

**ÚRAD SPLNOMOCNENCA VLÁDY SR  
PRE ROZVOJ OBČIANSKEJ SPOLOČNOSTI**

---

**ZÁVEREČNÁ SUMARIZAČNÁ SPRÁVA K ZÁVEREČNEJ  
MONITOROVACEJ SPRÁVE**

Názov projektu: **PODPORA PARTNERSTVA A DIALÓGU V OBLASTI  
PARTICIPATÍVNEJ TVORBY VEREJNÝCH POLITÍK 2**

**Kód ITMS2014+:** 314011CQM9

**obdobie:** 1. decembra 2020 – 31. decembra 2023

**vypracovala:** Barbara Gindlová

<b>SUMARIZÁCIA NÁRODNÉHO PROJEKTU PARTICIPÁCIA .....</b>	<b>6</b>
VÝCHODISKÁ NÁRODNÉHO PROJEKTU .....	6
PODPORA PARTNERSTVA A DIALÓGU V OBLASTI PARTICIPATÍVNEJ TVORBY VEREJNÝCH POLITÍK 2 .....	6
S AKÝMI CIELOVÝMI SKUPINAMI SME PRACOVALI? .....	6
ČO PRINIESLA REALIZÁCIA NÁRODNÉHO PROJEKTU NP PARTI 2? .....	7
REALIZÁCIA NÁRODNÉHO PROJEKTU Z POHĽADU SUMARIZAČNÝCH SPRÁV K ŽIADOSTIAM O PLATBU .....	8
REALIZÁCIA PROJEKTU Z POHĽADU ČERPANIA FINANČNÉHO PRÍSPEVKU .....	8
REALIZÁCIA NÁRODNÉHO PROJEKTU Z POHĽADU MERATEĽ. UKAZOVATEĽOV .....	9
<b>podaktívita 1/ PARTICIPÁCIA A ÚSTREDNÉ ORGÁNY ŠTÁTNEJ SPRÁVY .....</b>	<b>10</b>
VYTVORENIE 9 NOVÝCH ODBORNÝCH PRACOVNÝCH POZÍCIÍ .....	10
ZREALIZOVANÝ A OTESTOVANÝ CYKLUS SPREVÁDZANIA ZAMESTNANCOV ÚOŠS S NÁZVOM UČIACE SA INŠTITÚCIE .....	11
ABSOLVENTI PROGRAMU UČIACE SA INŠTITÚCIE .....	13
SPRACOVANÝ METODICKÝ RÁMEC PRE REALIZÁCIU SKUPINOVÉHO KONZULTAČNÉHO PROGRAMU UČIACE SA INŠTITÚCIE .....	14
PRAKTICKÝ METODICKÝ MANUÁL: AKO NASTAVIŤ INTERNÉ PROCESY PRE RIADENÚ PARTICIPATÍVNU TVORBU VEREJNEJ POLITIKY? .....	15
REALIZÁCIA PARTICIPATÍVNYCH PROCESOV .....	16
MULTISEKTOROVÉ PARTNERSTVÁ .....	17
ZÁVEREČNÁ ANALÝZA PARTICIPÁCIA A ÚSTREDNÉ ORGÁNY ŠTÁTNEJ SPRÁVY ...	19
ODBORNÝ MATERIÁL ÚČASŤ VEREJNOSTI NA LEGISLATÍVNO M PROCES NA VLÁDNEJ ÚROVNI SR .....	20
MONITORING LEGISLATÍVY .....	20
METODIKA PRE DIAGNOSTIKU A HODNOTENIE PARTICIPATÍVNEJ PRAXE, KTORÁ PARTICIPATÍVNE ZADEFINUJE KRITÉRIÁ HODNOTENIA KVALITY PARTICIPATÍVNEJ PRAXE (INDEX PARTICIPÁCIE: TRANSPARENTNOSŤ, PARTICIPÁCIA, ZÚČTOVATEĽNOSŤ) .....	21
REPREZENTATÍVNY PRIESKUM A ANALYTICKÉ ČINNOSTI: PARTICIPÁCIA Z POHĽADU VEREJNOSTI .....	22
NOVÉ PRAVIDLÁ ZAPÁJANIA VEREJNOSTI DO TVORBY VEREJNÝCH POLITÍK .....	24
SYLABY NOVÉHO PREDMETU PARTICIPATÍVNA TVORBA VEREJNÝCH POLITÍK PRE VYSOKÉ ŠKOLY .....	25
ZHODNOTENIE PRÍNOSOV PARTICIPÁCIE MNO NA TVORBE A IMPLEMENTÁCII VEREJNÝCH POLITÍK .....	27
MAPOVANIE A SIEŤOVANIE MNO .....	27
FORMY A MIERA SPOLUPRÁCE MNO A ÚOŠS .....	28
UKRAJINA: MAPOVANIE PRÍNOSOV MNO NA RIEŠENÍ KRÍZOVEJ SITUÁCIE, SPÔSOBENEJ VOJNOU .....	28
HYBRIDNÉ HROZBY .....	30
REZORTNÁ RADA POD RADOU VLÁDY MNO .....	30
SPRACOVANÁ ZÁVEREČNÁ ANALÝZA STAVU POSKYTOVANIA SLUŽIEB, V KTORÝCH MNO NAHRÁDZA, DOPLŇA ALEBO SPOLUPRACUJE SO SUBJEKTAMI VS	33
PRÍRUČKA K TYPOM SPOLUPRÁCE VEREJNEJ SPRÁVY A MIMOVLÁDNYCH NEZISKOVÝCH ORGANIZÁCIÍ V OBLASTI POSKYTOVANIA SLUŽIEB VO VEREJNOM ZÁUJME .....	34
ZREALIZOVANÉ INFORMAČNÉ AKTIVITY .....	35
<b>PODAKTIVITA 2 .....</b>	<b>37</b>
ZÁKLADNÁ INFORMÁCIA .....	37
ZAVEDENÁ PRACOVNÁ POZÍCIA - KOORDINÁTOR PARTICIPÁCIE .....	38
UDRŽATEĽNOSŤ PRACOVNÝCH MIEST KOORDINÁTOROV PARTICIPÁCIE .....	39
FUNKČNÁ KOMUNITA PRAXE .....	39
ZÁVERY DIAGNOSTIKY: 5 SPRACOVANÝCH ANALÝZ PARTICIPATÍVNEJ PRAXE .....	42

OPTIMALIZÁCIA PROCESOV RIADENIA PARTICIPATÍVNYCH PROCESOV .....	43
VNÚTROINŠTITUCIONÁLNA PARTICIPÁCIA .....	47
ANALÝZA: AKÁ JE PRAX PARTICIPAČNEJ TVORBY VEREJNÝCH POLITÍK V PROSTREDÍ REGIONÁLNEJ ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVY?.....	47
METODIKA PRE DIAGNOSTIKU A HODNOTENIE PARTICIPATÍVNEJ PRAXE V PROSTREDÍ REGIONÁLNEJ ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVY .....	48
KATALÓG ZREALIZOVANÝCH PARTICIPATÍVNYCH PROCESOV .....	49
ZREALIZOVANÉ INFORMAČNÉ AKTIVITY .....	49
PUBLICITA.....	51
DETAILNÉ MONITOROVACIE SPRÁVY ZA JEDNOTLIVÉ KRAJE.....	51
<b>Banskobystrický samosprávny kraj</b> .....	51
<b>Košický samosprávny kraj</b> .....	51
<b>Nitrianský samosprávny kraj</b> .....	51
<b>Prešovský samosprávny kraj</b> .....	52
<b>Žilinský samosprávny kraj</b> .....	52
<b>PODAKTIVITA 3</b> .....	<b>53</b>
CYKLUS SEMINÁROV NA OBČANOCH ZÁLEŽÍ.....	53
NOVOVYTVORENÝ CYKLUS SEMINÁROV PARTICIPÁCIA V DIGITÁLNEJ ÉRE.....	54
SPRACOVANÁ A OTESTOVANÁ METODIKA PRE ZAVÁDZANIE RIADENEJ PARTICIPÁCIE NA ÚROVNI MIEST A OBCÍ A HODNOTENIU PARTICIPATÍVNEJ PRAXE V PROSTREDÍ MIESTNEJ ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVY .....	55
ODBORNÉ WORKSHOPY/SEMINÁRE V REGIÓNOCH S NÁZVOM (ZAVÁDZANIE RIADENEJ PARTICIPÁCIE NA ÚROVNI MIEST A OBCÍ).....	56
KATALÓG PRÍKLADOV DOBREJ PRAXE: DELIBERATÍVNE FORMÁTY ZAPÁJANIA NEORGANIZOVANÝCH OBČANOV A LAICKEJ VEREJNOSTI .....	56
ODBORNÉ WORKSHOPY S NÁZVOM (DELIBERATÍVNE FORMÁTY ZAPÁJANIA NEORGANIZOVANÝCH OBČANOV A LAICKEJ VEREJNOSTI).....	57
<b>ÚSV ROS - UKAZOVATELE</b> .....	<b>58</b>
PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA ÚSV ROS/MV SR ZA OBDOBIE 1. 12. 2020 – 31.12.2023.	58
<b>PARTNERI – UKAZOVATELE</b> .....	<b>61</b>
MERATEĽNÉ UKAZOVATELE ZA PARTNERI ZA OBDOBIE: 1. 12. 2020 – 31. 12. 2023 ....	61
PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA BBSK SPOLU:.....	61
PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA NSK SPOLU: .....	61
PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA SPOLU: .....	62
PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA ŽSK SPOLU:.....	62
SUMARIZÁCIA UKAZOVATEĽOV ZA PARTNEROV ZA OBDOBIE 1.12.2020 – 31.12.2023 (PROJEKT).....	63
<b>ÚSV ROS + PARTNERI: UKAZOVATELE SPOLU</b> .....	<b>64</b>
SUMARIZÁCIA: MERATEĽNÉ UKAZOVATELE ZA ÚSV ROS A PARTNERI ZA OBDOBIE: 1. 12. 2020 – 31. 12. 2023 SPOLU (PROJEKT) .....	64
<b>PUBLICITA</b> .....	<b>65</b>
KNIŽNÁ EDÍCIA PARTICIPÁCIA .....	65
WEBSTRÁNKY A SOCIÁLNE SIETE .....	65
Z DENNÍKOV – PRIEBEŽNÝ SPRAVODAJ O PRIEBEHU PROJEKTU .....	65
NEWSLETTER NP PARTI.....	66
QUO VADIS, PARTICIPÁCIA NA SLOVENSKU? .....	66
Ako zapájať neorganizovanú verejnosť? .....	66
Ako by mohli lepšie spolupracovať štát a neziskový sektor? .....	66
Ako počúvajú hlas verejnosti samosprávne kraje? .....	66
Vojna na Ukrajine trvá už rok. Čo hovorí o Slovensku? .....	66
Čo si myslia mimovládne neziskové organizácie o poskytovaní služieb vo verejnom záujme? ..	67
Stratégie poznania: Ako učiť participáciu na vysokých školách? .....	67
Účasť mimovládneho sektora na verejných politikách.....	67
Nedostatky participácie v samospráve.....	67
Nedostatky participácie v štátnej správe.....	67

Mimovládne neziskové organizácie a služby vo verejnom záujme.....	67
Dôvera - verejnosť - inštitúcie, predstavujeme nový analytický program.....	68
Na občanoch záleží! V apríli sa zameriame na digitálnu samosprávu.....	68
Buď sa necháme vlietť, alebo budeme navigovať .....	68
Na občanoch záleží! Pokračujeme témou zelená samospráva .....	68
Na občanoch záleží! Online vzdelávanie pre samosprávu.....	68

## **NEPOSÚVAŤ STRANU – dôvod číslovanie strán**

# SUMARIZÁCIA NÁRODNÉHO PROJEKTU PARTICIPÁCIA

## Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík 2

### Východiská národného projektu

Na [trinástom zasadnutí hodnotiacej komisie](#) dňa 27. mája 2019 bol schválený reformný zámer Úradu splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti - [RZ ÚSVROS – Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, časť II.](#) Dňa 28. 05. 2019 bol schválený zámer národného projektu „Participácia II.“ na [16. riadnom zasadnutí Monitorovacieho výboru pre OP EVS](#). Dňa 30. 09. 2021 schválený revidovaný zámer národného projektu „Participácia II.“ na [20. zasadnutí Monitorovacieho výboru pre OP EVS](#). Dňa 7. 11. 2022 bolo vyhlásené [Vyzvanie](#) na národný projekt PODPORA PARTNERSTVA A DIALÓGU V OBLASTI PARTICIPATÍVNEJ TVORBY VEREJNÝCH POLITÍK II s kódom vyzvania: OPEVS-PO1-SC1.1-2022-7. Dňa 06. 02. 2023 – účinnosť [Rozhodnutia o poskytnutí NFP na projekte „NP Participácia II.](#)

### Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík 2

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti začal dňa 1. decembra 2020 realizovať národný projekt s názvom [Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík 2](#), skrátene NP PARTI 2. Projekt, ktorého realizácia trvala do 31. decembra 2023, bol financovaný z prostriedkov operačného programu [Efektívna verejná správa](#). Nenávratný finančný príspevok predstavoval sumu 4 206 445,47 €. Z toho pre MVSР/USVROS: 3 019 368,53 € a pre partnerov 1 187 076,95 € (237 415,39 €/partner). Na projekte spolupracovalo 5 partnerov (5 úradov samosprávnych krajov: Banskobystrický, Košický, Nitriansky, Prešovský a Žilinský samosprávny kraj). Cieľom projektu bolo: budovať kapacity ÚSV ROS pre analytické a manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení v prostredí VS, zameraných na podporu budovania kapacít pre oblasť participatívnej tvorby verejných politík v prostredí verejnej správy a občianskej spoločnosti. Projekt sa realizoval ako jedna komplexná aktivita, ktorá bola členená na tri podaktivity:

- **podaktivita 1/ PARTICIPÁCIA A ÚSTREDNÉ ORGÁNY ŠTÁTNEJ SPRÁVY**
- **podaktivita 2/ PARTICIPÁCIA A REGIONÁLNA ÚZEMNÁ SAMOSPRÁVA**
- **podaktivita 3/ INFORMOVANIE, VZÁJOMNÉ UČENIE, PARTICIPÁCIA A MIESTNA ÚZEMNÁ SAMOSPRÁVA**

### S akými cieľovými skupinami sme pracovali?

- **inštitúcie a subjekty ústredných orgánov štátnej správy (ÚOŠS):** odborní zamestnanci inštitúcií ÚOŠS vrátane vedúcich a riadiacich zamestnancov, do projektu boli v rámci programu sprevádzania zamestnancov ÚOŠS zapojené ÚOŠS (Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky, Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky, Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky, Národný bezpečnostný úrad, Ministerstvo obrany Slovenskej republiky, Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky, Ministerstvo dopravy a výstavby Slovenskej republiky, Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej republiky, Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, Úrad vlády SR – Úrad splnomocnenca vlády SR pre rómske komunity, Úrad geodézie, kartografie a katastra Slovenskej republiky),
- **samosprávne kraje:** volení predstavitelia, koordinátori participácie, odborní pracovníci a odborní zamestnanci na všetkých úrovniach regionálnej samosprávy z

piatich samosprávnych krajov (Banskobystrický, Košický, Nitriansky, Prešovský a Žilinský samosprávny kraj),

- **obce a mestá:** volení predstavitelia, pracovníci a odborní zamestnanci na všetkých úrovniach miestnej územnej samosprávy, zástupcovia profesných asociácií miest a obcí (Asociácia prednostov miestnej územnej samosprávy, Asociácia komunálnych ekonómov, Združenie miest a obcí Slovenska, Únia miest Slovenska atď.), v rámci pilotného testovania monitorovania a hodnotenia stavu a podmienok pre participáciu boli spolupracujúce subjekty za miestnu územnú samosprávu: Badín, Blatné, Blatnica, Bratislava Ružinov a MIB, Heľpa, Hlohovec, Kapušany, Kozárovce, Modra, Nitra, Nová Baňa, Púchov, Rožňava, Ružomberok, Topoľčany, Trenčín, Trnava, Veľký Šariš, Vráble, Žilina.
- **právnické osoby – MNO:** občianske združenia, neziskové organizácie, nadácie, neinvestičné fondy, organizácia s medzinárodným prvkom (napríklad: 105 organizácií zapojených do zberu dát o prínosoch MNO v čase vojny s Ukrajinou a ďalší),
- **občania:** konkrétne neorganizovaná verejnosť a občania, aktívni občania, alebo konkrétne cieľové skupiny zapojené do participatívnych procesov (seniori, deti, zraniteľné skupiny atď.) zapojené do participatívnych procesov na občianskej úrovni realizácie participatívnych procesov na všetkých úrovniach verejnej správy.

## Čo priniesla realizácia národného projektu NP PARTI 2?

- vytvorenie 9 pracovných pozícií, v projekte označované ako [Participatívna jednotka ÚSV ROS](#), ktoré vznikli za účelom budovania kapacít pre participáciu ÚSV ROS, ktorá zrealizovala 6 participatívnych procesov v gescii ÚSV ROS,
- zaviedla [inovatívny proces sprevádzania zamestnancov ÚOŠS v čase prípravy participatívnych procesov tvorby verejných politík s názvom Učiace sa inštitúcie](#) a zrealizovala 4 cykly programu, ktoré absolvovalo 76 účastníkov,
- zabezpečila [vznik nového inštitútu pre dialóg medzi ÚOŠS a MNO – Rezortné rady pri rade vlády MNO](#) a [vznik novej Rezortnej rady MPSVR SR](#),
- zabezpečila [2 multisektorové partnerstvá](#), ktorých výsledkom bola participatívna tvorba a implementácia verejných politík,
- priniesla [12 nových titulov do knižnej edície Participácia](#),
- zabezpečila vyše 28 odborných výstupov (analýz, metodík, plánov, manuálov, smerníc, príručiek, publikácií) v zameraní na tému participácie, partnerstva a spolupráce,
- otvorila nové témy: [služby vo verejnom záujme](#), [humanitárna pomoc a integračná pomoc odídencom z Ukrajiny](#), [hybridné hrozby](#)
- spoluprácu s [piatimi samosprávnymi krajmi](#) (Banskobystrický, Nitriansky, Košický, Prešovský a Žilinský samosprávny kraj),
- [15 nových pracovných pozícií regionálnych koordinátorov participácie](#) v úradoch samosprávnych krajov a funkčnú sieť regionálnych koordinátorov participácie,
- [1 funkčnú komunitu praxe a 87 pracovno konzultačných stretnutí](#) s koordinátormi participácie,
- [optimalizácia riadenia participatívnych procesov na 5 úradoch samosprávnych krajov](#) (zrealizovaných [vyše 20 participatívnych procesov](#) v gescii úradov samosprávnych krajov, zabezpečená [podpora pre vnútroinštitucionálnu participáciu a medziodborovú spoluprácu](#), [5 analýz stavu a podmienok pre participáciu na zapojených VÚC](#), zavedený manuál/smernica na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných VÚC a spracovaných 5 ročných plánov participatívnych procesov pre rok 2024),
- cyklus seminárov/workshopov [Na občanoch záleží](#), [Participácia v digitálnej ére](#), ako aj ďalších školiacich cyklov: [Ako zapájať neorganizovanú verejnosť? – deliberácia](#)

a [Riadená participácia pre mestá a obce](#), ako aj spracovanie cyklu webinárov s pre potreby programu Participácia v digitálnej ére,

- [pilotné testovanie metodiky pre monitorovanie a hodnotenie stavu a podmienok pre participáciu na úrovni miest a obcí](#) v spolupráci s [21 mestami a obcami](#),
- 175 informačných podujatí, ktoré vytvorili priestor pre vyše 7243 účastníkov,
- vypublikovala viac ako 15 článkov, rozhovorov s expertmi, zverejnených v [Newsletteri NP PARTI 2](#), ako aj pravidelné správy z podpalubia realizácie projektu v rámci formátu [Z denníkov](#).

## Realizácia národného projektu z pohľadu sumarizačných správ k žiadostiam o platbu

- [Monitorovacia správa č. 1: obdobie 1.12.2020 - 26.4.2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Monitorovacia správa č. 2: obdobie 27.4.2023 - 30.6.2023 \(PDF, 850 kB\)](#)
- [Monitorovacia správa č. 3: obdobie 1.7.2023 – 15.7.2023 \(PDF, 590 kB\)](#)
- [Monitorovacia správa č. 4: obdobie 16.7.2023 – 31.7.2023 \(PDF, 654 kB\)](#)
- [Monitorovacia správa č. 5: obdobie 1.8.2023 - 24.9.2023 \(PDF, 876 kB\)](#)
- [Monitorovacia správa č. 6: obdobie 25.9.2023 - 8.12.2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Monitorovacia správa č. 7: obdobie 9.12.2023 - 31.12.2023 \(PDF, 883 kB\)](#)

## Realizácia projektu z pohľadu čerpania finančného príspevku

	Rozpočet (priame výdavky + paušál)	Čerpanie rozpočtu (oprávnené výdavky)	Zostatok	Nečerpané zdroje v %
<b>MV SR / ÚSV ROS</b>	3 019 368,53 €	<b>2 314 868,22 €</b>	704 500,31 €	23,33%
<b>Banskobystrický samosprávny kraj</b>	237 415,38 €	<b>227 343,01 €</b>	10 072,37 €	4,24%
<b>Košický samosprávny kraj</b>	237 415,39 €	<b>201 215,03 €</b>	36 200,36 €	15,25%
<b>Nitriansky samosprávny kraj</b>	237 415,39 €	<b>146 549,71 €</b>	90 865,68 €	38,27%
<b>Prešovský samosprávny kraj</b>	237 415,39 €	<b>230 037,70 €</b>	7 377,69 €	3,11%
<b>Žilinský samosprávny kraj</b>	237 415,39 €	<b>211 608,60 €</b>	25 806,79 €	10,87%
<b>Spolu za projekt</b>	<b>4 206 445,47 €</b>	<b>3 331 622,27 €</b>	<b>874 823,20 €</b>	<b>20,80%</b>



## Realizácia národného projektu z pohľadu merateľných ukazovateľov

názov ukazovateľa	plánovaný stav	dosiahnutý stav
P0589 Počet zrealizovaných informačných aktivít	119 informačných aktivít	<b>175 informačných aktivít</b>
P0178 Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	9 materiálov	<b>11 materiálov</b>
P0888 Počet vytvorených multisektorových partnerstiev	3 partnerstvá	<b>4 partnerstvá</b>
P0913 Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	24 FTE	<b>24 FTE</b>
P0719 Počet zavedených inovovaných procesov	6 procesov	<b>6 procesov</b>

# podaktivita 1/ PARTICIPÁCIA A ÚSTREDNÉ ORGÁNY ŠTÁTNEJ SPRÁVY

## vytvorenie 9 nových odborných pracovných pozícií

- ukazovateľ: P0913 - Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS
- cieľová hodnota: 9 FTE
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 8 FTE
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 1 FTE – ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0 FTE – ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0 FTE – ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0 FTE – ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 08.12.2023: 0 FTE – ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0 FTE – ukazovateľ naplnený
- **spolu: 9 FTE – ukazovateľ naplnený**

opis plnenia ukazovateľa: v rámci projektu bolo vytvorených a obsadených deväť pracovných pozícií, pre účely projektu označované ako Participatívna jednotka ÚSV ROS, ktoré vznikli za účelom budovania kapacít ÚSV ROS:

- Analytik / metodik / expert pre participáciu 1
- Analytik / metodik / expert pre participáciu 2
- Analytik / metodik / expert pre participáciu 3
- Analytik / metodik / expert pre participáciu 4
- Analytik / metodik / expert pre participáciu 5
- Analytik / metodik / expert pre participáciu 6
- Odborník senior - prierezové činnosti 1
- Odborník senior - prierezové činnosti 2
- Odborník senior - na hybridné hrozby a sieťovanie MNO

Vytvorenie nových pracovných pozícií sa uskutočnilo s cieľom odborne zabezpečiť kľúčové aktivity a činnosti na projekte ([podaktivita 1](#), [podaktivita 2](#), [podaktivita 3](#)), ako aj zaistiť udržateľnosť výstupov a výsledkov projektu prostredníctvom udržania miest (minimálne 2 roky od finančného ukončenia projektu). **Udržateľnosť deviatich pracovných miest** (v projekte označovaných ako Participatívna jednotka) **bola schválená v zmysle Organizačného opatrenia ministra vnútra SR č.20** zo dňa 24.10.2023 v súvislosti s ukončením vybraných projektov a zabezpečením trvalej udržateľnosti kapacít MV SR vybudovaných v rámci projektov. V rámci opatrenia boli schválené zmeny v tabuľke zloženia a počtov Úradu splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti, ktoré **vstupujú do platnosti od 1. januára 2024**. Konkrétne boli za účelom udržania kapacít (v zmysle podmienok realizácie projektu Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík 2) schválené tieto pracovné miesta:

- ID: 00044685 KF: 00024501 generálny štátny radca
- ID: 00044751 KF: 00024503 hlavný štátny radca
- ID: 00044686 KF: 00024503 hlavný štátny radca
- ID: 00044680 KF: 00024503 hlavný štátny radca
- ID: 00044679 KF: 00024503 hlavný štátny radca
- ID: 00044678 KF: 00024503 hlavný štátny radca
- ID: 00044675 KF: 00024503 hlavný štátny radca
- ID: 00042141 KF: 00024503 hlavný štátny radca
- ID: 00040260 KF: 00024503 hlavný štátny radca

**poznámka k plneniu ukazovateľa:** v prípade pozície Odborník senior - na hybridné hrozby a sieťovanie MNO (Viliam Kaliňák) došlo k ukončeniu pracovného pomeru k dátumu 30.11.2023 z dôvodu žiadosti o presun na iný útvar MV SR. Pracovná pozícia je aktuálne od 1.12.2023 obsadené osobou, ktorá je na rodičovskej dovolenke (Dominikou Bellovou).

## **zrealizovaný a otestovaný cyklus sprevádzania zamestnancov ÚOŠS s názvom Učiace sa inštitúcie**

- **ukazovateľ: P0719** – Počet zavedených inovovaných procesov
- **cieľová hodnota:** 1 optimalizovaný proces
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023:** 1 optimalizovaný proces
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023:** proces je zavedený do aplikačnej praxe a prebieha
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023:** proces je zavedený do aplikačnej praxe a prebieha
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023:** proces je zavedený do aplikačnej praxe a prebieha
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023:** proces je zavedený do aplikačnej praxe a prebieha
- **hodnota ukazovateľa k 08.12.2023:** proces je zavedený do aplikačnej praxe a prebieha
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023:** proces je zavedený do aplikačnej praxe a prebieha
- **spolu: 1 optimalizovaný proces – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** proces sprevádzania zamestnancov v čase prípravy participatívnych procesov tvorby verejných politík bol prostredníctvom realizácie programu Učiace sa inštitúcie zavedený.

**na príprave, testovaní, realizácii a vyhodnocovaní cyklu sa podieľali:** Silvia Ďurechová, Barbara Gindlová, Alexandra Poláková, Michal Sedlačko, Jana Gažúrová, Linda Zuzčáková, Matej Miklian, Tomáš Winkler, Jakub Adámek

Program Učiace sa inštitúcie je inovatívnym programom sprevádzania zamestnancov v čase prípravy participatívnych procesov tvorby konkrétnych politík. Je určený pre odborných zamestnancov ÚOŠS, ktorí budú v rámci jednotlivých rezortov zodpovední za prípravu, riadenie a manažment participatívneho procesu. Centrálnou témou stretnutí sú "živé participatívne procesy", ktoré sú vo vlastníctve zapojených ÚOŠS. Ponúka účastníkom poznatky, potrebné zručnosti, riešenia a odpovede na otázky, ktoré prináša plánovanie a príprava participatívneho procesu. Je postavený na konkrétnych potrebách a skúsenosti, ktoré prichádzajú priamo zvnútra ÚOŠS. Program ponúka možnosť konzultovať rozhodnutia o príprave a dizajne participatívneho procesu v bezpečnom priestore, na konkrétnych verejných politikách s potenciálom znižovať riziko zlyhania procesu. Výstupom účasti zamestnancov ÚOŠS na programe Učiace sa inštitúcie je konkrétny dizajn participatívneho procesu vybranej verejnej politiky a predpokladaným výsledkom je posilnenie základných poznatkov a zručností zamestnancov ÚOŠS potrebných na tvorbu verejných politík so zapojením verejnosti.

Prvý cyklus pracovno – konzultačných stretnutí v čase prípravy a realizácie participatívnych procesov sa začal pripravovať už v decembri 2020. Prípravné práce pokračovali začiatkom roka 2021 a otvorenie prvého cyklu programu Učiace sa inštitúcie prebehol 19. marca 2021. V rámci projektu sme program otvorili štyrikrát. Pre každú školiacu skupinu a nový cyklus programu bude uverejnená samostatná [Výzva](#), na základe ktorej sa budú môcť ÚOŠS a ich zamestnanci prihlásiť. Každá školiaca skupina vytvára priestor cca pre 20. V rámci projektu sme otvorili a vypublikovali 4 Výzvy:

- [Vyhodnotenie 1. výzvy pre ÚOŠS](#)
- [Vyhodnotenie 2. výzvy pre ÚOŠS](#)
- [Vyhodnotenie 3. výzvy pre ÚOŠS](#)
- [Vyhodnotenie 4. výzvy pre ÚOŠS](#)

Niektoré ústredné orgány štátnej správy sa do programu už zapojili viackrát, napríklad: MŽP SR – 4x, MK SR a MPSVaR SR – 3x, MV SR a NBÚ – 2x. V rámci projektu sme program testovali na štyroch pilotných skupinách zamestnancov ÚOŠS:

- **S1 - Učiace sa inštitúcie 2021** 19.03.2021 - 21.05.2021
- **S2 - Učiace sa inštitúcie 2022** 10.03.2022 - 09.06.2022
- **S3 - Učiace sa inštitúcie 2023** 02.03.2023 - 01.06.2023
- **S4 - Učiace sa inštitúcie 2023** 21.09.2023 - 26.10.2023

**celkový počet zapojených ústredných orgánov štátnej správy:**

- Skupina 1: 8 ÚOŠS
- Skupina 2: 3 ÚOŠS
- Skupina 3: 6 ÚOŠS
- Skupina 4: 7 ÚOŠS

**ZOZNAM ZAPOJENÝCH ÚOŠS:**

**4x Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky (5 politik)**

- **verejná politika:** Zákon o zmene klímy
- **verejná politika:** Kvalita v organizáciách verejného sektora
- **verejná politika:** Zelené verejné obstarávanie
- **verejná politika:** Novela zákona č. 514/2008 Z. z. (Zákon o nakladaní s odpadom z ťažobného priemyslu a o zmene a doplnení niektorých zákonov)
- **verejná politika:** Zonácia národného parku

**3x Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky (3 politiky)**

- **verejná politika:** Stratégia uplatniteľnosti absolventov umeleckých škôl a smerov v praxi, ktorá bude obsahovať analýzu súčasného stavu a akčný plán navrhovaného inovatívneho postupu. Vytvorenie podmienok pre uplatnenie absolventov umeleckých škôl v procese rozvoja miestnej a regionálnej kultúry, v kreatívnom priemysle a cestovnom ruchu.
- **verejná politika:** Stratégia kultúry Slovenskej republiky 2030
- **verejná politika:** Reforma Platformy pre kultúrny a kreatívny priemysel

**3x Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky (4 politiky)**

- **verejná politika:** Vytvorenie jednotného systému posudkovej činnosti a zefektívnenie systému poskytovania peňažných príspevkov na kompenzáciu sociálnych dôsledkov ťažkého zdravotného postihnutia
- **verejná politika:** Konceptia financovania sociálnych služieb
- **verejná politika:** Akčný plán na podporu rodiny a demografického vývoja SR 2022-2030
- **verejná politika:** Tvorba a aktualizácia strategických dokumentov pre trh práce

**2x Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky (4 politiky)**

- **verejná politika:** Stratégia krízového riadenia
- **verejná politika:** Stratégia prevencie kriminality a inej protispoločenskej činnosti
- **verejná politika:** Konceptia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2022 – 2030 a Akčný plán Konceptie rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2022 – 2026
- **verejná politika:** Iniciatíva pre otvorené vládnutie spojená s prípravou Akčného plánu na roky 2022 - 2024

**2x Národný bezpečnostný úrad (2 politiky)**

- **verejná politika:** Zvyšovanie reziliencie spoločnosti voči kybernetickým hrozbám na úrovni samosprávnych krajov, miest a obcí

- **verejná politika:** Zvyšovanie reziliencie spoločnosti voči kybernetickým hrozbám na úrovni samosprávnych krajov, miest a obcí

#### **Ministerstvo obrany Slovenskej republiky (3 politiky)**

- **verejná politika:** Starostlivosť o profesionálnych vojakov a ich rodiny
- **verejná politika:** Príprava obyvateľstva na obranu štátu (POnOŠ)
- **verejná politika:** Komunikačná/informačná stratégia a metodika MO SR pre nastavenie spolupráce s externými inovačnými subjektami

#### **Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky (1 politika)**

- **verejná politika:** Metodika zeleného verejného obstarávania

#### **Ministerstvo dopravy a výstavby Slovenskej republiky (1 politika)**

- **verejná politika:** Podpora udržateľnej mobility – zákon o verejnej osobnej doprave

#### **Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej republiky (5 politiky)**

- **verejná politika:** Zavedenie a zefektívnenie funkčného prepojenia verejných registrov týkajúcich sa podnikateľského sektora s cieľom zvýšiť transparentnosť podnikateľského prostredia
- **verejná politika:** Návrh zákona o jednorazovom finančnom odškodnení osôb sterilizovaných v rozpore s právom
- **verejná politika:** Návrh smernice Európskeho parlamentu a Rady, ktorou sa mení smernica 2011/36/EU o prevencii obchodovania s ľuďmi a boji proti nemu a o ochrane obetí obchodovania
- **verejná politika:** Strategické žaloby proti verejnej účasti (SLAPP)
- **verejná politika:** Reforma opatrovníctva

#### **Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky (1 politika)**

- **verejná politika:** Školská politika - Tvorba Konceptie globálneho vzdelávania a návrhy na usmernenia príp. novelu zákona č. 596/2003 Z. z. o štátnej správe v školstve a školskej samospráve

#### **Úrad vlády SR – Úrad splnomocnenca vlády SR pre rómske komunity (1 politika)**

- **verejná politika:** Stratégia rovnosti, inklúzie a participácie Rómov do roku 2030 a príslušné akčné plány

#### **Úrad geodézie, kartografie a katastra Slovenskej republiky (1 politika)**

- **verejná politika:** Legislatívny zámer k novej právnej úprave na úseku geodézie, kartografie a katastra nehnuteľností

#### **Celkový počet spracovaných návrhov participatívnych procesov (PP) verejných politík v rámci realizácie programu Učiace sa inštitúcie v rámci skupín S1 – S4:**

- Skupina 1: 3 návrhy PP
- Skupina 2: 5 návrhov PP
- Skupina 3: 7 návrhov PP
- Skupina 4: 6 návrhov PP

#### **Informácie k programu sú dostupné na web stránke:**

[https://www.minv.sk/?ros\\_participacia\\_2\\_UOSS\\_uciace\\_sa\\_institucie](https://www.minv.sk/?ros_participacia_2_UOSS_uciace_sa_institucie)

#### **absolventi programu Učiace sa inštitúcie**

- **výsledok/výstup:** počet absolventov programu sprevádzania zamestnancov ÚOŠS v čase prípravy participatívnych procesov
- **cieľová hodnota:** 60 absolventov konzultačného programu/ zamestnanci ÚOŠS
- **hodnota výstupu k 26.4.2023:** 44 absolventov programu Učiace sa inštitúcie S1 a S2
- **hodnota výstupu k 30.6.2023:** 12 absolventov programu Učiace sa inštitúcie S3
- **hodnota výstupu k 15.7.2023:** 0

- hodnota výstupu k 31.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 24.9.2023: 0
- **hodnota výstupu k 08.12.2023: 20** absolventov programu Učiace sa inštitúcie S4
- hodnota výstupu k 31.12.2023: 0
- **spolu: 76 absolventov – výstup naplnený** (zoznam k dispozícii na vyžiadanie) tento výsledok sa neviaže na plnenie konkrétneho merateľného ukazovateľa.

**opis plnenia výstupu:** v rámci monitorovacieho obdobia nedošlo k navýšeniu absolventov programu. Program v rámci projektu spolu absolvovalo **76 účastníkov/zamestnancov ÚOŠS:**

- Učiace sa inštitúcie S1/2021: prihlásených 20 účastníkov / absolventov 20 osôb
- Učiace sa inštitúcie S2/2022: prihlásených 25 účastníkov / absolventov 24 osôb
- Učiace sa inštitúcie S3/2023: prihlásených 16 účastníkov / absolventov 12 osôb
- Učiace sa inštitúcie S4/2023: prihlásených 22 účastníkov / absolventov 20 osôb

Zoznam účastníkov k dispozícii na vyžiadanie.

**na príprave, testovaní, realizácii a vyhodnocovaní cyklu sa podieľali:** Silvia Ďurechová, Barbara Gindlová, Alexandra Poláková, Michal Sedlačko, Jana Gažúrová, Linda Zuzáková, Matej Miklián, Tomáš Winkler, Jakub Adámek a ďalší

Detailný opis priebehu jednotlivých cyklov pracovno – konzultačných stretnutí s názvom Učiace sa inštitúcie je k dispozícii:

- [S1 - Učiace sa inštitúcie 2021](#) |
- [S2 - Učiace sa inštitúcie 2022](#) |
- [S3 - Učiace sa inštitúcie 2023](#) |
- [S4 - Učiace sa inštitúcie 2023](#) |

## **spracovaný metodický rámec pre realizáciu skupinového konzultačného programu Učiace sa inštitúcie**

- ukazovateľ: P0178 - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- cieľová hodnota: 1 metodický rámec
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 1** [metodický rámec pre realizáciu skupinového konzultačného programu Učiace sa inštitúcie](#)
- hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0
- **spolu: 1 materiál – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** [metodický rámec programu na podporu zavádzania riadenej participácie v prostredí ÚOŠS](#), zrkadlí možné varianty programu Učiace sa inštitúcie, ktoré boli otestované v rámci realizácie programu/ skupín: S1, S2, S3, S4. **Autorka dokumentu:** Alexandra Poláková Suchalová.

Metodický rámec vznikol pre potreby realizácie skupinového konzultačného programu Učiace sa inštitúcie. Metodický rámec je viazaný na časovú dotáciu 36 hodín. Materiál je rozpracovaný pre tri možné verzie programu (9 stretnutí po 4 hodinách, 12 stretnutí po 3 hodinách a 6 stretnutí po šiestich hodinách, tak aby bola naplnená časová dotácia programu Učiace sa inštitúcie). Materiál definuje témy a zadania pre účastníkov programu Učiace sa inštitúcie a súčasne necháva priestor pre prispôbenie programu skutočným potrebám účastníkov, ktoré



vychádzajú zo zadefinovaných zadaní (participatívna tvorba verejnej politiky na národnej úrovni).

**poznámka k plneniu ukazovateľa:** na predložený metodický rámec nadväzuje praktický metodický manuál [Ako nastaviť interné procesy pre riadenú participatívnu tvorbu verejnej politiky?](#), ktorý je vytvorený pre účastníkov programu Učiace sa inštitúcie, ako aj nové Pravidlá a princípy zapájania verejnosti do tvorby verejných politík. Dokument je využiteľný aj pre tvorbu programov, ktoré budú zapájať účastníkov aj z iných ekosystémov verejnej správy, napr. regionálna a miestna územná samospráva, pre potreby akademického prostredia, či potreby občianskej spoločnosti.

## **praktický metodický manuál: Ako nastaviť interné procesy pre riadenú participatívnu tvorbu verejnej politiky?**

- **ukazovateľ: P0178** - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- **cieľová hodnota:** 1 praktický manuál (súbor dokumentov)
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 6.12.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023:** [1 praktický metodický manuál - Ako nastaviť interné procesy pre riadenú participatívnu tvorbu verejnej politiky?](#)
- **spolu: 1 – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** v rámci monitorovacieho obdobia bola spracovaná finálna verzia dokumentu [Ako nastaviť interné procesy pre riadenú participatívnu tvorbu verejnej politiky?](#). Predstavuje praktický metodický manuál, ako aj kľúčový metodický dokument k programu Učiace sa inštitúcie a procesu zavádzania riadenej participácie do prostredia ÚOŠS. **Autori manuálu:** Michal Sedlačko a Alexandra Poláková Suchalová.

### **štruktúra dokumentu:**

Návrh a riadenie participatívneho procesu tvorby verejnej politiky

- Téma 1: Úvod do verejnej politiky
- Téma 2: Typy zapájania verejnosti a jeho intenzita
- Téma 3: Participácia ako súčasť procesu tvorby verejných politík
- Téma 4: Ciele a dôvody zapájania verejnosti do prípravy a tvorby materiálu
- Téma 5: Aktéri a účastníci riadenej participácie
- Téma 6: Mandát a rola koordinátora a východiskové podmienky participatívneho procesu

Súčasne súčasťou sú podporné dokumenty, dostupné na stránke [Pomoc pre úradníkov:](#)

- [Projektový spis pre participatívny proces](#), ktorý sa obsahovo skladá z dvoch častí (návod ako spracovať dizajn participatívneho procesu a plán pre projektové riadenie participatívnych procesov) určený pre **cieľovú skupinu:** zamestnanci ÚOŠS/VS, poverení prípravou a riadením participatívneho procesu,
- [Metodický rámec programu na podporu zavádzania riadenej participácie v prostredí ÚOŠS](#) zrkadlí možné varianty programu Učiace sa inštitúcie, ktoré boli otestované v rámci realizácie programu/ skupín: S1, S2, S3, S4. Metodický rámec vznikol pre potreby realizácie skupinového konzultačného programu Učiace sa inštitúcie. Metodický rámec je viazaný na časovú dotáciu 36 hodín. Materiál je

rozpracovaný pre tri možné verzie programu (9 stretnutí po 4 hodinách, 12 stretnutí po 3 hodinách a 6 stretnutí po šiestich hodinách, tak aby bola naplnená časová dotácia programu Učiace sa inštitúcie). Materiál definuje témy a zadania pre účastníkov programu Učiace sa inštitúcie a súčasne necháva priestor pre prispôbenie programu skutočným potrebám účastníkov, ktoré vychádzajú zo zadaných zadanií (participatívna tvorba verejnej politiky na národnej úrovni).

- **Ako nastaviť interné procesy pre riadenú participatívnu tvorbu verejnej politiky?** [Návrh interného plánu realizácie participatívneho procesu](#) určený pre **cieľovú skupinu**: vedúci zamestnanci ÚOŠS
- **Vstupná správa k participatívne procesu tvorby verejnej politiky** určený pre **cieľovú skupinu**: široká verejnosť,
- **Nové pravidlá zapájania verejnosti** - [Princípy a pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík](#) - určený pre **cieľovú skupinu**: zamestnanci ÚOŠS (s možnosťou využitia v prostredí RÚS – samosprávne kraje a MÚS – mestá a obce,
- **Štúdie participatívnych procesov z realizovaných v prostredí ÚOŠS (5 štúdií)**, [\(PDF, 4 MB\)](#) ktoré sú taktiež súčasťou praktického metodického manuálu a vznikli pre potreby inšpirácie, učenia sa a doplnenia znalostnej databázy.

## realizácia participatívnych procesov

- **výstup**: bez ukazovateľa
- **cieľová hodnota**: optimalizované riadenie participatívnych procesov
- **výstup**: optimalizované riadenie participatívnych procesov je zavedené do praxe úradu

**opis plnenia ukazovateľa**: verejné politiky a dokumenty, ktoré si vyžiadala implementácia projektu, ako aj odbornú podporu participatívnych procesov tvorby verejných politík, ktorých vlastníkom a gestorom je ÚSV ROS, a ku ktorým odborný tím projektu NP PARTI 2 poskytol podporu a realizoval k nim participatívny proces v rámci monitorovacieho obdobia sú:

- [Nové pravidlá zapájania \(proces ukončený\)](#),
- [Index participácie \(proces ukončený\)](#),
- [Analýza stavu poskytovania služieb, v ktorých MNO nahrádza, dopĺňa alebo spolupracuje so subjektami verejnej správy a legislatívny zámer k službám vo verejnom záujme \(proces ukončený\)](#),
- [Stratégie poznania – participatívne tvorené sylaby predmetu Participatívna tvorba verejných politík pre vysoké školy \(proces ukončený\)](#),
- [Analýza príležitostí a rizík zapájania občianskej spoločnosti \(OS\) do boja proti hybridným hrozbám a návrhnutie koordinačného mechanizmu medzi verejnou správou a OS v boji proti hybridným hrozbám \(proces ukončený\)](#),
- [Konceptia rozvoja občianskej spoločnosti 2030 a Akčný plán ku koncepcii na roky 2022 - 2026 \(proces ukončený\)](#).

**poznámka k plneniu ukazovateľa**: viac informácií o zrealizovaných participatívnych procesoch a ich výsledkoch je dostupný na linku [Participatívne procesy](#)

Súčasťou činností „participatívnej jednotky“, okrem realizácie participatívnych procesov boli realizované kroky, ktoré zabezpečujú:

- **odbornú spoluprácu s kompetenčným Centrom Európskej Komisie pre participáciu a deliberatívnu demokraciu**: v rámci mesiaca november prebehlo viaceré online stretnutí so zástupcami Európskej Komisie. Po tom, ako právne oddelenie Európskej Komisie pripravilo návrh memoranda o spolupráci, bolo zaslané ÚSV ROS na pripomienkovanie. Predmetom spolupráce je riadený dialóg na tému budovania kapacít pre participáciu a deliberatívnu demokraciu, výmena dobrej/zlej praxe s dôrazom na skúsenosti ÚSVROS/NPARTI 2 s formátmi podpory úradníkov na



štátnej, regionálnej a lokálnej úrovni v čase prípravy a realizácie participatívnych procesov. [Návrh memoranda o spolupráci](#) pripomienkoval expertný tím ÚSV ROS. Spripomienkované znenie bolo následne poslané na kontrolu na právne oddelenie MV SR a Európskej komisie. Po finálnej kontrole a schválení všetkými stranami bolo [schválené znenie memoranda](#) zaradené do podpisového procesu, ktorý bude prebiehať v rámci mesiaca január 2024. [Memorandum bolo podpísané k dátumu 24.1.2024](#), čím nadobudlo svoju (dvojročnú) účinnosť v momente podpisu obomi stranami. Memorandum za EK podpísal: Za EK podpísal: Mr. Stephen Quest, Director General of the Joint Research Centre of the European Commission, za ÚSV ROS splnomocnenec vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti Filip Vagač.

- **účasť v súťaži [The Innovation in Politics Awards 2023](#)**: v rámci mesiaca november 2023 boli [sfinalizované podklady k prihláške do súťaže](#). Prihláška je naviazaná na realizáciu národného projektu Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík 2. Bola spracovaná a podaná [oficiálna prihláška do súťaže](#), ktorú v prvom kole bude hodnotiť komisia 1 000 náhodne vybraných občanov Európskej Únie. V súčasnosti prebieha hodnotenie projektov. Vybrané nominácie budú zverejnené v priebehu 1Q roku 2024.

## multisektorové partnerstvá

- **ukazovateľ: P0888** - Počet vytvorených multisektorových partnerstiev
- **cieľová hodnota:** 2 partnerstvá zamerané na zvyšovanie kvality verejných politík
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023:** [1 multisektorové partnerstvo medzi MK SR, ÚSV ROS a oz Stojíme pri kultúre](#)
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023:** [1 multisektorové partnerstvo medzi \(Ministerstvo obrany SR, Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti, Slovenský skauting - o.z. a Slovenský zväz vojakov v zálohe a športovo – branných aktivít, o.z.\)](#)
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023:** 0
- **spolu: 2 multisektorové partnerstvá – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** plnenie ukazovateľa je naviazané na spoluprácu s dvoma ústrednými orgánmi štátnej správy:

- **Ministerstvo kultúry SR,**
- **Ministerstvo obrany SR.**

**na vzniku a práci multisektorových partnerstiev spolupracovali:** Silvia Ďurechová, Alexandra Poláková, Michal Sedlačko, Jana Gažúrová, Barbara Gindlová a ďalší

## MINISTERSTVO KULTÚRY SR

hodnota výstupu za MK SR k 31.12.2023:

- [1 memorandum o spolupráci \(multisektorové partnerstvo\)](#)
- [dodatok k memorandu o spolupráci](#)
- **1 verejná politika, realizovaná v partnerstve - [Stratégia kultúry a kreatívneho priemyslu 2030](#)**

Spolupráca ÚSV ROS s MK SR začala v januári 2021. Priebeh spolupráce je detailne popísaný v sekcii [Partnerstvá – Ministerstvo kultúry SR](#). Multisektorové partnerstvo vzniklo medzi MK SR, ÚSV ROS a oz Stojíme pri kultúre a je formalizované [Memorandom o spolupráci \(podpísané 20.12.2021\)](#). Výsledkom spolupráce je verejná politika vytvorená participatívne [Stratégia kultúry a kreatívneho priemyslu 2030](#), ktorá bola schválená Vládou SR 12. júna 2023. Predmetom spolupráce bola príprava dizajnu participatívneho procesu tvorby Stratégie kultúry a kreatívneho priemyslu 2030. Druhá fáza spolupráce bola naviazaná na prípravné

práce, spojené s participatívnou implementáciou Stratégie kultúry a kreatívneho priemyslu 2030. Experti ÚSV ROS sa stali súčasťou pracovných skupín, ktorých úlohou je podporiť obsahové plnenie Stratégie, ako aj zaviesť nové formáty otvorenej komunikácie a multisektorovej diskusie ku kľúčovým témam so zainteresovanou verejnosťou. Vytvorené pracovné skupiny: zmena podmienok pre subjekty v kultúre (zámery pre zákon o kultúre), mediálna výchova a boj s dezinformáciami, vzdelávanie a participácia, ochrana a prezentácia kultúrneho dedičstva.

ÚSV ROS sa súčasne stal členom novej multisektorovej platformy Rady vlády SR pre kultúru a kreatívny priemysel – vid'. Článok 5 - Zloženie rady, bod 2, odsek b. [Štatút Rady vlády Slovenskej republiky pre kultúru a kreatívny priemysel](#), ktorý prijala Vláda Slovenskej republiky 27. septembra 2023 a schválila uznesením č. 491/2023 návrh Štatútu Rady vlády Slovenskej republiky pre kultúru a kreatívny priemysel. Jej úlohou je zabezpečenie koordinácie rezortných politík a aktivít ústredných orgánov štátnej správy, monitorovanie, prerokovanie a posudzovanie koncepčných a strategických materiálov a úloh z nich vyplývajúcich, či prerokovanie a posudzovanie plnenia opatrení vyplývajúcich zo schválených stratégií a pod. priebeh spolupráce je zverejnený v podsekcii s názvom [Ministerstvo kultúry SR](#).

**Viac informácií:** [Partnerstvá - zvyšovanie kvality participatívnych procesov Ministerstvo kultúry SR](#)

## **MINISTERSTVO OBRANY SR**

hodnota výstupu za MO SR k 31.12.2023:

- [Memorandum o spolupráci](#)
- [dodatok k memorandu o spolupráci](#)
- **I verejná politika, implementovaná v partnerstve:** [Podporu prípravy obyvateľstva na obranu štátu \(PONOŠ\), branné cvičenie na ZŠ Jelenec,](#)

Spolupráca medzi ÚSV ROS a MO SR začala v auguste 2022. Priebeh spolupráce je detailne popísaný v sekcii [Partnerstvá – Ministerstvo obrany SR](#). Dňa 13.4.2023 bolo podpísané [Memorandum o spolupráci medzi MO SR a ÚSV ROS](#) (za stranu MO SR Memorandum podpísal Martin Jakál, generálny riaditeľ sekcie ľudských zdrojov MO SR a za stranu ÚSV ROS Filip Vagač, splnomocnenec pre rozvoj občianskej spoločnosti. Memorandum bolo zverejnené v CRZ dňa 13.4.2023 a má účinnosť od 14.4.2023. Spolupráca bola naviazaná na participáciu a verejné politiky a agendy, ktoré si vyžadujú zapojenie verejnosti. Dňa 22.9.2023 bol podpísaný [dodatok memoranda o spolupráci](#) k [Memorandu o spolupráci zo dňa 13.4.2023](#), ktoré rozvíja spoluprácu medzi MO SR, ÚSV ROS a vybranými zástupcami MNO (Slovenský skauting - o.z, a Slovenský zväz vojakov v zálohe a športovo – branných aktivít, o.z.). priebeh spolupráce je zverejnený v podsekcii s názvom [Ministerstvo obrany SR](#). Spolupráca je naviazaná na verejné politiky a agendy:

1. Programy starostlivosti o profesionálnych vojakov,
2. DIANA - Komunikačná/ informačná stratégia a metodika MO SR pre nastavenie spolupráce s externými inovačnými subjektami,
3. PONOŠ - Príprava obyvateľstva na obranu štátu.

Dňa 11.12.2023 došlo k schváleniu [Štatútu multisektorového partnerstva](#) pre zabezpečenie účasti neštátneho sektora na príprave obyvateľstva na obranu štátu v medziach určených zákonom č. 319/2002 Z.z. o obrane Slovenskej republiky, a to v rámci povinného vzdelávania na základných a stredných školách a zvyšovania informovanosti obyvateľstva na rôznych verejných podujatiach a aktivitách zameraných na témy obrany a bezpečnosti.

**Viac informácií:** [Partnerstvá - zvyšovanie kvality participatívnych procesov Ministerstvo obrany SR](#)

## **záverečná analýza Participácia a ústredné orgány štátnej správy**

- ukazovateľ: P0178 - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- cieľová hodnota: 1
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 1** - [\(NE\)RIADENÁ PARTICIPÁCIA: Kvalitatívna analýza vybraných participatívnych procesov v prostredí ústredných orgánov štátnej správy](#)
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0
- **spolu: 1 analýza – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** v rámci projektu bola spracovaná záverečnú analýzu s názvom [\(NE\)RIADENÁ PARTICIPÁCIA: Kvalitatívna analýza vybraných participatívnych procesov v prostredí ústredných orgánov štátnej správy](#). **Autori:** Alexandra Poláková Suchalová, Tomáš Winkler, Anna Šestáková, Samo Čevela a Richard Lukačka. Na príprave analýzy sa podieľali ďalší experti: Michal Sedlačko a ďalší.

Výstup obsahuje teoretický úvod, prípadové štúdie, formulované závery, zistenia a odporúčania pre prax vrátane návrhu systémových krokov, smerujúcich k cielenej optimalizácii participatívnych procesov v prostredí ÚOŠS. Pre účely analýzy boli mapované vybrané participatívne procesy na troch ÚOŠS:

- [Ministerstvo vnútra SR](#),
- [Ministerstvo životného prostredia SR](#),
- [Ministerstvo spravodlivosti SR](#).

### **Analýza dáva odpovede na otázky:**

- Prečo došlo k tvorbe a novelizácii legislatívnych materiálov a k zapojeniu verejnosti?
- Ako prebiehajú participatívne procesy v prostredí ústredných orgánov štátnej správy?
- Kto sú zapojení aktéri a gestori participatívnych procesov?
- Odporúčania k skvalitneniu a zefektívneniu participatívnych procesov

Viac informácií je k dispozícii na web stránke:

[Participácia a ústredné orgány štátnej správy: Analytika](#)

[Pribeh činností](#) | [Ministerstvo vnútra SR](#) | [Ministerstvo životného prostredia SR](#) | [Ministerstvo spravodlivosti SR](#) | [Zapojení experti](#)

## **SÚBOR SAMOSTATNÝCH VÝSTUPOV K ANALÝZE**

Súčasťou záverečnej analýzy je aj súbor samostatných výstupov, ktoré vznikli v rámci projektu a detailne ich popisujeme/odpočítujeme ich nižšie v texte:

- analýza - [Účasť verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni SR](#) - [VEREJNOSŤ A LEGISLATÍVNE PROCESY: Analýza vybraných inštitútov účasti verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni Slovenskej republiky v rokoch 2021 – 2022](#)
- metodika pre monitorovanie a vyhodnotenie stavu a podmienok pre participáciu - [tvorba a testovanie Indexu participácie](#),
- nové [Pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík a participatívna tvorba nových pravidiel zapájania verejnosti](#),
- výsledky [reprezentatívneho prieskumu Participácia z pohľadu verejnosti/občana](#),
- [monitoring legislatívy](#),
- výsledky [dotazníkového prieskumu mapovanie participatívnej tvorby materiálov legislatívnej a nelegislatívnej povahy](#) za rok 2023 v prostredí ÚOŠS.

## odborný materiál Účasť verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni SR

- výstup: bez ukazovateľa
- cieľová hodnota: 1 odborný materiál
- hodnota výstupu k 26.4.2023: 0
- hodnota výstupu k 30.6.2023: 0
- hodnota výstupu k 15.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 31.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 24.9.2023: 0
- hodnota výstupu k 6.12.2023: 1 - [Analýza vybraných inštitútov účasti verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni Slovenskej republiky v rokoch 2021 – 2022 s názvom VEREJNOSŤ A LEGISLATÍVNE PROCESY](#)
- hodnota výstupu k 31.12.2023: 1
- spolu: 1 – výstup naplnený

**opis plnenia ukazovateľa:** v rámci projektu sme pracovali na parciálnych analýzach, na ktorých príprave spolupracovali Bystrík Antalík, Miloš Deset, Adriana Kováčová, Alexandra Poláková. Ich výsledkom boli dokumenty (podklady pre záverečnú analýzu):

- za rok 2021: [ANALÝZA ZVEREJŇOVANIA PREDBEŽNÝCH INFORMÁCIÍ A SPRÁV O ÚČASTI VEREJNOSTI NA TVORBE PRÁVNEHO PREDPISU](#) (skúmané obdobie: 01.01.2021 – 31.12.2021)
- za rok 2022: [ANALÝZA ZVEREJŇOVANIA PREDBEŽNÝCH INFORMÁCIÍ A SPRÁV O ÚČASTI VEREJNOSTI NA TVORBE PRÁVNEHO PREDPISU](#) (skúmané obdobie: 01.01.2022 – 31.12.2022)
- [Analýza legislatívneho procesu de lege lata](#)
- [Analýza verejne dostupných dát o legislatívnych procesoch](#)

Výsledkom je záverečný analytický dokument s názvom [Analýza vybraných inštitútov účasti verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni Slovenskej republiky v rokoch 2021 – 2022 s názvom VEREJNOSŤ A LEGISLATÍVNE PROCESY](#), ktorý v priebehu projektu analyzoval účasť verejnosti v legislatívnom procese na vládnej úrovni SR v previazaní na kľúčové inštitúty na podporu participácie: Predbežná informácia a Správa o účasti. Materiál predstavuje unikátnu správu o zapájaní verejnosti na základe verejne dostupných dát v portáli Slov-lex v previazaní na analýzu vybraných inštitútov účasti verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni Slovenskej republiky v rokoch 2021 – 2022 ponúka pohľad, ako boli možnosti verejnosti vstupovať do legislatívnych procesov a prináša aj odporúčania, ako tieto možnosti využívať efektívnejšie. **Autori:** Alexandra Poláková Suchalová, Bystrík Antalík, na vybraných vstupoch do analýzy spolupracoval aj Miloš Deset.

### monitoring legislatívy

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti od apríla 2023 spustil novú službu, prostredníctvom ktorej bude v týždennej periodicite informovať o predkladaných návrhoch právnych predpisov, pripravovaných zmenách a posunoch v legislatívnom procese. Monitoring je určený hlavne zástupcom občianskej spoločnosti, ale veríme, že posluží aj ďalším socio – ekonomickým partnerom. Monitoring legislatívy je spracovávaný v previazaní na predkladateľov legislatívnych dokumentov (ministerstvá a poslanecké návrhy). Informácie o prebiehajúcich legislatívnych procesoch monitorujeme v štyroch základných kategóriách:

- predbežná informácia,
- medzirezortné pripomienkovacie konanie,
- uznesenia vlády SR,
- schválené zákony v Národnej rade.

Informácie sú zverejňované na web stránke Úradu splnomocnenca vlády SR a súčasne sú na týždennej báze spracovávané do Legislatívneho spravodaja, ktorý je zasielaný zaregistrovaným odberateľom mailom. Zabezpečili sme možnosť odberu Legislatívneho spravodajcu na základe [registračného formuláru pre odber](#).

Informácie o predkladaných zákonoch, pripravovaných zmenách a posunoch v legislatívnom procese pre vás spracovávame v štruktúre.

- Názov dokumentu:
- Predkladateľ dokumentu:
- Štádium /typ legislatívneho procesu: (predbežná informácia, MPK, uznesenia Vlády SR, schválené zákony v Národnej rade SR a publikované právne predpisy v Zbierke zákonov SR)
- Stručný opis dokumentu:
- Dôležité termíny: (dátum zverejnenia predbežnej informácie, dátum ukončenia MPK, termín účinnosti uznesenia Vlády SR, termín účinnosti zákona)

V rámci projektu bolo vy publikovaných 30 čísiel Legislatívneho spravodajcu. Monitoring je dostupný aj na web stránke ÚSV ROS v podsekcii [Monitoring legislatívy](#). Monitoring pokračuje aj po ukončení projektu. Na monitorovaní legislatívy **spolupracovali**: Kristína Kollarovičová, Ján Gombala a Barbara Gindlová.

### **metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe, ktorá participatívne zadefinuje kritériá hodnotenia kvality participatívnej praxe (index participácie: transparentnosť, participácia, zúčtovateľnosť)**

- **výstup: bez ukazovateľa**
- **cieľová hodnota: 1 metodika**
- **hodnota výstupu k 26.4.2023: 0** – prebiehajúci participatívny proces
- **hodnota výstupu k 26.4.2023: 0** – prebiehajúci participatívny proces
- **hodnota výstupu k 15.7.2023: 0** – prebiehajúci participatívny proces
- **hodnota výstupu k 31.7.2023: 0** – prebiehajúci participatívny proces
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 0** – prebiehajúci participatívny proces
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 1** – [Metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe, INDEX PARTICIPÁCIE: kritériá hodnotenia kvality participatívnej praxe \(transparentnosť, participácia, zúčtovateľnosť\)](#)
- **hodnota výstupu k 31.12.2023: 0**
- **spolu: 1 metodika – výstup naplnený**

**opis plnenia výstupu:** v rámci projektu bol sfinalizovaný materiál Metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe Index participácie: kritériá hodnotenia kvality participatívnej praxe (transparentnosť, participácia, zúčtovateľnosť). Materiál bol výsledkom [participatívneho procesu](#), na ktorom sme spolupracovali so skupinou expertov, ako aj zástupcami ÚOŠS a MNO.

Jeho príprava si vyžadovala práce spojené s rešeršom a analýzou domácej a zahraničnej praxe v previazaní na indexáciu procesov a služieb, ktorú sme zastrešili činnosťami pod názvom **Inkubátor participácie (príklady dobrej praxe) -zapojení experti a expertky z ÚSV ROS**: Jakub Adámek, Veronika Fajbiková, Lucia Lacika. Čiastkovým výsledkom bolo spracovanie príkladov zo zahraničnej praxe. Výberu dobrých príkladov praxe zo zahraničia predchádzala identifikácia relevantných zdrojov informácií. Na úrovni zahraničia sme využili dostupnú databázu záväzkov členských krajín iniciatívy Open Government Partnership, ktorá poskytuje zoznam zaujímavých príkladov dobrej praxe. Cieľom analýzy bolo zostaviť zoznam



zaujímavých a inšpiratívnych opatrení, aktivít či nástrojov, ktoré môžu viesť k praktickej podpore princípov transparentnosti, participácie a zúčtovateľnosti, pričom dôraz sme kládli najmä na princíp zúčtovateľnosti, ktorý nemá silné zastúpenie v slovenskej aplikačnej praxi. Z 3855 záväzkov sa do užšieho výberu dostalo 72 záväzkov. Kľúčové kritériá výberu boli: dobré hodnotenie nezávislého hodnotiaceho mechanizmu OGP, dohľadateľnosť výsledkov na internete a udržateľnosť záväzkov. Na základe ich analýzy bolo vybraných pre ďalšiu analytickú činnosť **12 záväzkov, spracovaných do samostatnej prezentácie**. Na základe druhého kola posudzovania (vhodnosť pre slovenskú aplikačnú prax) bol výber príkladov dobrej praxe redukovaný na osem príkladov zo štyroch krajín: Estónsko, Severné Macedónsko, Taliansko a Ukrajina. Výberu dobrých príkladov domácej praxe predchádzal rešerš aktivít a existujúcich príkladov z prostredia štátnej správy s dôrazom na: ministerstvá, ostatné ústredné orgány štátnej správy, okresné úrady (miestne orgány štátnej správy). Zber príkladov dobrej praxe zo Slovenska sme nastavili dvojfázovo cez [dotazníkový zber príkladov dobrej praxe v štátnej správe](#) a spracovanie dvoch konkrétnych príkladov, o ktorých sme vedeli vďaka dlhotrvajúcej spolupráci ÚSV ROS a vybraných inštitúcií:

- **Politika otvorenej komunikácie, Úrad pre verejné obstarávanie:**
- **MuMAP – nástroj verejnej kontroly v samospráve, Najvyšší kontrolný úrad:**

Záverečným výstupom z realizovaných činností je: [Metodika Indexu](#)

- Príloha 1: [Participatívny proces tvorby Indexu participácie](#)
- Príloha 2: [Metodiky, metriky a prístupy k hodnoteniu participácie a otvoreného vládnutia](#)
- Príloha 3: [Index participácie: podklad na expertné pripomienkovanie](#)
- Príloha 4: [Index participácie: Spracovanie expertných pripomienok](#)
- Príloha 5: [Podklad pre druhú fázu participatívneho procesu - Overovanie dátových zdrojov v prostredí ÚOŠS](#)
- Príloha 6: [Správa z druhej fázy participatívneho procesu tvorby Indexu participácie: Overovanie dátových zdrojov v prostredí ÚOŠS](#)
- Príloha 7: [Podklad pre pilotné testovanie](#)
- Príloha 8: [Výsledky pilotného testovania](#)
- Príloha 9: [Návrh indikátorov pre meranie zapájania mimovládnych neziskových organizácií a ďalších organizovaných aktérov občianskej spoločnosti do rozhodovania orgánov verejnej správy](#)

Na príprave a tvorbe indexu, ako aj riadením participatívneho procesu, ktorého výsledkom bol Index participácie, **spolupracovali:** Jakub Adámek, Lucia Lacika, Matej Miklian a ďalší (Hana Mravcová, Tomáš Winkler, Mirka Dujíčová, Anna Šestáková atď.)

Viac informácií: [Index participácie: Participatívny proces ÚSV ROS](#).

[Participatívny proces ÚSV ROS](#) | [Pribeh činností](#)

## **reprezentatívny prieskum a analytické činnosti: Participácia z pohľadu verejnosti**

- **výstup: bez ukazovateľa**
- **cieľová hodnota: 1 reprezentatívny prieskum**
- **hodnota výstupu k 26.4.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 30.6.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 15.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 15.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 1 materiál - [Čo si myslí verejnosť - výsledky prieskumu Participácia z pohľadu verejnosti](#)**
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 0**

- hodnota výstupu k 31.12.2023: 0
- **spolu: 1 materiál – výstup naplnený**

**opis plnenia výstupu:** v záujme vytvárania priestoru pre participáciu občanov na tvorbe verejných politík a presadzovania participácie do každodennej praxe bolo našim cieľom reflektovať pozície a stanoviská občanov (laickej verejnosti) k participácii a úlohe participácie v procese budovania dôvery v demokratické princípy prostredníctvom reprezentatívneho prieskumu.

Pre zber dát na reprezentatívnej vzorke obyvateľov – 1200 respondentov (vekové rozpätie respondentov: 18 – 86 rokov), bol spracovaný dotazník. Konštrukcii dotazníka predchádzala analýza teoretickej literatúry, zrealizovaných prieskumov a faktorov, u ktorých existuje predpoklad, že ovplyvňujú mieru angažovanosti a spôsoby participácie verejnosti/občana. Základný rámec dotazníka, navrhnutý Elenou Kriglerovou a Alenou Chudžíkovou, prešiel dvoma fázami pripomienkovania zo strany ÚSV ROS (Alexandra Poláková, Anna Šestáková, Mária Milková, Lucia Lacika a Barbara Gindlová). Dotazník bol skonštruovaný tak, aby sa výsledky dali porovnať s výsledkami minulých obdobných prieskumov z roku 2008, 2018 a 2020, čo umožnilo v niektorých faktoroch sledovať vývoj stavu participácie verejnosti na Slovensku za posledných desať rokov.

Dotazník zastrešil dvadsaťštyri komplexných otázok (uzavretých, s viacerými možnosťami odpovedí – 137 premenných). Dotazník zisťoval mieru a spôsoby angažovania občanov, dôvody zapojenia/nezapojenia občanov do rozhodovania o veciach verejných, ako aj faktory, ktoré ovplyvňujú ochotu občanov angažovať sa a participovať na tvorbe verejných politík, mieru spokojnosti občanov vo vzťahu k činnosti vlády, regionálnej a miestnej územnej samosprávy, ako aj činnosti mimovládnych neziskových organizácií. Samostatná časť bola venovaná téme dôvery k inštitúciám.

Verejné obstarávanie na dodávku služieb: dňa 13. februára 2023 bolo vyhodnotené verejné obstarávanie na predmet zákazky zabezpečenie kvantitatívneho zberu dát. Úspešným uchádzačom sa stala spoločnosť Actly, s. r. o., ktorá zabezpečila kvantitatívny zber dát (reprezentatívny prieskum dôvery občanov SR v inštitúcie verejnej správy s dôrazom na vnímanie participácie verejnosťou - či verejnosť chce a vie participovať, ako vnímajú participáciu iniciovanú zo strany verejných inštitúcií) na vzorke 1212 respondentov (N1212). Konečný rozsah dotazníka bol 31 komplexných otázok vrátane 7 otázok na sociodemografickú identifikáciu respondentov a kontrolu reprezentativity. Dotazník obsahoval 153 premenných (znakov) a toho 3 poloopené otázky. využitím 24 komplexných otázok. Ostrý prieskum bol zrealizovaný v priebehu mesiaca marec 2023 - v termíne od 21.03. 2023 do 04.04. 2023.. Výstupom reprezentatívneho prieskumu (zberu dát) sú súborné kvantitatívne štatistické dáta – dátový súbor vo formáte SPSS súbor prípadne jeho alternatíva. Sprievodná dokumentácia a dáta boli odovzdané k termínu 14. apríla 2023. V období máj až júl 2023 prebiehalo spracovanie a interpretácia zozbieraných dát a príprava podkladov pre verejnú prezentáciu výsledkov prieskumu. Výsledkom je dokument s názvom [Čo si myslí verejnosť - výsledky prieskumu Participácia z pohľadu verejnosti](#). Autorkami dokumentu sú: Elena Gallo Kriglerová, Alena Holka Chudžíková. Výsledky výskumu slúžia ako argumentačné dáta v politických rokovaníach.

**Viac informácií v podsekcii: [Reprezentatívny prieskum: Participácia, občan a verejnosť](#)**  
Výstup je dostupný v sekcii [Publikácie](#).

## nové pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík

- ukazovateľ: P0178 - Počet koncepcných, analytických a metodických materiálov
- cieľová hodnota: 1 materiál
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 1 – [Princípy a pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík](#)
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0
- spolu: 1 – ukazovateľ naplnený

opis plnenia ukazovateľa: proces tvorby [nových Pravidiel zapájania verejnosti do tvorby verejných politík](#) je výsledkom [participatívneho procesu tvorby dokumentu](#). Materiál sa používal v rámci programu Učiace sa inštitúcie (sprevádzanie zamestnancov ÚOŠS).

- **Členovia užšieho autorského tímu ÚSV ROS:** Mgr. Alexandra Poláková Suchalová, PhD., Mgr. Anna Šestáková, PhD., Mgr. Michal Sedlačko, PhD., Mgr. Matej Miklian a Mgr. Tomáš Winkler, PhD.
- **Členovia širšieho autorského tímu:** Viera Petrášová, Elena Marušáková, Martina Paulíková, Michal Krčméry, Dária Hamajová, Tatiana Harsová, Václav Javůrek, Jana Jirsáková, Matej Opatík, Zuzana Matloňová, Peter Hajnala, Daniel Klimovský, Gabriel Bianchi, Katarína Staroňová, Zuzana Petrová, Bystrík Antalík, Mária Milková a Lucia Lacika
- **V rámci procesu sa realizovali dve participatívne fóra:**
  - [8. MAREC 2023: Participatívne fórum](#)
  - **Zástupcovia organizácií:** Arcidiecézna charita Košice, Slovenská Katolícka charita, Slovensko.Digital, Digitálna koalícia, Trnavský samosprávny kraj, Mesto Trnava, EHMK Trenčín 2026, O.Z. VIPA SK, Metropolitný inštitút Bratislavy, NIE V NAŠOM MESTE - HUMAN FORUM, VIA IURIS, Asociácia kultúrnych inštitúcií Slovenska, Priatelia Zeme-CEPA, OZ Bagar, Združenie kresťanských seniorov Slovenska, Mesto Bratislava, Cyklokoalícia, Inštitút urbánneho rozvoja, Slovenský olympijský a športový výbor, OZ Mládež ulice, Digitálna inteligencia - digiQ, Zipcem, PDCS, UNHCR, ANEPS a OZ Proti prúdu.
  - **Účastníci stretnutia:** Cyril Korpesio, Jana Žišková, Peter Kulich, Martin Giertl, Jakub Sejna, Ivana Vidová, Stanislav Krajči, Anna Tušimová, Juraj Hurný, Csilla Droppova, Ivana Figuli, Jarmila Žišková, Juraj Melichár, Miloš Nemeček, Zora Pauliniova, Dan Kolár, Juraj Suchánek, Patrik Hrbek, Irena Vitálošová, Lucia Macaláková, Sarah Martinková, Vera Kiseľová, Ivana Figuli, Ota Hlinomaz, David Hanudel', Ladislav Hlavatý a Zuzana Olšinová
  - **Zastúpenie ÚSV ROS:** Filip Vagač, Barbara Gindlová, Alexandra Poláková Suchalová, Lucia Lacika, Jana Gažurová, Anna Šestáková, Michal Sedlačko, Tomáš Winkler a Matej Miklian
  - [26. MÁJA 2023: Druhé participatívne fórum](#)
  - **Účastníci fóra:** Gabriel Bianchi, Matej Opatík, Jana Vršanská, Marcel Zajac, Peter Sepeši, Viera Kiseľová, Dominika Príbelová, Daniel Klimovský, Jana Jirsáková, Matej Miklian, Tomáš Winkler, Anna Šestáková, Alexandra Poláková Suchalová, Bystrík Antalík, Lucia Lacika, Mária Milková, Michal Sedlačko, Michaela Ďurdíková (nepřítomní členovia širšieho autorského tímu sa vopred ospravedlnili)



Výsledkom participatívneho procesu bol dokument [Princípy a pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík](#). **Autorský tím:** Alexandra Poláková Suchalová, Michal Sedlačko, Anna Šestáková, Tomáš Winkler a Matej Miklian.

**poznámka k plneniu ukazovateľa:** v rámci projektu sme následne realizovali kroky na jeho formalizáciu a zavedenie (čo nebolo podmienkou plnenia ukazovateľa). Materiál bol zaradený do legislatívneho procesu:

Odkaz na portál Slov-Lex: <https://www.slov-lex.sk/legislativne-procesy/SK/LP/2023/491>

Typ materiálu: Nelegislatívny všeobecný materiál

Rezortné číslo: KM-OPVA-2023/003700

Podnet: bod C.18. uznesenia vlády Slovenskej republiky č. 549 zo 7. septembra 2022

Číslo legislatívneho procesu: LP/2023/491

Dátum začiatku MPK: 14.08.2023

Dátum konca MPK: 25.08.2023

V rámci MPK bolo vznesených 113 pripomienok, z toho 30 zásadných. V súčasnej dobe prebieha vyhodnotenie medzirezortného pripomienkového konania. ÚSV ROS sa musí rozhodnúť ako s daným materiálom ďalej naložiť - zmeniť záväznosť materiálu z povinného na odporúčací alebo posunúť účinnosť materiálu po tom ako bude vypracovaný metodický pokyn k jeho plneniu alebo materiál úplne stiahnuť a začať s politickým vyjednávaním v akej verzii by bol materiál prijateľný.

## **syllaby nového predmetu Participatívna tvorba verejných politík pre vysoké školy**

- **výstup: bez ukazovateľa**
- **cieľová hodnota: 1 syllaby**
- **hodnota výstupu k 26.4.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 30.6.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 15.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 31.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 31.12.2023: 1 - Syllaby premetu Participatívna tvorba verejnej politiky**
- **spolu: 1 syllaby – výstup naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** tvorba syláb pre predmet Participatívna tvorba verejných politík prebiehala v dvoch fázach ([detailné informácie nájdete na Stratégie poznania: Pribeh činností](#)):

- fáza participatívnej tvorby syláb pre predmet Participatívna tvorba verejných politík (február 2021 – marec 2023)
- fáza participatívnej tvorby syláb pre predmet Participatívna tvorba verejných politík (máj 2023 – december 2023)

**Do procesu boli zapojené:**

- [Filozofická fakulta Univerzity Komenského v Bratislave,](#)
- [Fakulta sociálnych a ekonomických vied v Bratislave,](#)
- [Národohospodárska fakulta Ekonomickej univerzity v Bratislave,](#)
- [Filozofická fakulta Univerzity Konštantína Filozofa v Nitre,](#)
- [Právnická fakulta Trnavskej univerzity v Trnave,](#)
- [Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici,](#)
- [Pedagogická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici,](#)
- [Ekonomická fakulta Technickej univerzity v Košiciach,](#)
- [Fakulta verejnej správy Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach,](#)

- [Filozofická fakulta Prešovskej univerzity v Prešove,](#)
- [Fakulta sociálnych vied Univerzity Cyrila a Metoda v Trnave,](#)
- [Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline,](#)
- [Ústav manažmentu Slovenskej technickej univerzity v Bratislave](#)

**Odborným garantom procesu bola:** Alena Petrželková, Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti. Do procesu boli zapojení experti: Alexandra Poláková Suchalová, Fakulta sociálnych a ekonomických vied UK v Bratislave, Jana Plichtová, Fakulta sociálnych a ekonomických vied UK v Bratislave, Daniel Klimovský, Katedra politológie, UK v Bratislave, Viera Papcúnová, Katedra prírodných vied a informatiky Univerzity Konštantína Filozofa v Nitre, Oto Hudec, Katedra regionálnych vied a manažmentu Technickej univerzity v Košiciach, Juraj Tej, Fakulta manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove, Miriama Bošelová, Filozofická katedra Univerzity Konštantína Filozofa v Nitre, Alžbeta Gregorová Brozmanová, Pedagogická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici, Katarína Vitálišová, Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici, Daniela Hrehová a Gizela Brutovská, Oddelenie spoločenských vied Technickej univerzity v Košiciach, Andrea Olšovská, Právnická fakulta Trnavskej univerzity v Trnave, Alexander Onufrák, Filozofická fakulta Prešovskej univerzity v Prešove, Tomáš Jacko, Národohospodárska fakulta Ekonomickej univerzity v Bratislave, Eliška Župová, Veronika Džatková a Ondrej Mital', Fakulta verejnej správy Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach, Andrea Čajková a Martin Daško, Fakulta sociálnych vied Univerzity sv. Cyrila a Metoda v Trnave, Miriam Šebová, Ekonomická fakulta Technickej univerzity v Košiciach, Milan Husár, Ústav manažmentu Slovenskej technickej univerzity v Bratislave, Tatiana Čorejová, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline.

Výsledkom práce pracovnej skupiny je pilotné zavedenie predmetu, ktorý sa zaoberá participatívnou tvorbou verejných politík. Výuka aktuálne prebieha na 3 vysokých školách v rámci 4 predmetov, na ďalších dvoch sa predmet pripravuje. Vysoké školy, kde bol predmet zavedený:

- Katedra verejnej ekonomiky a regionálneho rozvoja, Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici – [Participatívna tvorba verejných politík](#)
- Katedra sociálnej práce, Pedagogická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici – [Participatívne prístupy a práca s komunitou, Participatívne riadenie a projektovanie v sociálnej práci](#)
- Fakulta sociálnych vied Univerzity sv. Cyrila a Metoda v Trnave – [Analýza verejnej politiky](#)

Vysoké školy, ktoré aktuálne pripravujú zavedenie predmetu:

- Katedra sociálnych štúdií, Fakulta verejnej správy Univerzity P. J. Šafárika v Košiciach
- Katedra regionálnych vied a manažmentu, Ekonomická fakulta Technickej univerzity v Košiciach

V decembri 2023 prebiehala finalizácia syláb predmetu Participatívna tvorba verejných politík na základe pripomienok členov pracovnej skupiny Stratégie poznania a užšieho autorského tímu aj so zapracovaním najnovších výstupov národného projektu. Participatívne vytvorený návrh pre sylaby predmetu Participatívna tvorba verejných politík (2.verzia), zúročili poznanie projektu NP PARTI 2. Vznikol dokument s názvom: Sylaby **predmetu Participatívna tvorba verejnej politiky (SYLABY)**.

Viac informácií: [Stratégie poznania - participatívna tvorba syláb predmetu Participatívna tvorba verejných politík pre vysoké školy /](#)

## zhodnotenie prínosov participácie MNO na tvorbe a implementácii verejných politík

- **ukazovateľ: P0178** - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- **cieľová hodnota: 1 materiál**
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 1** - [Na spolupráci záleží: Reflexia doterajšej spolupráce MNO a ÚOŠS vo formulovaní VP](#)
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 1** - [Ako zmerať ľudskosť - ako mimovládne neziskové organizácie pomáhali počas vojny na Ukrajine](#)
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 1** - [Analýza príležitostí a rizík zapájania mimovládnych neziskových organizácií do boja proti hybridným hrozbám](#)
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0**
- **stav: 3 materiály – ukazovateľ a výstupy naplnené**

**opis plnenia ukazovateľa:** cieľom činností bolo zvyšovať participáciu MNO na tvorbe a implementácii verejných politík. Aktivity, ktoré vstúpili do plnenia cieľa zvyšovanie účasti MNO na tvorbe a implementácii verejných politík (viď. rozpísané nižšie) boli:

- [mapovanie a sieťovanie MNO,](#)
- [formy a miera spolupráce MNO a ÚOŠS,](#)
- [analýza prínosov MNO na riešení krízovej situácie, spôsobenej vojnou na Ukrajine, zameraných na otváranie nových možností participácie MNO na implementácii politík inklúzie Ukrajincov,](#)
- [možnosti zapojenia MNO do boja s hybridnými hrozbami.](#)

V rámci projektu boli spracované 3 výstupy, ktoré vstúpili do plnenia ukazovateľa **P0178** Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov:

- Na spolupráci záleží: Reflexia doterajšej spolupráce MNO a ÚOŠS vo formulovaní VP,
- Ako zmerať ľudskosť - ako mimovládne neziskové organizácie pomáhali počas vojny na Ukrajine?
- Analýza príležitostí a rizík zapájania mimovládnych neziskových organizácií do boja proti hybridným hrozbám.

### mapovanie a sieťovanie MNO

- **cieľová hodnota:** databáza aktívnych MNO
- **hodnota výstupu k 26.4.2023: 1 databáza**
- **hodnota výstupu k 30.6.2023: 0** – prebieha aktualizácia existujúcej databázy
- **hodnota výstupu k 15.7.2023: 0** – prebieha aktualizácia existujúcej databázy
- **hodnota výstupu k 31.7.2023: 0** – prebieha aktualizácia existujúcej databázy
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 0** – prebieha aktualizácia existujúcej databázy
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 0** – prebieha aktualizácia existujúcej databázy
- **hodnota výstupu k 31.12.2023: 0** – prebieha aktualizácia existujúcej databázy
- **spolu: 1 databáza – výstup naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** v rámci projektu prebiehala aktivita mapovanie a sieťovanie zástupcov MNO s cieľom efektívnejšieho využívania odbornosti širšieho spektra expertov MNO, riadeného sieťovania zástupcov MNO s cieľom lepšej vnútornej komunikácie v sektore, ako aj výbere účastníkov pre participatívne procesy. Súčasne bola poskytovaná podpora pre

realizáciu činností s expertami MNO v oblastiach: Rezortné rady a príprava konkrétnych podujatí v monitorovacom období. **Zapojení experti a expertky:** Hana Mravcová, Katarína Pálková, Jozef Pitoňák, Skarlet Ondrejčáková.

Súčasťou aktivít bola aj [príprava, realizácia a vyhodnotenie podujatia Na spolupráci záleží](#), ktoré sa konalo v dňoch **7. – 8. 11. 2022** v Novej Cvernovke v Bratislave za účasti takmer 200 predstaviteľov a predstaviteľiek občianskej spoločnosti.

Viac informácií: [Mapovanie a sieťovanie MNO](#)

### formy a miera spolupráce MNO a ÚOŠS

- **cieľová hodnota ukazovateľa: 1**
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 1** - [Na spolupráci záleží: Reflexia doterajšej spolupráce MNO a ÚOŠS vo formulovaní VP](#)
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0**
- **spolu: 1 – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** výsledkom činností, ktoré prebiehali od začiatku roka 2022 boli analytické práce, ktorých výsledkom je dokument s názvom [Na spolupráci záleží: Reflexia doterajšej spolupráce MNO a ÚOŠS vo formulovaní VP](#) (názov v projekte: zhodnotenie prínosov participácie MNO na tvorbe a implementácii verejných politík). Výstup bol sfinalizovaný v apríli 2023. **Autori publikácie:** Hana Mravcová & Tomáš Winkler. Výsledky výskumu slúžia ako argumentačné dáta v politických rokovaníach, boli prezentované na niekoľkých podujatiach, ktoré sme realizovali v rámci projektu. Krst publikácie a verejná prezentácia zistení sa konala v rámci odbornej konferencie [PARTY PARTY 2023](#) v Bratislave (august 2023).

viac informácií: [Analytika: formy a miera spolupráce MNO a ÚOŠS / Priebeh činností](#)

### Ukrajina: mapovanie prínosov MNO na riešení krízovej situácie, spôsobenej vojnou

- **cieľová hodnota ukazovateľa: 1**
- **hodnota výstupu k 26.4.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 30.6.2023: 1** - [Ako zmerať ľudskosť - ako mimovládne neziskové organizácie pomáhali počas vojny na Ukrajine](#)
- **hodnota výstupu k 15.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 31.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 31.12.2023: 0**
- [spolu: 1 – výstup/ukazovateľ naplnený](#)

**opis plnenia ukazovateľa:** analytické práce spojené so zberom a vyhodnocovaním dát o prínosoch MNO v čase krízy, spôsobenej vojnou na Ukrajine sa realizovali od marca 2022 do mája 2023. Cieľom zberu dát je zmapovať prínos MNO v riešení krízy spôsobenej vojnou na Ukrajine v oblasti humanitárnej pomoci, integrácie Ukrajincov, ako aj mieru zapojenia dobrovoľníkov, či sumy, ktoré MNO vyzbierali prostredníctvom finančných zbierok. Vzhľadom na fakt, že zber dát prebieha v mesačných intervaloch, budeme mapovať trendy a vývoj pomoci MNO v časovom oblúku trvania vojenského konfliktu na Ukrajine. Zber dát po úvodných zberoch za obdobie (február – apríl 2022) následne prebiehal v mesačnej periodicite. Na **riadení zberu sa podieľali:** Skarlet Ondrejčáková, Barbara Gindlová, Miroslava Dujíčová,

Matej Miklian, Za vyhodnocovanie a spracovanie dát bola zodpovedná Tatiana Vaníková. Za spracovanie sumarizačných správ bol zodpovedný Matej Miklian. V rámci zberu sme spolupracovali s viac ako 100 mimovládnyimi neziskovými organizáciami. **Expertí a expertky, ktorí boli zapojení do zberu dát boli:** Alena Petrželková, Alexandra Poláková, Skarlet Ondrejčáková, Katarína Valovičová, Nadežda Bilčíková, Miroslava Dujičová, Barbara Gindlová, Jana Gažúrová, Matej Miklian, Hana Mravcová, Tomáš Winkler, Miroslav Zwiefelhofer, Tatiana Vaníková, Linda Zuzčáková. Výsledky parciálne a sumarizačné výskumu slúžia ako argumentačné dáta v politických rokovaníach.

#### SUMARIZÁCIA:

- [Prezentácia za obdobie február 2022 - február 2023 \(PDF, 671 kB\)](#)
- [Informačná správa za obdobie február 2022 - február 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.02.2023 - 28.02.2023

- [Prezentácia - február 2023 \(PDF, 544 kB\)](#)
- [Informačná správa - február 2023 \(PDF, 986 kB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.01.2023 - 31.01.2023

- [Prezentácia - január 2023 \(PDF, 563 kB\)](#)
- [Informačná správa - január 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.12.2022 - 31.12.2022

- [Prezentácia - december 2022 \(PDF, 468 kB\)](#)
- [Informačná správa - december 2022 \(PDF, 959 kB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.11.2022 - 30.11.2022

- [Prezentácia - november 2022 \(PDF, 475 kB\)](#)
- [Informačná správa - november 2022 \(PDF, 1 MB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.10.2022 - 31.10.2022

- [Prezentácia - október 2022 \(PDF, 500 kB\)](#)
- [Informačná správa - október 2022 \(PDF, 1 MB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.09.2022 - 30.09.2022

- [Prezentácia - september 2022 \(PDF, 475 kB\)](#)
- [Informačná správa - september 2022 \(PDF, 949 kB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.08.2022 - 31.08.2022

- [Prezentácia - august 2022 \(PDF, 346 kB\)](#)
- [Informačná správa - august 2022 \(PDF, 964 kB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.07.2022 - 31.07.2022

- [Prezentácia - júl 2022 \(PDF, 330 kB\)](#)
- [Informačná správa - júl 2022 \(PDF, 600 kB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.06.2022 - 30.06.2022

- [Prezentácia - jún 2022 \(PDF, 407 kB\)](#)
- [Informačná správa - jún 2022 \(PDF, 598 kB\)](#)

#### DÁTA ZA OBDOBIE: 01.05.2022 - 31.05.2022

- [Prezentácia - máj 2022 \(PDF, 266 kB\)](#)
- [Informačná správa - máj 2022 \(PDF, 656 kB\)](#)

Hlavným výstupom je analytický dokument a publikácia s názvom [Ako zmerať ľudskosť - ako mimovládne neziskové organizácie pomáhali počas vojny na Ukrajine](#) (výstup je naviazaný na činnosti spojené s participatívny zber a vyhodnotenie dát z prostredia MNO, zameraný na generovanie podkladov pre tvorbu politik (napr. prínos MNO v čase krízy, spôsobenej vojnou na Ukrajine). **Publikáciu zostavili:** Barbara Gindlová, Matej Miklian, Filip Gono



**Viac informácií:** informácie o mapovaní, nastavení zberu, komu a čomu dáta slúžia, ako aj sumarizačné dáta je možné, spolu s mediálnymi výstupmi nájsť [v rámci podsekcie Ukrajina](#) - priebežné informácie o priebehu mapovania sú k dispozícii v rámci sekcie [Ukrajina – Priebeh činností](#) | [Zozbierané dáta](#).

## hybridné hrozby

- **cieľová hodnota: 1 analýza príležitostí a rizík** zapájania MNO do boja proti hybridným hrozbám
- hodnota výstupu k 26.4.2023: 0
- hodnota výstupu k 30.6.2023: 0
- hodnota výstupu k 15.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 31.7.2023: 0
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 1 - [Analýza príležitostí a rizík zapájania mimovládnych neziskových organizácií do boja proti hybridným hrozbám](#)**
- hodnota výstupu k 8.12.2023: 0
- hodnota výstupu k 31.12.2023: 0
- **spolu: 1 analýza/ukazovateľ – výstup naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** téme hybridných hrozieb s dôrazom na možnosti spolupráce subjektov verejnej správy a MNO v téme boja proti hybridným hrozbám sme sa začali venovať v januári 2023. Za tému bol po odbornej stránke zodpovední Viliam Kaliňák. Detailný popis zrealizovaných činností nájdete na linku: [Hybridné hrozby priebeh činností](#). Výsledkom činností je záverečná analýza (aAutori záverečnej analýzy sú Viliam Kaliňák (ed.), Jakub Adámek, Miroslava Pisklová, Juraj Sýkora. [Analýza príležitostí a rizík zapájania mimovládnych neziskových organizácií do boja proti hybridným hrozbám](#)

- [Príloha č. 1: Mapovacia štúdia aktivít mimovládnych neziskových organizácií v téme hybridných hrozieb na Slovensku](#)
- [Príloha č. 2: Riziká hybridného pôsobenia cudzej moci prostredníctvom MNO: Prípadová štúdia informačnej operácie v obci Ladomirová na Slovensku v roku 2022](#)
- [Príloha č. 3: Riziká hybridného pôsobenia cudzej moci prostredníctvom MNO: Prípadová štúdia českých prezidentských volieb v roku 2023](#)
- [Príloha č. 4: Riziká hybridného pôsobenia cudzej moci prostredníctvom MNO: Prípadová štúdia kauzy Katargate v Európskom parlamente](#)
- [Príloha č. 5: Prieskum možností spolupráce s mimovládnyimi neziskovými organizáciami na boji proti hybridným hrozbám z pohľadu ústredných orgánov štátnej správy na Slovensku](#)
- [Príloha č. 6: Závery workshopu k výsledkom analýzy príležitosti a rizík zapájania mimovládnych neziskových organizácií do boja proti hybridným hrozbám](#)

viac informácií: [hybridné hrozby](#) / [Priebeh činností](#).

## Rezortná rada pod Radou vlády MNO

- **ukazovateľ: P0888 - Počet vytvorených multisektorových partnerstiev**
- **cieľová hodnota: 1 funkčná rezortná rada pod Radou vlády MNO**
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 1 – vytvorený inštitút Rezortnej rady pri Rade vlády MNO (schválený nový štatút a rokovací poriadok Rady vlády MNO), zriadené rezortné rady, nominovaní a schválení členovia do rezortných rád, ktoré vznikli na základe rozhodnutia Rady vlády MNO**
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 1 – Rezortná rada Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky - štatút Rezortnej rady MPSVR SR / [štatút Rezortnej rady MPSVR SR](#)**
- **spolu: 1 inštitút (rezortná rada) a 1 štatút Rezortnej rady MPSVR SR**

**opis plnenia ukazovateľa:** práce spojené so vznikom nového inštitútu pre riadený dialóg medzi zástupcami ÚOŠS a MNO pod Radou vlády MNO prebiehal priebežne počas doby realizácie projektu.

**Rada vlády MNO na 33. rokovaní** prijala [uznesenia: č. 1](#) zo 14.3.2023 k zmene štatútu splnomocnenca vlády pre rozvoj občianskej spoločnosti [a uznesenie č.2](#) zo dňa 14.3.2023 k návrhu dodatku č.5 k Štatútu Rady vlády SR pre MNO a k návrhu dodatku č.1 k Rokovaciemu poriadku Rady vlády SR pre MNO. Rada vlády MNO súčasne odporučila predložiť návrh dodatku č. 5 k Štatútu Rady vlády Slovenskej republiky pre mimovládne neziskové organizácie a návrh dodatku č. 1 k Rokovaciemu poriadku Rady vlády Slovenskej republiky pre mimovládne neziskové organizácie do ďalšieho legislatívneho procesu. Jednou zo zmien v štatúte sa týkal aj **zriadenia nového inštitútu Rezortná rada.**

Následne bol **Štatút Rady vlády Slovenskej republiky pre mimovládne neziskové organizácie** (schválený uznesením vlády Slovenskej republiky č. 397 z 1. augusta 2012, doplnený uznesením vlády Slovenskej republiky č. 684 z 27. novembra 2013, doplnený uznesením vlády Slovenskej republiky č. 412 z 27. augusta 2014, doplnený uznesením vlády Slovenskej republiky č. 425 zo 4. septembra 2019, doplnený uznesením vlády Slovenskej republiky č. 638 zo 7. októbra 2020) **schválený uznesením vlády Slovenskej republiky č. 284 zo 7. júna 2023.**

Do Štatútu bol zakomponovaný **Čl, 7a Rezortné rady**, ktorý umožňuje Rade vlády MNO zriadiť aj trvalé pracovné skupiny, ktorými sú rezortné rady a sú spravidla tematicky zamerané a sú zložené zo zástupcu alebo zástupcov komory za verejnú správu, zástupcu alebo zástupcov komory za mimovládne neziskové organizácie a ďalších expertov a zástupcov vybraných mimovládnych neziskových organizácií s cieľom vytvoriť priestor pre riadený dialóg štátu s MNO vo vybraných oblastiach. Zriadenie rezortnej rady a vymenovanie jej členov za obidve komory schvaľuje rada. Ďalších členov, expertov a zástupcov vybraných mimovládnych neziskových organizácií schvaľujú vymenovaní členovia danej rezortnej rady. Činnosť rezortných rád upravuje vlastný štatút, ktorý si rezortná rada schváli na prvom zasadnutí. Činnosť rezortných rád zabezpečuje sekretariát rady.

Dňa 13.6.2023 na **34. zasadnutí Rady vlády pre mimovládne neziskové organizácie** členovia Rady vlády uznesením č.8 [Uznesenie RVMNO č. 8/2023 \(DOCX, 26 kB\)](#) boli **zriadené rezortne rady na základe článku 7a štatútu Rady vlády pre MNO:**

1. Rezortná rada Ministerstva vnútra,
2. Rezortná rada Ministerstva životného prostredia.

Dňa 26.9.2023 na **35. zasadnutí Rady vlády pre mimovládne neziskové organizácie** členovia Rady vlády [uznesením č.11](#) boli zriadené ďalšie rezortné rady na základe článku 7a štatútu Rady vlády pre MNO:

- o Rezortná rada Ministerstva vnútra Slovenskej republiky,
- o Rezortná rada Ministerstva spravodlivosti Slovenskej republiky,
- o Rezortná rada Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky,
- o Rezortná rada Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky,
- o Rezortná rada Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky,
- o Medzirezortná rada pre budovanie odolnosti MNO a boja proti hybridným hrozbám.

V rámci monitorovacieho obdobia paralelne prebiehali **procesy spojené s nomináciou zástupcov do vytvorených rezortných rád** zo strany relevantných ÚOŠS a Komory MNO pod Radou vlády MNO tak, aby bolo možné dňa 5.12.2023 na **36. zasadnutí Rady vlády** pre mimovládne neziskové organizácie **schváliť členov rezortných rád**. Po zriadení rezortných rád nasledoval nominačný proces jej členov, ktorý bol spustený 05. 10. 2023. Žiadosti boli distribuované všetkým ministerstvám, na ktorých bola zriadená rezortná rada, rovnako aj predsedníctvu Komory MNO pri Rade vlády SR pre MNO. V rámci mesiaca október prebehol nominačný proces, z ktorého [vzišli menné nominácie jednotlivých členov rád](#).

V priebehu mesiaca november prebiehali diskusie o podobe štatútov a fungovania rezortných rád. Harmonizovali sa termíny prvých stretnutí a ich obsahová náplň. S rezortami MŽP SR a MŠVVaŠ SR diskusia o podobe štatútov a nominácií členov rezortných rád stále prebieha. Zároveň bola vyvinutá iniciatíva na vytvorenie novej Rezortnej rady Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky

Rada vlády Slovenskej republiky pre mimovládne neziskové organizácie na svojom **36. zasadnutí zo dňa 5.12.2023** na základe článku 7a Štatútu Rady vlády schválila nominácie členov jednotlivých Rezortných rád uzneseniami číslo 12, 13, 14 a 15. Konkrétne schválila členov pre tieto rezortné rady:

- **Rezortnej rady Ministerstva spravodlivosti SR,**
- **Rezortnej rady Ministerstva vnútra SR, Rezortnej rady Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR**
- **Medzirezortnej rady pre zapájanie neziskových organizácií do budovania odolnosti a boja proti hybridným hrozbám**

Zároveň Rada vlády Slovenskej republiky pre mimovládne neziskové organizácie na svojom **36. zasadnutí zo dňa 5.12.2023** schválila novú **Rezortnú radu Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky** podľa uznesenia číslo 19.

#### **ZLOŽENIE NOVOVYTVORENÝCH REZORTNÝCH RÁD:**

##### **Rezortná rada Ministerstva spravodlivosti Slovenskej republiky (uznesenie č. 12)**

- Mgr. Pavol Gašpar, štátny tajomník
- JUDr. Juraj Paluš, generálny riaditeľ sekcie legislatívy
- Mgr. Michal Kotlárík, PhD., generálny riaditeľ sekcie medzinárodného práva
- doc. PhDr. Alžbeta Brozmanová Gregorová, PhD., Platforma dobrovoľníckych centier a organizácií
- Mgr. Martin Giertl, Slovenská humanitná rada
- Mgr. Eva Braxatorisová, Nadácia Pontis
- Mgr. Katarína Batková, PhD., VIA IURIS, Platforma pre demokraciu
- Mgr. Marcel Zajac, Centrum pre filantropiu, Ekofórum

##### **Rezortná rada Ministerstva vnútra Slovenskej republiky (uznesenie č. 13)**

- JUDr. Jana Vallová, riaditeľka odboru všeobecnej vnútornej správy, sekcia verejnej správy
- doc. PhDr. Alžbeta Brozmanová Gregorová, PhD., Platforma dobrovoľníckych centier a organizácií
- Mgr. Martin Giertl, Slovenská humanitná rada
- Mgr. Eva Braxatorisová, Nadácia Pontis
- Mgr. et Mgr. Eva Kováčechová, VIA IURIS, Platforma pre demokraciu



## **Rezortná rada Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky** (uznesenie č. 14)

- Mgr. Branislav Ondruš, štátny tajomník
- Ing. Jana Polakovičová Kolesárová, generálna riaditeľka sekcie sociálneho poistenia a dôchodkového sporenia
- JUDr. Veronika Čábi, riaditeľka odboru rovnosti žien a mužov a rovnosti príležitostí
- JUDr. Ján Gabura, PhD., generálny riaditeľ sekcie sociálnej politiky
- RNDr. Branislav Mamojka, CSc., Únia nevidiacich a slabozrakých Slovenska
- Mgr. Mariana Kováčová, PhD., Centrum Slniečko
- Mgr. Zuzana Polačková, M.A., PhD., Slovenská akadémia vied
- Mgr. Anna Ghannamová, Centrum sociálnych služieb NÁRUČ Senior & Junior
- Mgr. Vladislav Matej, PhD., SOCIA – Nadácia na podporu sociálnych zmien
- Ing. RNDr. Marcela Dobešová, Fórum života
- Ing. Milada Dobrotková, MHP, Hestia n. o.

## **Medzirezortná rada pre zapájanie neziskových organizácií do budovania odolnosti a boja proti hybridným hrozbám** (uznesenie č. 15)

- Mgr. Ondrej Hronec, PhD., tlačový odbor kancelárie ministra vnútra, Ministerstvo vnútra SR
- Mgr. Martin Bielik, oddelenie pre hybridné hrozby a posilňovanie odolnosti, Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí SR
- JUDr. Andrej Krajňák, Platforma pre demokraciu, zástupca za mimovládne neziskové organizácie

### **Ustanovujúce zasadnutie: [Rezortná rada Ministerstva práce sociálnych vecí a rodiny](#)**

V rámci monitorovacieho obdobia sa uskutočnilo **ustanovujúce zasadnutie Rezortnej rady Ministerstva práce sociálnych vecí a rodiny SR** dňa 18. 12. 2023 o 10.00 hod. v priestoroch ÚSV ROS (Cukrová 14, Bratislava) – [zápis zo stretnutia](#). Na prvom zasadnutí prítomní členovia jednohlasne prijali súčasné znenie [štatútu Rezortnej rady MPSVR SR](#), zvolili **JUDr. Jána Gaburu, PhD.** za predsedu Rezortnej rady MPSVR SR a na základe článku 4 štatútu Rezortnej rady MPSVR SR schválili, že tajomníkom Rezortnej rady MPSVR SR bude Spoločný sekretariát poradných orgánov MPSVR SR.

**poznámka k plneniu ukazovateľa:** v nasledujúcom období v zmysle trvalej udržateľnosti prebehnú ďalšie stretnutia novovytvorených rezortných rád. [Viac informácií v sekcii Rezortné rady.](#)

## **spracovaná záverečná analýza stavu poskytovania služieb, v ktorých MNO nahrádza, dopĺňa alebo spolupracuje so subjektami VS**

- **ukazovateľ: P0178** - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- **cieľová hodnota: 1 analýza služieb vo verejnom záujme**
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 1** [Analýza stavu poskytovania služieb, v ktorých MNO nahrádza, dopĺňa alebo spolupracuje so subjektami VS](#)
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023:** ukazovateľ naplnený
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023:** ukazovateľ naplnený
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023:** ukazovateľ naplnený
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023:** ukazovateľ naplnený
- **spolu: 1 - ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** Výstupom činností je [Analýza stavu poskytovania služieb, v ktorých MNO nahrádza, dopĺňa alebo spolupracuje so subjektami VS](#). **Autori a autorky:**

Matúš Sloboda (Úvod, Zhrnutie hlavných výsledkov, Kapitola 2, Kapitola 4, Kapitola 5), Emília Sičáková-Beblavá (Úvod, Zhrnutie hlavných výsledkov, Kapitola 1, Kapitola 3), Monika Šmeringaiová (Zhrnutie hlavných výsledkov, Kapitola 3), Brian Fabo (Kapitola 6), Mária Murray Svidroňová (Kapitola 7) a Vitálišová Katarína (Kapitola 7). Vypracovaniu analýzy predchádzal [participatívny proces zberu dát pre potreby spracovania analýzy podmienok pre poskytovanie služieb vo verejnom záujme a tvorby odporúčaní pre zmenu legislatívy a model ich financovania](#).

Súčasťou aktivít bolo: spracovanie analýzy východiskového stavu, zameranú na legislatívne prostredie EÚ a SR, mapovanie zahraničnej dobrej praxe, výber troch pilotných oblastí (neformálne vzdelávanie, pomoc ľuďom bez domova a integrácia cudzincov), zabezpečenie odbornej metodiky zberu dát v spolupráci s dodávateľom (Fakultou sociálnych a ekonomických vied UK v Bratislave), príprava a implementácia participatívneho zberu dát (prostredníctvom realizácie: rozhovorov na dotknutých ÚOŠS, online dotazníkového prieskumu (samospráva), online dotazníkového prieskumu (MNO), fokusových skupín (MNO, štátna správa a samospráva a analýza zmlúv MNO s organizáciami verejného sektora evidované v Centrálnom registri zmlúv. Následne bolo spracované predbežné vyhodnotenie zozbieraných dát dodávateľom - predbežná analýza. Pokračovali sme spracovanie prípadových štúdií, zameraných na inovatívne nástroje financovania z verejných zdrojov v zahraničí a zabezpečili realizáciu druhej fázy participatívneho procesu (otvorenie diskusie pri okrúhlych stoloch - MNO, štátna správa a samospráva, akadémia s cieľom zabezpečenia odbornej konfrontácie s výsledkami výskumu, realizácia cyklu expertných panelov, ktorých výsledkom sú podklady pre tvorbu legislatívneho návrhu a návrh legislatívnych zmien), ktoré pokračovali spracovaním legislatívneho návrhu. Súčasne sa dopĺňal návrh legislatívneho zámeru k službám vo verejnom záujme o pojmy služby všeobecného záujmu a služby všeobecného hospodárskeho záujmu vychádzajúce z európskej legislatívy. Vznikli návrhy sprievodných dokumentov k ďalšiemu legislatívnemu procesu (doložka vybraných vplyvov, predkladacia správa atď.).

**Na aktivite spolupracoval tím expertiek:** Mária Milková, Michaela Ďurdíková, Veronika Zahorjan, Lucia Švecová, Adriána Kováčová, Mária Murray Svidroňová, Katarína Vitálišová

**Podrobný popis priebehu činností je k dispozícii v podsekcii [Služby vo verejnom záujme](#).  
[Analytika](#) | [Priebeh činností](#) | [Zapojení experti](#)**

## **príručka k typom spolupráce verejnej správy a mimovládnych neziskových organizácií v oblasti poskytovania služieb vo verejnom záujme**

- **ukazovateľ:** P0178 - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- **cieľová hodnota:** 1 príručka k typom spolupráce verejnej správy a mimovládnych neziskových organizácií v oblasti poskytovania služieb vo verejnom záujme
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023:** 0
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023:** 1 [Príručka spolupráce VS a MNO pri poskytovaní služieb](#)
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023:** 0
- **spolu: 1 príručka – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** Záverečnou fázou práce na téme služby vo verejnom záujme bolo spracovanie dokumentu [Príručka spolupráce VS a MNO pri poskytovaní služieb](#). **Autorky príručky:** Mária Murray Svidroňová, Katarína Vitálišová, Veronika Zahorjan, Lucia Švecová a Lucia Johanesová.

**viac informácií:** bližšie informácie o nastavení činností, ktorých výsledkom je príručka sú k dispozícii v podsekcii [Služby vo verejnom záujme](#).

### **zrealizované informačné aktivity**

- **ukazovateľ: P0589** – Počet zrealizovaných informačných aktivít
- **cieľová hodnota: 19 podujatí**
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 31**
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 3**
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 4**
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 4**
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 1**
- **spolu: 43 – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** v rámci monitorovacieho obdobia sme na strane ÚSVROS sme zrealizovali 43 podujatí v rámci podaktivity 1. Popis podujatí a ich detailný rozklad je súčasťou prílohy k monitorovacej správe s názvom ODPOČET UKAZOVATEĽOV:

1. PARTICIPÁCIA 2.0 RELOADED
2. Expertný panel so zástupcami štátnej správy, MNO, akademickej oblasti
3. Participácia v prostredí verejnej správy
4. Participácia 2.0
5. Choreografie zmeny: Štát, občan, budúcnosť
6. Fokusová skupina pre verejnú správu
7. Participácia 2.0
8. Na spolupráci záleží: sieťovanie MNO
9. Na spolupráci záleží: participácia
10. Panelová diskusia k službám vo verejnom záujme na konferencii Na spolupráci záleží
11. Na spolupráci záleží
12. Fokusová skupina v Žiline pre zástupcov MNO v oblasti neformálneho vzdelávania
13. Fokusová skupina v Žiline pre zástupcov MNO v oblasti integrácie cudzincov a pomoci ľuďom bez domova
14. workshop pre zástupcov MO SR
15. Fokusová skupina v Banskej Bystrici pre zástupcov MNO v oblasti neformálneho vzdelávania
16. Fokusová skupina v Banskej Bystrici pre zástupcov MNO v oblasti integrácie cudzincov a pomoci ľuďom bez domova
17. Fokusová skupina v Prešove pre zástupcov MNO v oblasti neformálneho vzdelávania
18. Fokusová skupina v Košiciach pre zástupcov MNO v oblasti neformálneho vzdelávania
19. Fokusová skupina v Košiciach pre zástupcov MNO v oblasti pomoci ľuďom bez domova
20. Fokusová skupina v Košiciach pre zástupcov MNO v oblasti integrácie cudzincov
21. Fokusová skupina v Bratislave pre zástupcov MNO v oblasti neformálneho vzdelávania
22. Fokusová skupina v Bratislave pre zástupcov MNO v oblasti pomoc ľuďom bez domova
23. Fokusová skupina v Bratislave pre zástupcov MNO v oblasti integrácie cudzincov
24. Úvodný expertný panel k tvorbe legislatívneho zámeru pre služby vo verejnom záujme
25. Okrúhly stôl so štátnou správou
26. Okrúhly stôl so samosprávou pre volených zástupcov
27. Okrúhly stôl so samosprávou pre výkonných zástupcov
28. Druhé stretnutie expertného panelu
29. Participatívne fórum k novým pravidlám zapájania verejnosti do tvorby verejných politík
30. Tretie stretnutie expertného panelu
31. Fokusová skupina v Prešove pre zástupcov MNO v oblasti integrácie cudzincov a pomoci ľuďom bez domova
32. Štvrté stretnutie expertného panelu
33. Piate stretnutie expertného panelu
34. Druhé participatívne fórum k novým pravidlám zapájania verejnosti do tvorby verejných politík
35. Prezentácia a workshop k výsledkom analýzy príležitostí a rizík zapájania mimovládnych neziskových organizácií do boja proti hybridným hrozbám
36. WORKSHOP – PARTICIPÁCIA VO VEREJNEJ SPRÁVE
37. ODBORNÁ KONFERENCIA PARTI PARTY 1
38. CHOREOGRAFIE ZMENY: V OZVENÁCH REALITY, ALEBO KAM KRÁČAŠ SLOVENSKO?

39. PARTICIPÁCIA A ŠTÁT
40. TÉMY A METÓDY PARTICIPÁCIE
41. PARTICIPATÍVNA JEDNOTKA USV ROS
42. NOVÝ PREDMET – PARTICIPATÍVNA TVORBA VEREJNÝCH POLITÍK NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH
43. Ustanovujúce zasadnutie Rezortnej rady MPSVR SR

## PODAKTIVITA 2

### základná informácia

Do projektu bolo zapojených 5 úradov samosprávnych krajov na základe [Výzvy k spolupráci](#), ktorá bola zverejnená 15. marca 2020. Záujem o spoluprácu prejavilo 6 samosprávnych krajov. Trenčiansky samosprávny kraj v čase prípravy projektu od spolupráce odstúpil. Do partnerstva na projekte vstúpilo 5 samosprávnych krajov:

- [Banskobystrický samosprávny kraj](#)
- [Košický samosprávny kraj](#)
- [Nitriansky samosprávny kraj](#)
- [Prešovský samosprávny kraj](#)
- [Žilinský samosprávny kraj](#)

Po rozkliknutí linku nájdete ku každému samosprávnemu kraju základné informácie (meno štatutára, meno kontaktnej osoby pre projekt, zoznam koordinátoriek participácie, link na webovú stránku kraja, kde sa nachádzajú informácie o projekte, link na Zmluvu o partnerstve, ako aj zoznam politik, ktoré sa v rámci projektu realizujú participatívne v rámci testovania optimalizovaných postupov riadenia participatívnych procesov).

**Poznámka:** pre potreby implementácie podaktivity 2 bol na základe verejného obstarávania zazmluvnený dodávateľ služieb Participation Factory, ktorý zabezpečuje odborné expertné služby, zabezpečujúce podporu programu budovania kapacít na úrovni samosprávnych krajov a zastrešujúce realizáciu jednotlivých fáz podaktivity 2.

Všetky informácie o podaktivite 2 sú k dispozícii: [Participácia a RÚS](#)

- [Vnútroinštitucionálna participácia](#)
- [Výzva VÚC](#)
  - [FAQs VÚC/otázky a odpovede](#)
  - [Vyhodnotenie výzvy pre VÚC](#)
  - [Spolupráca s nezapojenými VÚC](#)
  - [2. fáza prípravy pilotných projektov](#)
- [Partneri](#)
  - [Banskobystrický samosprávny kraj](#)
  - [Košický samosprávny kraj](#)
  - [Nitriansky samosprávny kraj](#)
  - [Prešovský samosprávny kraj](#)
  - [Žilinský samosprávny kraj](#)
- [Koordinátori participácie](#)
  - [Opis pracovnej pozície KP](#)
  - [Úlohy KP na projekte](#)
- [Budovanie kapacít](#)
  - [Komunity praxe](#)
  - [Konzultačné stretnutia](#)
  - [Workshopy](#)
  - [Tour de regióny 1](#)
  - [Tour de regióny 2](#)
  - [Stretnutia s koordinátormi](#)
  - [Stretnutia s vedúcimi](#)
  - [Stretnutia s Participation Factory](#)
- [Diagnostika](#)

- [Optimalizácia riadenia PP](#)
- [Participatívne procesy VÚC/RÚS](#)
  - [Banskobystrický samosprávny kraj](#)
  - [Košícký samosprávny kraj](#)
  - [Nitriansky samosprávny kraj](#)
  - [Prešovský samosprávny kraj](#)
  - [Žilinský samosprávny kraj](#)
- [Monitoring a hodnotenie PP](#)
- [Publicita](#)
- [Krajské konferencie](#)
- [Monitorovacie správy/partneri](#)

### **zavedená pracovná pozícia - koordinátor participácie**

- **ukazovateľ: P0913** Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS
- **cieľová hodnota:** na strane partnerov 3 FTE/zapojený kraj (spolu 15 FTE za 5 partnerov)
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 14 FTE**
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0 FTE**
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0 FTE**
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0 FTE**
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 1 FTE – koordinátor participácie NSK**
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 31.12.2023: 0**
- **spolu: 15 FTE ukazovateľ naplnený**

**poznámka k plneniu ukazovateľa:** v rámci projektu bolo vytvorených 15 nových pracovných pozícií koordinátorov participácie. V rámci priložených linkov nájdete informácie:

- [Opis pracovnej pozície koordinátorov participácie](#)
- [Úlohy koordinátorov participácie na projekte](#)

### **ZOZNAM KOORIDNÁTOROV PARTICIPÁCIE:**

#### **Banskobystrický samosprávny kraj**

- Dorota Vrbjarová Martincová
- Júlia Kamenská
- Kvetoslava Rábelyová

#### **Košický samosprávny kraj**

- Tünde Erényi
- Jana Mesárošová
- Iveta Urbanová

#### **Nitriansky samosprávny kraj**

- Tatiana Koprďová
- Michaela Horná
- Milan Hrivňák

#### **Prešovský samosprávny kraj**

- Janka Pecuchová
- Erika Činčerová
- Janka Durkáčová

#### **Žilinský samosprávny kraj**

- Veronika Střelcová
- Martina Remencová
- Lucia Lašová

Zoznam koordinátorov participácie v prerozdelení na jednotlivé samosprávne kraje, aj s krátkou vizitkou a kontaktnými údajmi sú k dispozícii v podsekcii [Participácia a regionálna územná samospráva: Koordinátori participácie](#).

### **udržateľnosť pracovných miest koordinátorov participácie**

Projekt zabezpečil vytvorenie troch pracovných miest koordinátorov participácie, ktoré boli financované z prostriedkov Európskeho sociálneho fondu cez program Efektívna verejná správa. Podmienkou realizácie programu Učiace sa regióny - budovania kapacít pre participáciu na úradoch samosprávnych krajov, bolo nielen vytvorenie, ale aj udržanie novovytvorených pracovných pozícií koordinátorov participácie. V skratke to znamená to, že činnosť koordinátorov participácie nebude ukončená koncom realizácie projektu. Udržateľnosť výsledkov projektu je naviazaná na zachovanie minimálne dvoch pracovných miest na plný pracovný úväzok, alebo vo verzii 1 plný a 2 polovičné pracovné úväzky. Po ukončení projektu sú pracovné miesta koordinátorov participácie (2FTE/úrad) financované z vlastných zdrojov úradov samosprávnych krajov. Udržateľnosť týchto pracovných miest je naviazaná na obdobie dvoch rokov od finančného ukončenia projektu. V súčasnej dobe bolo zachovaných 11 pracovných miest koordinátorov participácie (2FTE/NSK, KSK, PSK, ŽSK a 3FTE/BBSK).

### **funkčná komunita praxe**

- **výstup:** bez ukazovateľa
- **cieľová hodnota:** 1 funkčná komunita praxe
- **hodnota výstupu k 26.4.2023:** 1 komunita praxe
- **hodnota výstupu k 30.6.2023:** prebieha činnosť založenej komunity praxe
- **hodnota výstupu k 15.7.2023:** prebieha činnosť založenej komunity praxe
- **hodnota výstupu k 31.9.2023:** prebieha činnosť založenej komunity praxe
- **hodnota výstupu k 24.9.2023:** prebieha činnosť založenej komunity praxe
- **hodnota výstupu k 8.12.2023:** prebieha činnosť založenej komunity praxe
- **hodnota výstupu k 31.12.2023:** prebieha činnosť založenej komunity praxe
- **spolu:** 1 komunita praxe – výstup naplnený

Komunity praxe boli jedným z pilierov Programu Učiace sa regióny: systém odbornej podpory pre koordinátorov participácie, ktorý zabezpečoval proces budovania kapacít v prostredí úradov zapojených samosprávnych krajov. Budovanie kapacít pre participáciu v prostredí úradov samosprávnych krajov bolo spojené nielen s vytvorením pracovných miest koordinátorov participácie na úrade VÚC, ale hlavne so zabezpečením systému dlhodobej odbornej podpory pre koordinátorov participácie. Predstavovala kľúčový pilier realizácie projektu, ktorého účelom bolo odborne pripraviť koordinátorov participácie tak, aby kvalifikovane zabezpečili realizáciu aktivít a činností, ako aj zadaných výstupov a výsledkov, ktoré boli stanovené projektom. Ponúkol bohatý mix formátov a metód práce s koordinátormi participácie:

- A. Komunita praxe**
- B. Pravidelné konzultácie s tímami KP**
- C. Spoločné odborné workshopy**
- D. Vyhodnotenie kompetencií KP**
- E. Pracovné stretnutia v regiónoch (Tour de Regions)**
- F. Učenie sa praxou**
- G. Iné**

#### **A. Komunita praxe**



Kľúčovým komponentom budovania kapacít koordinátorov participácie sa stala Komunita praxe (Community of Practice). Predstavovala novú organickú štruktúru, ktorá zastrelila sieť regionálnych koordinátorov participácie z jednotlivých úradov samosprávnych krajov. Jej činnosť bola zabezpečená prostredníctvom pravidelných online pracovno - konzultačných stretnutí (raz do týždňa/ 2 hodiny), na ktorých sa stretávali koordinátori participácie s odbornými garantmi programu Učiace sa regióny. Komunita praxe zabezpečuje vzájomné zdieľanie poznatkov, zhodnotenie priebežných výsledkov práce, transfer skúseností a priestor pre efektívne učenie sa. Vytvára bezpečný priestor, v ktorom dochádzalo k postupnému odbornému progresu koordinátorov participácie a budovaniu/vytváraníu vlastnej poznatkovej praxe. Ide o inovatívnu a progresívnu metódu učenia sa, ktorá kladie dôraz nie na individuálne, ale na sociálne učenie sa, kedy zdieľané poznatky sú spoločným vlastníctvom učiacej sa komunity, nielen jednotlivca. V rámci projektu sa zrealizovalo vyše 87 stretnutí Komunity praxe.<sup>1</sup> Stretnutia prebiehajú online s využitím platformy ZOOM, alebo iných nástrojov / frekvencia: 2 hodiny týždenne. **Prvá komunita praxe sa konala dňa: 14.1.2022 a posledná dňa 12.12.2023.** Rozpis stretnutí je k dispozícii na linku [Online komunity praxe - výmena skúseností medzi kraji](#).

### **B. Pravidelné konzultácie s tímami KP**

Ďalším z formátov, ktorý tvoril súčasť programu Učiace sa regióny, patrili pravidelné konzultácie s jednotlivými tímami koordinátorov participácie. Konzultácie s tímami jednotlivých úradov samosprávnych krajov vytvorili priestor pre diskusiu o konkrétnych participatívnych procesoch, alebo aktivitách. Online konzultácie prebiehali pravidelne, v presne stanovenom čase, raz do týždňa. Časová dotácia pre jednu konzultáciu a tím bola 60 minút týždenne. Predmetom spoločných diskusií s expertmi a odbornými garantmi bolo riešenie konkrétnych situácií, problémov, úloh, naviazaných na jednotlivé fázy riadenia participatívnych procesov. Pravidelné konzultácie s jednotlivými tímami vytvorili priestor pre diskusiu, poradenstvo, spoločné zvažovanie, konzultovanie, pripomienkovanie napr. k mapovaniu aktérov, výberu účastníkov, vhodných metód zapojenia verejnosti, spracovaniu dizajnov participatívnych procesov, príprave scenárov k podujatiam, komunikačných výstupov, dokumentácie k procesu. Zoznam konzultácií je k dispozícii na linku [Pravidelné individuálne pracovno-konzultačné stretnutia s koordinátormi participácie v jednotlivých zapojených samosprávnych krajoch](#)

### **C. Spoločné odborné workshopy**

Činnosť Komunity praxe bola podporená realizáciou prezenčných dvojdňových [spoločných workshopov pre koordinátorov participácie](#), v rámci ktorých prebiehalo hodnotenie priebehu projektu, ako aj progresu KP a ich posunu v plnení výstupov a míľnikov projektu. Zabezpečovali osobné prepojenie jednotlivých tímov KP s expertmi, ako aj formálnu a neformálnu výmenu skúseností medzi samosprávnymi kraji. Zaisťovali priestor pre spoločné diskusie k novým zadaniam a riešeným témam, ako aj čas na vyhodnocovanie a pripomienkovanie konkrétnych úloh a zadaní. Súčasťou workshopov boli pripomienkovacie, konzultačné procesy, prípadne spolutvorba dokumentov a projektov (napr. katalóg príkladov dobrej praxe, projekty vnútroinstitucionálnej participácie a medziodborovej spolupráce). Umožňovali KP získať nové zručnosti (napr. facilitácia, metódy, techniky a formy práce s účastníkmi), rozvíjať know-how na vybrané témy, alebo byť súčasťou simulácií a modelových cvičení, zameraných na dizajnovanie participatívnych procesov. Jej činnosť bola zabezpečená prostredníctvom pravidelných online pracovno - konzultačných stretnutí (raz do týždňa/ 2

---

<sup>1</sup> Termíny a podrobný program Komunity praxe je k dispozícii na web stránke ÚSV ROS: [https://www.minv.sk/?ros\\_participacia2\\_rus\\_budovanie\\_kapacit\\_komunity\\_praxe](https://www.minv.sk/?ros_participacia2_rus_budovanie_kapacit_komunity_praxe)



hodiny), na ktorých sa stretávali koordinátori participácie s odbornými garantmi programu Učiace sa regióny. V rámci projektu sa zrealizovalo 6 odborných workshopov<sup>2</sup>.

#### **D. Vyhodnotenie kompetencií KP**

V rámci prípravnej fázy na prelome mesiacov marec – apríl 2022 bolo zrealizované úvodné vyhodnotenie kompetencií koordinátorov participácie, ktoré prebehlo formou osobných pohovorov. Osobný online pohovor v časovej dotácii 30-45 minút prebehol s každým koordinátorom participácie samostatne. Bol zameraný na zmapovanie osobnostných predpokladov, zhodnotenie silných a slabých stránok KP. Druhá časť procesu vyhodnocovania kompetencií sa realizovala prostredníctvom elektronického dotazníka. Jej cieľom bolo analyzovať mieru odbornosti a zručností, ktorými KP disponujú, ako aj zmapovať ich potreby. Tretia časť vyhodnotenia sa konala v rámci prvého odborného workshopu v Bratislave a mapovala dynamiku jednotlivých tímov s využitím simulačných cvičení, spojených s dizajnovaním participatívnych procesov. Priebežné vyhodnocovanie a sledovanie posunu zručností KP prebiehalo cca každého pol roka prostredníctvom sebahodnotiaceho dotazníka a simulačných cvičení v rámci spoločných odborných workshopov, ako aj pozorovaním jednotlivých koordinátorov participácie a sledovaním ich posunu počas pravidelných konzultácií s tímami KP a práce v rámci stretnutí Komunity praxe.

#### **E. Pracovné stretnutia v regiónoch (Tour de Regióny)**

Pod názvom Tour de regióny sa skrývajú pracovné stretnutia v regiónoch. Zástupcovia USV ROS a odborní garanti z Participation Factory navštívili všetkých päť úradov samosprávnych krajov, na ktorých boli vytvorené pozície koordinátorov participácie. Účelom stretnutí bolo v rámci Tour de Regióny 1<sup>3</sup> prezentovať prínosy participácie, model budovania kapacít, program Učiace sa regióny, ako aj predstaviť plán aktivít a očakávané výstupy (máj - jún 2022) a v rámci Tour de Regióny 2<sup>4</sup> odprezentovať priebežne dosiahnuté výsledky - optimalizovaný systém riadenia participatívnych procesov a prediskutovať spôsob jeho formalizácie (júl 2023). Stretnutí sa zúčastňovali predovšetkým vedúci jednotlivých odborov a vedenie úradu, ako aj zástupcovia koordinátorov participácie. Zoznam pracovných stretnutí aj s popisom je detailne popísaný na linku [Tour de regióny 1](#) | [Tour de regióny 2](#).

#### **F. Učenie sa praxou**

Program Učiace sa regióny prostredníctvom vhodného mixu formátov (Komunita praxe - pravidelné skupinové pracovno konzultačné stretnutia, individuálne konzultácie pre tímy KP, odborné workshopy, učenie sa praxou, pracovné stretnutia v regiónoch) využíval princíp učenia sa praxou. Práca účastníkov bola postavená na vzájomnom participatívnom učení, mentorstve a coachingu s využitím princípov budovania funkčnej komunity praxe. Program odborne pripravoval koordinátorov participácie tak, aby s podporou sprevádzajúcich expertov, dokázali kvalifikovane zabezpečiť implementáciu aktivít a činností, ale hlavne výsledkov, ktoré boli zadefinované projektom. Koordinátori participácie nadobudnuté a získané skúsenosti, poznatky a zručnosti priamo prenášali do svojej pracovnej činnosti s dôrazom na prípravu, realizáciu a vyhodnotenie participatívnych procesov, ktorých riadením boli poverení. Súčasne nadobudnuté skúsenosti z praxe (dobré aj zlé) prenášali do ďalšej činnosti komunity praxe. Ide o inovatívnu a progresívnu metódu podpory a učenia sa, ktorá kladie dôraz nie na individuálne,

---

<sup>2</sup> Program jednotlivých odborných workshopov je k dispozícii na web stránke ÚSV ROS: [https://www.minv.sk/?ros\\_participacia2\\_rus\\_budovanie\\_kapacit\\_workshopy](https://www.minv.sk/?ros_participacia2_rus_budovanie_kapacit_workshopy)

<sup>3</sup> [https://www.minv.sk/?ros\\_participacia2\\_rus\\_budovanie\\_kapacit\\_tour\\_de\\_regiony](https://www.minv.sk/?ros_participacia2_rus_budovanie_kapacit_tour_de_regiony)

<sup>4</sup> [https://www.minv.sk/?ros\\_participacia2\\_rus\\_budovanie\\_kapacit\\_tour\\_de\\_regiony\\_2](https://www.minv.sk/?ros_participacia2_rus_budovanie_kapacit_tour_de_regiony_2)

ale na sociálne učenie sa, kedy zdieľané poznatky sú spoločným vlastníctvom učiacej sa komunity, nielen jednotlivca.

## G. Iné

Ako podporné nástroje na realizácii podkativity 2 boli ešte použité formáty:

- [Stretnutia s koordinátormi](#) |
- [Stretnutia s vedúcimi](#) |
- [Stretnutia s Participation Factory](#)

## závery diagnostiky: 5 spracovaných analýz participatívnej praxe

- **výstup: bez ukazovateľa**
- **cieľová hodnota: 5 x závery diagnostiky**
- **hodnota výstupu k 26.4.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 30.6.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 15.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 31.7.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 24.9.2023: 0**
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 5 analýz:** Analýza participatívnej praxe [BBSK \(PDF, 2 MB\)](#), Analýza participatívnej praxe [KSK \(PDF, 3 MB\)](#), Analýza participatívnej praxe [NSK \(PDF, 3 MB\)](#), Analýza participatívnej praxe [PSK \(PDF, 3 MB\)](#), Analýza participatívnej praxe [ŽSK \(PDF, 3 MB\)](#)
- **hodnota výstupu k 31.12.2023: 0**
- **spolu: 5 analýz participatívnej praxe – výstup naplnený**

**opis plnenia ukazovateľa:** Jedným z výstupov projektu bola diagnostika stavu a podmienok pre participáciu s cieľom zmapovať existujúcu prax (zrealizované participatívne procesy), ľudský potenciál, riziká a slabé miesta, ktoré ovplyvňujú kvalitu participácie a následne identifikovať príležitosti pre zvyšovanie účasti verejnosti na tvorbe politik s využitím potenciálu koordinátorov participácie. Išlo o dlhodobý proces mapovania a vyhodnotenia stavu a podmienok pre participáciu na úrovni jednotlivých úradov samosprávnych krajov.

Proces diagnostiky prebiehal vo viacerých fázach<sup>5</sup>. Úvodnou fázou bolo prvotné zmapovanie zázemia a podmienok pre participáciu prostredníctvom rozhovorov s vybranými zamestnancami, ktoré realizovali koordinátori participácie. Jej cieľom bolo vytvoriť priestor pre KP, aby sa zoznámili s úradom, jeho zamestnancami, a identifikovali regionálne verejné politiky, projekty a zadania, do ktorých je vhodné a potrebné zapojiť verejnosť.

V ďalšej fáze diagnostiky sa realizovali rozhovory s vedením úradov (vedúcimi zamestnancami odborov a riaditeľmi úradov). Rozhovory slúžili na vytvorenie si predstavy o tom, ako vedenie vníma participáciu a do akej miery je participácii naklonené. Počas týchto rozhovorov sme na každom úrade identifikovali politiky, ktoré sa v minulosti tvorili participatívne. Praktické, živé skúsenosti so zapojením verejnosti sme následne zisťovali z rozhovorov s odbornými zamestnancami, ktorí boli zodpovední za tvorbu daných politik. Poslednou fázou bol dotazníkový prieskum, ktorý bol zaslaný všetkým zamestnancom úradov samosprávnych krajov.

Výsledkom diagnostiky je **5 analýz participatívnej praxe**, ktoré sú prílohou k monitorovacej správe v rámci sekcie ďalšie výstupy a sú výsledkom procese diagnostiky stavu a podmienok pre participáciu na úrovni zapojených samosprávnych krajov:

- Analýza participatívnej praxe [BBSK \(PDF, 2 MB\)](#),

---

<sup>5</sup> Viac informácií o jednotlivých fázach diagnostiky a mapovania stavu a podmienok pre participáciu: [https://www.minv.sk/?ros\\_participacia\\_2\\_RUS\\_diagnostika](https://www.minv.sk/?ros_participacia_2_RUS_diagnostika)

- Analýza participatívnej praxe [KSK \(PDF, 3 MB\)](#),
- Analýza participatívnej praxe [NSK \(PDF, 3 MB\)](#),
- Analýza participatívnej praxe [PSK \(PDF, 3 MB\)](#),
- Analýza participatívnej praxe [ŽSK \(PDF, 3 MB\)](#).

Časť z výsledkov analýz participatívnej praxe na úrovni zistení a odporúčaní boli zapracované do Ročných plánov participatívnych procesov pre rok 2024, ktoré boli ďalšími kľúčovými dokumentami, ktoré sa spracovávali v rámci monitorovacieho obdobia v zmysle nastaveného systému riadenia participatívnych procesov na každom zo zapojených samosprávnych krajov.

**poznámka k plneniu ukazovateľa:** viac informácií je možné získať v podsekcii: [Diagnostika](#)

### **optimalizácia procesov riadenia participatívnych procesov**

- **ukazovateľ: P0719** – počet zavedených inovovaných procesov (procesné modely riadenia PP, procesná štruktúra, ktorá na základe diagnostiky participácie na jednotlivých VÚC, optimalizuje procesy riadenia PP a zapájania verejnosti na každom úrade VÚC)
- **cieľová hodnota: 5**
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023:** proces zavedený do praxe na každom zo zapojených úradov
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023:** proces zavedený do praxe na každom zo zapojených úradov
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023:** proces zavedený do praxe na každom zo zapojených úradov
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023:** proces zavedený do praxe na každom zo zapojených úradov
- **hodnota ukazovateľa k 26.9.2023:** proces zavedený do praxe na každom zo zapojených úradov
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023:** 3 úrady oficiálne formalizovali proces (KSK, PSK, NSK)
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023:** 2 úrady oficiálne formalizovali proces (BBSK a ŽSK)
- **spolu: 5 zavedených inovovaných procesov riadenia participatívnych procesov**

### **opis plnenia ukazovateľa: proces optimalizácie prebiehal v rámci činností:**

- realizácia participatívnych procesov, spojená s testovaním optimalizovaného systému riadenia participatívnych procesov
- tvorba procesných máp pre optimalizovaný systém riadenia participatívnych procesov
- formalizácia optimalizovaného systému riadenia participatívnych procesov, spojená s tvorbou a adaptáciou Manuálu na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných vyšším územným celkom
- tvorba ročných plánov participatívnych procesov pre rok 2024
- vnútroinštitucionálna participácia

### **Realizácia participatívnych procesov**

Optimalizované procesy riadenia participatívnych procesov boli súčasťou testovania optimalizovaného systému v rámci [realizácie vybraných participatívnych projektov a politík](#), ktoré koordinátori participácie pod odborným vedením expertov realizovali. V rámci projektu priebežne prebiehala príprava, realizácia a vyhodnotenie vybraných [participatívnych procesov VÚC/RÚS](#). Realizácia vyše dvadsiatich participatívnych procesov, vytvorila priestor pre testovanie optimalizovaného systému riadenia participatívnych procesov. Boli postavené na jasnom rozfrázovaní prípravy, realizácie a vyhodnotenia participatívneho procesu. Vyhodnotenie zrealizovaných participatívnych procesov, ktoré sa implementovali v rámci projektu v období 2022 – 2023, bolo súčasťou procesu spracovania [Ročných plánov participatívnych procesov pre rok 2024](#).

### **Podrobný popis a zoznam participatívnych procesov je k dispozícii na linkoch:**

- [Banskobystrický samosprávny kraj](#)
- [Košícký samosprávny kraj](#)
- [Nitriansky samosprávny kraj](#)

- [Prešovský samosprávny kraj](#)
- [Žilinský samosprávny kraj](#)

### Procesné mapy pre optimalizovaný model riadenia participatívnych procesov

Procesné mapy a procesné diagramy boli spracované v zmysle [Princípov optimalizácie procesov vo VS](#) a ich spracovanie bolo založené na [Metodike optimalizácie procesov - konvencie](#) (výstup z národného projektu [Optimalizácia procesov vo verejnej správe](#)). Bol vytvorený **Katalóg procesov pre systém riadenia participatívnych procesov**, ktorého súčasťou sú karty procesov a knižnica dokumentov (metodické šablóny). [Optimalizovaný model riadenia participatívnych procesov pracuje s dvoma úrovňami riadenia procesov:](#)

- **konkrétny participatívny projekt/zadanie/politiku.**
- **tvorba ročného plánu participatívnych procesov pre ďalší kalendárny rok**

Procesný model pre **konkrétny participatívny proces** obsahuje 7 procesných diagramov [pre riadenie konkrétnych participatívnych procesov](#). Tie sú naviazané na [sedem fáz riadenia participatívnych procesov](#):

1. **Definovanie zadania PP** – predstavuje fázu zberu požiadaviek na spoluprácu s koordinátormi participácie na základe identifikovanej potreby zapojiť verejnosť. Potreba môže byť naviazaná na tvorbu regionálnej verejnej politiky, konkrétny projekt, zadanie, či prípravu podujatia, ktoré si vyžaduje zapojenie verejnosti. Následne je požiadavka rozpracovaná do samostatného dokumentu, ktorý definuje kontext regionálnej verejnej politiky, projektu, či zadania, ciele a očakávania zadávateľa od koordinátorov participácie a participatívneho procesu, ako aj určuje kontaktné osoby, prípadne nastavuje formy medziodborovej spolupráce (ak relevantné).
2. **Dizajnovanie PP** – predstavuje fázu, ktorej cieľom je nastaviť kvalitu participatívneho procesu a prostredníctvom spracovania dokumentu Projektový spis jasne zadefinovať: ciele, prínosy participatívneho procesu, zmapovať aktérov, roztriediť aktérov, navrhnuť kľúč pre výber účastníkov do participatívneho procesu, navrhnuť dizajn procesu (aktivity, metódy zapojenia, výstupy a výsledky participatívneho procesu).
3. **Podrobné naplánovanie PP** – predstavuje fázu, ktorej cieľom je nastaviť riadenie participatívneho procesu a prostredníctvom spracovania dokumentu Projektový spis jasne zadefinovať fázy, míľniky, výstupy jednotlivých aktivít, ako aj určiť indikátory plnenia aktivít. Súčasne dokument definuje systém riadenia, určuje rozdelenie rolí v tíme, určuje role a mandáty, ako aj definuje potrebné zdroje na realizáciu participatívneho procesu (časové, personálne, materiálne a finančné), komunikačný plán a spoluprácu s dodávateľom (ak relevantné).
4. **Realizácia PP** – predstavuje realizačnú fázu participatívneho procesu, ktorá je nastavená v zmysle schváleného Projektového spisu.
5. **Priebežný zber dát a monitoring PP** – predstavuje fázu, ktorej cieľom je zabezpečiť priebežný monitoring priebehu participatívneho procesu, sledovanie plnenia indikátorov a navrhovanie nápravných opatrení (ak relevantné).
6. **Priebežné informovanie a komunikácia o PP** - predstavuje fázu, ktorej cieľom je priebežne komunikovať o participatívnom procese dovnútra Úradu VÚC, ako aj navonok smerom k verejnosti.
7. **Vyhodnotenie PP** – predstavuje fázu vyhodnotenia úspešnosti participatívneho procesu po jeho ukončení. Jeho cieľom je vypracovať Hodnotiacu správu na základe dát z monitorovacieho procesu, sledovania plnenia indikátorov a spätnej väzby od zapojených zamestnancov Úradu VÚC a účastníkov procesu.

[Súčasťou procesných máp je aj sprievodná dokumentácia \(knižnica dokumentov\) k jednotlivým fázam participatívneho procesu](#) a procesným diagramom (metodické šablóny pre koordinátorov participácie):

- a. [Šablóna č.1 / Požiadavka na spoluprácu \(DOCX, 249 kB\)](#)
- b. [Šablóna č.2 / Projektový dotazník \(DOCX, 250 kB\)](#)
- c. [Šablóna č.3 / Projektový spis \(DOCX, 269 kB\)](#)
- d. [Šablóna č.4 / Tabuľka sledovania indikátorov \(XLSX, 15 kB\)](#)
- e. [Šablóna č.5 / Vizitka participatívneho procesu \(DOCX, 61 kB\)](#)
- f. [Šablóna č.6 / Hodnotiaca správa \(DOCX, 77 kB\)](#)
- g. [Šablóna č.7 / Ročný plán participatívnych procesov \(DOCX, 124 kB\)](#)

### Formalizácia optimalizovaného systému riadenia participatívnych procesov: **Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných vyšším územným celkom**

V závere projektu prebehol proces schvaľovania manuálu na potreby jednotlivých samosprávnych krajov, jeho pripomienkovanie a príprava na proces schvaľovania na úrovni vedenia zvyšných úradov samosprávnych krajov: Banskobystrický samosprávny kraj a Žilinský samosprávny kraj.

[Modelový Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných vyšším územným celkom \(pracovná verzia\)](#) bol spracovaný za účelom zavedenia (formalizácie) systému riadenia participatívnych procesov do tvorby verejných politík VÚC, projektov alebo iných zadaní a úloh, ktoré vyžadujú zapojenie verejnosti. **Manuál** upravuje postup a dáva návod zamestnancom Úradu vyššieho územného celku (ďalej aj „Úradu VÚC“) ako zapojiť verejnosť, v rámci plnenia svojich pracovných úloh: do tvorby regionálnych verejných politík/projektov/zadaní, ktorých sú nositeľmi. Ďalej upravuje:

- Účel participatívnych procesov,
- Povinnosti zamestnancov VÚC v súvislosti s plánovaním, realizovaním a vyhodnocovaním participatívnych procesov,
- Návod na zabezpečenie súčinnosti pri tvorbe Ročného plánu participatívnych procesov,
- Návod na postup pri realizácii konkrétnych participatívnych procesov.
- Prílohou k Manuálu je Katalóg procesov pre systém riadenia participatívnych procesov vrátane vzorových dokumentov/šablóny, ktorý procesne a metodicky upravuje systém riadenia participatívnych procesov vrátane vzorových šablón: Šablóna č. 1 / Požiadavka na spoluprácu, Šablóna č. 2: Projektový dotazník, Šablóna č. 3: Projektový spis, Šablóna č. 4: Tabuľka sledovania indikátorov, Šablóna č. 5: Vizitka participatívneho procesu, Šablóna č. 6: Hodnotiaca správa a Šablóna č. 7: Ročný plán participatívnych procesov.

Spolu bolo v rámci projektu zavedených 5 optimalizovaných procesov riadenia participatívnych procesov na základe modifikácie manuálov na potreby jednotlivých úradov samosprávnych krajov:

- Košický samosprávny kraj - [Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných vyšším územným celkom](#)
  - schválený od 28.11.2023, nadobúda účinnosť od 28.11.2023
- Prešovský samosprávny kraj - [Smernica na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných Prešovským samosprávnym krajom](#)
  - schválená od 30.11.2023, nadobúda účinnosť od 1.12.2023
- Nitriansky samosprávny kraj - [Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných Nitrianskym samosprávnym krajom](#)



- schválený od 28.11.2023, nadobúda účinnosť od 15.12.2023
- Banskobystrický samosprávny kraj - [Smernica č. 012/2023/ODDSRP Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných vyšším územným celkom - Úradom Banskobystrického samosprávneho kraja](#)
  - schválený od 14.12.2023, nadobúda účinnosť od 15.12.2023
- Žilinský samosprávny kraj – [Manuál č. M – ORR – 01/2023 na podporu zapojenia verejnosti do verejných politík ŽSK](#)
  - schválený od 29.12.2023, nadobúda účinnosť od 29.12.2023

Viac informácií v sekcii: [Optimalizácia riadenia participatívnych procesov](#)

### Tvorba ročného plánu participatívnych procesov pre rok 2024

Posledný polrok realizácie projektu sme sa v rámci podkativity 2 venovali tvorbe ročných plánov participatívnych procesov pre kalendárny rok 2024. V rámci projektu bolo vypracovaných 5 Ročných plánov participatívnych procesov pre rok 2024.

Ročný plán participatívnych procesov pre rok 2024 je písomným materiálom, ktorý sumarizuje plánované participatívne procesy pre daný kalendárny rok a súčasne ponúka zhodnotenie činnosti koordinátoriek participácie počas doby ich pôsobenia na úrade VÚC od januára 2022 do novembra/decembra 2023.

Účelom dokumentu ročný plán participatívnych procesov bolo naplánovať a schváliť nové participatívne projekty, ako aj participatívne procesy a zadania, ktoré začali v roku 2023 a budú pokračovať v roku 2024 a súčasne zabezpečiť vyhodnotenie zrealizovaných a prebiehajúcich participatívnych procesov, ktoré testovali a zavádzali nový systém riadenia participatívnych procesov v rokoch 2022 - 2023. Súčasťou plánu sú aj návrhy konkrétnych opatrení a krokov, ktoré sú zamerané na ďalší proces posilňovania medziodborovej komunikácie a spolupráce, vnútroinštitucionálnej participácie, či na podporu budovania kapacít pre participáciu na úrade, ako aj v regióne.

Schválením materiálu zo strany vedenia jednotlivých úradov samosprávnych krajov bola zabezpečená formalizácia optimalizovaného systému riadenia participatívnych procesov, ako aj schválený zoznam participatívnych procesov pre rok 2024 pre jednotlivé VÚC.

### **Zoznam ročných plánov PP pre rok 2024:**

- Košický samosprávny kraj – [Ročný plán participatívnych procesov KSK pre rok 2024](#) (schválený 20.12.2023, nadobúda účinnosť od 01.01.2024)
- Prešovský samosprávny kraj - [Ročný plán participatívnych procesov PSK pre rok 2024 \(PDF, 20 MB\)](#) (schválený 04.12.2023, nadobúda účinnosť od 01.01.2024)
- Nitriansky samosprávny kraj - [Ročný plán participatívnych procesov NSK pre rok 2024 \(PDF, 20 MB\)](#) (schválený 03.01.2024, nadobúda účinnosť od 03.01.2024)
- Banskobystrický samosprávny kraj - [Ročný plán participatívnych procesov BBSK pre rok 2024](#) (schválený 13.12.2023, nadobúda účinnosť od 01.01.2024)
- Žilinský samosprávny kraj - [Ročný plán participatívnych procesov ŽSK pre rok 2024 \(pracovná verzia\)](#) – schvaľovanie naplánované na začiatok roka 2024

**Poznámka k plneniu ukazovateľa:** viac informácií k dispozícii v podsekcii [Optimalizácia riadenia PP](#).



## Vnútroinštitucionálna participácia

Projekty na podporu vnútroinštitucionálnej participácie a medziodborovej spolupráce boli samostatnou témou sa v rámci realizácie projektu sa stala vnútroinštitucionálna participácia a podpora medziodborovej spolupráce. Dôvodom pre otvorenie témy bola skutočnosť, že predpokladom efektívnej komunikácie, spolupráce a participácie s aktérmi v území, je v prvom rade kvalitná medziodborová komunikácia, spolupráca a participácia. Preto bol do systému riadenia participatívnych procesov zapracovaný procesný prvok na podporu medziodborovej participácie, špeciálne ak ide o tvorbu regionálnych verejných politík, projektov a zadaní, ktoré si vyžadujú súčinnosť dvoch, prípadne viacerých odborov.

Diagnostika stavu a podmienok pre participáciu poukázala na fakty, že medziodborová spolupráca je súčasťou pracovnej kultúry v prostredí sledovaných krajov. Až 74 % respondentov zapojených do dotazníkového prieskumu (jún 2023 – september 2023)<sup>6</sup>, považuje spoluprácu s inými odbormi pri riešení svojich agend za bežnú prax, ale pre zlepšenie existujúcej medziodborovej spolupráce by zamestnanci uvítali realizáciu mäkkých aktivít, v ktorých dochádza k organickému prenosu poznatkov medzi zamestnancami. A súčasne vytvárajú prostredie a podmienky, v rámci ktorých zamestnanci majú možnosť lepšie spoznať agendu, výsledky práce a zamestnancov z iných oddelení (napr. teambuildingy, pravidelné neformálno-pracovné stretnutia, pracovné raňajky, job - shadowing, interný newsletter a konferencie).

Každý z tímov koordinátorov participácie na zapojených samosprávnych krajoch vypracoval samostatný projekt, zameraný na podporu vnútroinštitucionálnej participácie a medziodborovej komunikácie a spolupráce. V niektorých samosprávnych krajoch, na základe prezentácie projektov VIP a následnej diskusie s vedením, došlo aj k realizácii vybraných opatrení:

- medzioborové projektové porady (PSK),
- letná škola strategického plánovania odboru (BBSK),
- úprava spoločných priestorov úradu pre potreby neformálnych pracovných stretnutí (ŽSK),
- interný newsletter (BBSK<sup>7</sup>, KSK, PSK)
- medziodborové raňajky (NSK),
- dobrovoľnícke aktivity (KSK).

Viac informácií o agende vnútroinštitucionálnej participácie a medziodborovej spolupráce sú popísané na linku [Vnútroinštitucionálna participácia](#). Príklady dobrej praxe, ktoré podporujú agendu vnútroinštitucionálnej participácie a medziodborovej spolupráce zo zapojených úradov VÚC sú rozpracované v publikácii Učiace sa regióny - katalóg príkladov dobrej praxe<sup>8</sup>.

## analýza: Aká je prax participačnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy?

- ukazovateľ: P0178 - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- cieľová hodnota: 1

<sup>6</sup> online dotazníkový prieskum ([dotazník](#)), realizovaný na všetkých zapojených úradoch samosprávnych krajov bol zameraný na zisťovanie názorov a skúseností zamestnancov v štyroch tematických okruhoch: (1) medziodborová spolupráca, (2) vnímanie a postoj k participácii, (3) reflexia koordinátorov participácie a (4) potreba školení v oblasti participácie. Jeho výsledky sú zapracované do Analýza participatívnej praxe VÚC.

<sup>7</sup> [Newsletter participácie vol. 3 \(office.com\)](#), [Newsletter participácie vol. 2 \(office.com\)](#)

<sup>8</sup> publikácia Učiace sa regióny - katalóg príkladov dobrej praxe je k dispozícii na web stránke ÚSV ROS: [https://www.minv.sk/?ros\\_participacia2\\_publicita\\_publicacie](https://www.minv.sk/?ros_participacia2_publicita_publicacie)

- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 1** [sumarizačná analýza Participácia a samosprávne kraje: Aká je prax participačnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy?](#)
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0
- **spolu: 1** [sumarizačná analýza – ukazovateľ naplnený](#)

**opis plnenia výstupu:** v závere projektu bola ukončená analýza participatívnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy. Sumarizované dáta boli zozbierané v rámci jednotlivých fáz Diagnostiky stavu a podmienok pre participáciu v prostredí piatich zapojených úradov samosprávnych krajov, ktorej výsledkom bolo 5 analýz stavu a podmienok pre participáciu na úradoch zapojených krajov. Sekundárnou analýzou a interpretáciou dát vznikla strešná záverečná analýza, dokument [Participácia a samosprávne kraje](#) (názov z opisu: Aká je prax participačnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy?). **Autorky:** Anna Šestáková Hana Mravcová. Súčasne v rámci projektu vznikla samostatná publikácia [Učiace sa regióny: katalóg skúseností z participatívnych procesov v samosprávnych krajoch na Slovensku](#) (názov z opisu: katalóg dobrej praxe, ktorý je v opise identifikovaný ako súčasť analýzy – viac informácií nižšie v texte).

## **metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe v prostredí regionálnej územnej samosprávy**

- **výstup:** metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe v prostredí RÚS
- **cieľová hodnota:** 1
- **hodnota k 26.4.2023: 1** [metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe](#)
- **hodnota k 30.6.2023:** metodika zapracovaná do optimal. procesu riadenia PP a zavedená do praxe
- **hodnota k 15.7.2023:** metodika zapracovaná do optimal. procesu riadenia PP a zavedená do praxe
- **hodnota k 31.7.2023:** metodika zapracovaná do optimal. procesu riadenia PP a zavedená do praxe
- **hodnota k 24.9.2023:** metodika zapracovaná do optimal. procesu riadenia PP a zavedená do praxe
- **hodnota k 8.12.2023:** metodika zapracovaná do optimal. procesu riadenia PP a zavedená do praxe
- **hodnota k 31.12.2023:** metodika zapracovaná do optimal. procesu riadenia PP a zavedená do praxe
- **spolu: 1 – výstup naplnený**

**opis plnenia výstupu:** v závere projektu prebiehalo vyhodnotenie zrealizovaných participatívnych procesov v rámci jednotlivých samosprávnych krajov. Výstupy boli použité do prípravy Plánu participatívnych procesov pre rok 2024, ako aj pre vyhodnotenie jednotlivých procesov v zmysle podpory procesu učiacich sa inštitúcií (zhodnotenie procesov dovnútra úradov v previazaní na monitorovacie ukazovatele a ich plnenie, nadobudnuté skúsenosti, identifikované problémy/príležitosti). Metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe v prostredí regionálnej územnej samosprávy na základe stanovených indikátorov umožňuje monitorovať a vyhodnocovať proces zapojenia verejnosti na vybraných participatívnych procesoch. Metodika a sprievodné dokumenty k metodike:

- [Monitoring a evaluácia participatívnych procesov - inštrukcie pre koordinátorov participácie](#)
- [Hodnotiaci správa – šablóna](#)
- [Projektový spis so zapracovaným blokom k ukazovateľom, monitoringu a hodnoteniu PP](#)
- [Zoznam štandardných indikátorov](#)
- [Tabuľka sledovaných indikátorov na úrovni participatívneho procesu/projektu](#)

Metodika predstavuje samostatnú prílohu k analýze Aká je prax participatívnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy. Metodika bola vypracovaná dodávateľom projektu Participation Factory, ktorý zabezpečuje podporu procesu budovania kapacít na úrovni úradov samosprávnych krajov.

**poznámka k plneniu výstupu:** Spracovaná metodika a sprievodné dokumenty sú k dispozícii v podsekcii [Monitoring a hodnotenie PP](#)

### **katalóg zrealizovaných participatívnych procesov**

- výstup: katalóg participatívnych procesov
- **cieľová hodnota: 1**
- hodnota výstupu k 26.4.2023: 0
- hodnota výstupu k 30.6.2023: 0
- hodnota výstupu k 15.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 31.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 24.9.2023: 0
- **hodnota výstupu k 8.12.2023: 1** – [Učiace sa regióny: katalóg skúseností z participatívnych procesov v samosprávnych krajoch na Slovensku](#)
- hodnota výstupu k 8.12.2023: 0
- **spolu: 1 katalóg – výstup naplnený**

**opis plnenia výstupu:** v rámci projektu bol v jeho závere spracovaný dokument/publikácia: [Učiace sa regióny: katalóg skúseností z participatívnych procesov v samosprávnych krajoch na Slovensku](#) (**názov v opise:** katalóg zrealizovaných participatívnych procesov ako príloha k záverečnej analýze). Ide o samostatnú prílohu k analýze Aká je prax participatívnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy?, ktorej príprava a tvorba prebieha v súčinnosti s expertami ÚSV ROS, koordinátormi participácie a dodávateľom/odborným garantom Participation Factory. **Autori:** Anna Wien a kolektív autoriek a autorov: Renáta Balogh, Erika Činčerová, Janka Durkáčová, Tunde Erényi, Barbara Gindlová, Michaela Horná, Júlia Kamenská, Tatiana Koprdoová, Iveta Krupová, Lucia Lašová, Jana Mesárošová, Janka Pecuchová, Kvetoslava Rábelyová, Tomáš Rákos, Martina Remencová, Lenka Šebková, Veronika Štrelcová, Dorota Vrbjarová Martincová, Linda Zuzčáková, Miroslav Zwiefelhofer).

**poznámka k plneniu výstupu:** publikácia je k dispozícii v podsekcii [Publikácie](#)

### **zrealizované informačné aktivity**

- ukazovateľ: **P0589** – Počet zrealizovaných informačných aktivít
- **cieľová hodnota: 46 podujatí**
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 24
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 23
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 1
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 5
- hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 16
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0
- **spolu: 69 – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia výstupu:** v rámci projektu bolo zrealizovaných 69 podujatí:

1. Prvé osobné stretnutie s koordinátormi participácie (06.04.-07.04.2022)
2. Informatívne stretnutie k zonácii NP Malá Fatra
3. Workshop Quo vadis Romale? S partnermi na ceste k spoločnému cieľu 1
4. Workshop o participácii
5. Voda - stretnutie aktérov na Makove
6. Dvojdňový workshop s koordinátormi participácie (28.9. - 29.9.2022)

7. Workshop Quo vadis Romale? S partnermi na ceste k spoločnému cieľu
8. Workshop Sharepoint – interná spolupráca v online prostredí
9. Envirofórum - od teórie praxi
10. Koordinačné stretnutie správcov cykloznačenia a cyklotrás
11. Dvojdňový workshop s koordinátormi participácie (08.-09.12.2022)
12. FÓRUM KRAJSKEJ KONCEPCIE POHYBOVÝCH AKTIVÍT I.
13. Fórum k participatívne procesu pre tvorbu RAP
14. Stretnutie v SPR Zvolen-Detva-Krupina
15. "Stretnutie v Strategicko-plánovacom regióne Revúca - Rimavská Sobota"
16. Dvojdňový workshop s koordinátormi participácie (13.-14.3.2023)
17. Stretnutie v SPR Banská Bystrica - Brezno
18. Inovačný deň
19. Stretnutie v SPR Banská Štiavnica - Žarnovica - Žiar nad Hronom
20. Vzdelávací seminár EVVO
21. Stretnutie v SPR Lučenec – Veľký Krtíš - Poltár
22. Prerokovanie Regionálneho akčného plánu na prevenciu a elimináciu násillia páchaného na ženách na roky 2023 - 2027
23. "Workshop 3 Quo vadis, Romale? S partnermi na ceste k spoločnému cieľu"
24. Kedy zvoní na envirovýchovu?
25. Prezentácia a workshop: Zoznámenie sa s výstupmi prieskumu spokojnosti a pracovného prostredia, s plánom pre rodovú rovnosť a metódami participácie
26. Stretnutie pracovných skupín k tvorbe Konceptcie rozvoja sociálnych služieb v regióne NSK na roky 2024 - 2031
27. Okrúhly stôl pre samosprávy - Dáta v priestore
28. Metodické stretnutie k aktualizácii kostrovej siete cyklistických trás v PSK - Huncovce
29. Metodické stretnutie k aktualizácii kostrovej siete cyklistických trás v PSK - Stará Ľubovňa
30. Metodické stretnutie k aktualizácii kostrovej siete cyklistických trás v PSK - Malá Domaša
31. Metodické stretnutie k aktualizácii kostrovej siete cyklistických trás v PSK - Kamenica nad Cirochou
32. Metodické stretnutie k aktualizácii kostrovej siete cyklistických trás v PSK - Bardejov
33. Pracovné stretnutie k tvorbe Konceptcie rozvoja sociálnych služieb v regióne NSK na roky 2024 - 2031
34. Metodické stretnutie k aktualizácii kostrovej siete cyklistických trás v PSK - Prešov
35. PARTI v kraji
36. Konferencia S PARTI PO KRAJI
37. Envirofórum - Od teórie k praxi II.
38. Pracovné stretnutie k tvorbe Konceptcie rozvoja sociálnych služieb v regióne NSK na roky 2024 - 2031
39. Konferencia ZA SPOLUPRÁCU
40. FÓKUSOVÁ SKUPINA SO ŠTUDENTAMI STREDNÝCH ŠKÔL– ROZVOJ PUBLIKA (AUDIENCE DEVELOPMENT) NÁVŠTEVNÍK AKO SÚČASŤ DIVADELNEJ KOMUNITY
41. FÓKUSOVÁ SKUPINA SO ŠTUDENTAMI STREDNÝCH ŠKÔL– ROZVOJ PUBLIKA (AUDIENCE DEVELOPMENT) NÁVŠTEVNÍK AKO SÚČASŤ DIVADELNEJ KOMUNITY
42. Region Data Forum
43. FÓKUSOVÁ SKUPINA SO ŠTUDENTAMI STREDNÝCH ŠKÔL– ROZVOJ PUBLIKA (AUDIENCE DEVELOPMENT) NÁVŠTEVNÍK AKO SÚČASŤ DIVADELNEJ KOMUNITY
44. FÓKUSOVÁ SKUPINA SO ŠTUDENTAMI STREDNÝCH ŠKÔL– ROZVOJ PUBLIKA (AUDIENCE DEVELOPMENT) NÁVŠTEVNÍK AKO SÚČASŤ DIVADELNEJ KOMUNITY
45. Stretnutie pracovných skupín k tvorbe Konceptcie rozvoja sociálnych služieb v regióne NSK na roky 2024 - 2031
46. Envirodišputy pri káve
47. Konferencia ku Konceptcii rozvoja sociálnych služieb v regióne NSK na roky 2024 - 2031
48. Dvojdňový workshop s koordinátormi participácie (18.-19.7.2023)
49. ODBORNÁ KONFERENCIA PARTI PARTY 2
50. Letná škola odboru školstva – participatívna tvorba akčného plánu
51. Podpora medziodborovej spolupráce, efektívnej komunikácie a vnútroinštitucionálnej participácie: čistenie dobšinskej Maše
52. Metodický deň pre opatrovateľov v Nitrianskom kraji
53. Podpora medziodborovej spolupráce, efektívnej komunikácie a vnútroinštitucionálnej participácie: Cyklistické raňajky
54. Pracovné stretnutie k Výzve na podporu budovania nabíjacej infraštruktúry pre elektrické vozidlá pre územnú samosprávu a nimi zriadené organizácie

55. Verejné prerokovanie návrhu strategickej časti Konceptie rozvoja sociálnych služieb v regióne NSK na roky 2024 až 2031 (KRSS)
56. Workshopy nové divadlo, iné divadlo
57. Help Ukraine – stretnutie pomáhajúcich organizácií
58. odborná konferencia S PARTI PO CYKLO KRAJI
59. Fókusové skupiny so študentami - Podpora pohybových aktivít a naplnenie platformy Dotvorsa
60. Pracovné stretnutie s obcami v NSK k Výzve na podporu budovania nabíjacej infraštruktúry pre elektrické vozidlá pre územnú samosprávu a nimi zriadené organizácie
61. Konferencia: Rozvoj publika - návštevník ako súčasť divadelnej komunity
62. odborná konferencia Voda/Sucho, Voda nás spája
63. Workshop - Príprava Konceptie rozvoja cestovného ruchu
64. Informačné dni - dáta v priestore - kam smeruje Geoportál KSK
65. odborná konferencia Rozhýbme kraj v participácii
66. Odborná konferencia Enviro.parti
67. Konferencia o participácii v kraji
68. Workshop s koordinátormi participácie
69. Quo Vadis Romale – s partnermi na ceste k spoločnému cieľu

## publicita

Zoznam komunikačných výstupov v previazaní na činnosti, výstupy a ukazovatele podaktivity 2 je k dispozícii na linku [Publicita / PODA 2 – Participácia a RÚS](#).

## detailné monitorovacie správy za jednotlivé kraje

Detailnejšie informácie o priebehu činností v rámci zapojených úradov samosprávnych krajov sú k dispozícii na linku [Monitorovacie správy/partneri](#)

### Banskobystrický samosprávny kraj

- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2020 až apríl 2023 \(DOCX, 280 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe apríl až jún 2023 \(PDF, 606 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 1. júl - 15. júl 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 16. júl - 31. júl 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe august 2023 až september 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe október 2023 až 8. december 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)

### Košický samosprávny kraj

- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2020 až apríl 2023 \(DOCX, 62 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe apríl až jún 2023 \(PDF, 285 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 1. júl - 15. júl 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 16. júl - 31. júl 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe august 2023 až september 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe október 2023 až 8. december 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)

### Nitrianský samosprávny kraj

- Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2020 až apríl 2023
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe apríl až jún 2023 \(PDF, 198 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 1. júl - 15. júl 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 16. júl - 31. júl 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)

- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe august 2023 až september 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe október 2023 až 8. december 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)

#### **Prešovský samosprávny kraj**

- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2020 až február 2023 \(DOCX, 60 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe marec 2020 až apríl 2023 \(DOCX, 224 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe apríl až máj 2023 \(PDF, 233 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe máj až jún 2023 \(PDF, 247 kB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 1. júl - 15. júl 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 16. júl - 31. júl 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe august 2023 až september 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe október 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe november 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2023 \(PDF, 1 MB\)](#)

#### **Žilinský samosprávny kraj**

- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2020 až apríl 2023 \(DOCX, 3 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe apríl až jún 2023 \(PDF, 3 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 1. júl - 15. júl 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe 16. júl - 31. júl 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe august 2023 až september 2023 \(PDF, 2 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe október 2023 až 8. december 2023 \(PDF, 3 MB\)](#)
- [Sumarizačná správa k monitorovacej správe december 2023 \(PDF, 4 MB\)](#)



## PODAKTIVITA 3

### cyklus seminárov Na občanoch záležití

- ukazovateľ: **P0589** - Počet zrealizovaných informačných aktivít
- cieľová hodnota: 24 podujatí
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 33
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: ukazovateľ naplnený
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: ukazovateľ naplnený
- **spolu: 33 – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia výstupu:** Cyklus online seminárov [Na občanoch záležití](#) je ukončený a merateľné ukazovatele boli naplnené. Prvé podujatie sme [realizovali 2.2.2021 s názvom Je participácia témou dňa?](#) Viac informácií o online cykle nájdete v sekcii [Na občanoch záležití](#). Viac informácií o jednotlivých podujatiach sú k dispozícii na linku [Na občanoch záležití/ podujatia](#). V rámci projektu sme pripravili, zrealizovali a vyhodnotili 33 seminárov Na občanoch záležití:

1. Na občanoch záležití: Je participácia v samospráve témou dňa?
2. Na občanoch záležití: Inkluzívne politiky a zapájanie zraniteľných skupín
3. Na občanoch záležití: Prístupné mestá – prístupné priestory, informácie a služby
4. Na občanoch záležití: Participácia a odpadové hospodárstvo
5. Na občanoch záležití: Envirovýchova na regionálnej úrovni
6. Na občanoch záležití: Občianske technológie v samospráve
7. Na občanoch záležití: Kybernetické hrozby v samospráve
8. Na občanoch záležití: Komunity praxe a učiace sa inštitúcie
9. Na občanoch záležití: Participujúca samospráva – prečo participovať a s kým?
10. Na občanoch záležití: Participatívny rozpočet a samospráva
11. Na občanoch záležití: Na názore mladých ľudí záležití!
12. Na občanoch záležití: Cyklodoprava a podpora udržateľnej mobility
13. Na občanoch záležití: Udržateľná mobilita v samospráve
14. Na občanoch záležití: Participatívna tvorba verejných priestorov I.
15. Na občanoch záležití: Participatívna tvorba verejných priestorov II.
16. Na občanoch záležití: Participácia a medziobecná spolupráca
17. Na občanoch záležití: Participácia a otvorené vládnutie I.
18. Na občanoch záležití: Participácia a otvorené vládnutie II.
19. Na občanoch záležití: Samospráva a ľudia so zdravotným postihnutím
20. Na občanoch záležití: Participácia a dlhodobá starostlivosť
21. Na občanoch záležití: Samospráva a krízová pomoc Ukrajine
22. Na občanoch záležití: Samospráva integrácia ľudí z Ukrajiny
23. Na občanoch záležití: Participácia a integrované územné stratégie
24. Na občanoch záležití: Koordinátori participácie v samosprávnych krajoch
25. Na občanoch záležití: Participácia a energetická udržateľnosť
26. Na občanoch záležití: Participácia a energetické opatrenia v samospráve
27. Na občanoch záležití: Moderná úradníčina I.
28. Na občanoch záležití: Moderná úradníčina II.
29. Na občanoch záležití: Ako tvoriť regionálne politiky participatívne?
30. Na občanoch záležití: Rola koordinátora participácie na regionálnej a lokálnej úrovni
31. Na občanoch záležití: Moderná úradníčina III.
32. Na občanoch záležití: Moderná úradníčina IV.
33. Na občanoch záležití: Participatívne rozpočty na školách

## **novovytvorený cyklus seminárov Participácia v digitálnej ére**




- ukazovateľ: **P0589** - Počet zrealizovaných informačných aktivít
- **cieľová hodnota: 15 seminárov**
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 11**
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 4**
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023:** ukazovateľ naplnený
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023:** ukazovateľ naplnený
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023:** ukazovateľ naplnený
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023:** ukazovateľ naplnený
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023:** ukazovateľ naplnený
- **spolu: 15 – ukazovateľ naplnený**
- **výstup: e-learning/cyklus webinárov spracovaný – výstup naplnený**

**opis plnenia výstupu:** cyklus online seminárov [Participácia v digitálnej ére](#) bol ukončený a merateľné ukazovatele boli naplnené. Zrealizovali sme [15 podujatí a podujatí](#). Prvé podujatie sa konalo dňa 5.novembra 2021 pod názvom Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it.

### **Zoznam zrealizovaných podujatí:**

1. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it
2. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it
3. Participácia v digitálnej ére: e-nástroje, ktoré využíva ÚSV ROS a samospráva
4. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it
5. Participácia v digitálnej ére: e-nástroje, ktoré využíva ÚSV ROS a samospráva
6. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it
7. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj polis
8. Participácia v digitálnej ére: e-nástroje, ktoré využíva ÚSV ROS a samospráva
9. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it
10. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj polis
11. Participácia v digitálnej ére: e-nástroje, ktoré využíva ÚSV ROS a samospráva
12. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it
13. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj consider.it pre Konceptiu rozvoja sociálnych služieb v NSK na roky 2024 –2031
14. Participácia v digitálnej ére: samospráva a otvorené dáta
15. Participácia v digitálnej ére: e-nástroj polis

V rámci činnosti sme spracovali praktické zostrihy z realizovaných webinárov a workshopov, v ktorých sa môžu rôzne cieľové skupiny oboznámiť nielen s e-nástrojmi, ale aj so situáciami, kde ich môžu vhodne využiť:

-  **AKO ZVÝŠIŤ ZÁUJEM VEREJNOSTI DO TVORBY A PRÍPRAVY VEREJNÝCH POLITÍK?** / Začíname - Marcel Hofer (25 minút)
- <https://youtu.be/vwEgCm0qz1A>
-  **AKO EFEKTÍVNE NACHÁDZAŤ ZHODU A AKÉ SÚ MOŽNOSTI DIGITÁLNEJ PARTICIPÁCIE?** / nástroj consider.it - Miroslav Šimkovič (28 minút)
- [https://youtu.be/esoJIWX\\_MI](https://youtu.be/esoJIWX_MI)
-  **AKO VIESŤ ŠTRUKTÚROVANÉ ONLINE DISKUSIE TAK, ABY BOL DOSIAHNUTÝ KONSENZUS?** / Michal Horský, **DEMDIS**, Marcel Hofer nástroj polis (1 hod 14 minút)
- <https://youtu.be/KjfaKw3iPes>

## **spracovaná a otestovaná metodika pre zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí a hodnoteniu participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy**

- ukazovateľ: P0178 - Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
- cieľová hodnota: 1
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 1 - [metodika pre zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí \(1. časť\)](#) a [hodnotenie participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy \(2. časť\) - Pilotné testovanie stavu a podmienok pre participáciu na lokálnej úrovni](#)**
- **spolu: 1 metodika – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia výstupu:** činnosti a opis výstupov je spracovaný v prerozdelení na dve časti:

- metodika pre zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí (1.časť)
- metodika pre hodnotenie participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy - pilotné testovanie stavu a podmienok pre participáciu na úrovni miest a obcí (2.časť)

- **metodika pre zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí (1.časť)**

V rámci projektu bola sfinalizovaná [Metodika pre zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí](#), ktorá predstavuje praktickú príručku pre zamestnancov miest a obcí, ktorí sú zodpovední za prípravu a realizáciu participatívnych procesov. Metodika vznikla na základe poznania a skúseností, ktoré experti ÚSV ROS nakumulovali počas realizácie projektu, ako aj počas realizácie školení. Autori metodiky: Alexandra Poláková Suchalová, Tomáš Rákos, Anna Wien, Barbara Gindlová, Linda Zuzčáková. Špeciálne školenia, ktoré boli venované téme riadenej participácie pre mestá a obce, vychádzali z nastavenia metodiky. Popis a odpočet školení je popísaný nižšie v texte – spolu sme zrealizovali 10 podujatí.

- **metodika pre hodnotenie participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy - pilotné testovanie stavu a podmienok pre participáciu na úrovni miest a obcí (2.časť)**

V rámci projektu sme realizovali pilotné testovanie stavu a podmienok pre participáciu na úrovni miest a obcí, ktoré prebehlo v spolupráci s 21 **mestami a obcami** z celého Slovenska. Konkrétne: Badín, Blatné, Blatnica, Bratislava Ružinov a MIB, Heľpa, Hlohovec, Kapušany, Kozárovce, Modra, Nitra, Nová Baňa, Púchov, Rožňava, Ružomberok, Topoľčany, Trenčín, Trnava, Veľký Šariš, Vráble, Žilina. Vzniklo 21 diagnostík stavu a podmienok pre participáciu, ktoré slúžia ako interné dokumenty o stave participatívnej praxe pre zapojené mestá a obce. Na základe zozbieraných dát bola spracovaná sumarizačná naratívna správa, ktorá interpretuje výsledky zo zozbieraných dát. Jej názov je [Metodika pre zavádzanie riadenej participácie – 2 časť/ metodika pre hodnotenie participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy: PILOTNÉ TESTOVANIE STAVU A PODMIENOK PRE PARTICIPÁCIU NA LOKÁLNEJ ÚROVNI](#) (opis z projektu hodnotenie participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy). Súčasťou dokumentu sú metodické usmernenia a dve verzie dotazníkov, na základe ktorých sme vyzbierali dáta (zamestnanci a vedenie). V záverečnom období prebehlo pripomienkovanie a kontrola výstupov za jednotlivé mestá, spracovanie záverečného výstupu a záverečné neformálne predvianočné online stretnutie ÚSVROS a výsadbárov pilotného testovania (dňa 15.12.2023, online), ktoré vytvorilo priestor na zhodnotenie, reflexiu projektu, ktorého sa zúčastnili a odvážny pohľad do blízkej budúcnosti.

**Viac informácií:**

[Pilotné testovanie stavu a podmienok pre participáciu na úrovni miest a obcí](#)

## odborné workshopy/semináre v regiónoch s názvom (Zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí)

- ukazovateľ: P0589 – Počet zrealizovaných informačných aktivít
- cieľová hodnota: 10 podujatí (odborný workshop/seminár v regiónoch)
- hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 1
- hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0
- hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 5
- hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 4
- hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 0
- spolu: 10 – ukazovateľ naplnený

opis plnenia výstupu: cyklus online seminárov Zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí – [Riadená participácia pre mestá a obce](#) bol v rámci projektu ukončený a merateľné ukazovatele boli naplnené. Spolu sme zrealizovali 10 podujatí. Prvé podujatie sme realizovali: 29.6.2023. Zoznam podujatí:

1. Učiace sa mestá a obce - celodenný workshop o riadenej participácii
2. PARTI PARTY – RIADENÁ PARTICIPÁCIA 1
3. PARTI PARTY – RIADENÁ PARTICIPÁCIA 1
4. PARTI PARTY – RIADENÁ PARTICIPÁCIA 2
5. Učiace sa mestá a obce - celodenný workshop o riadenej participácii
6. Učiace sa mestá a obce - celodenný workshop o riadenej participácii
7. UČIACE SA MESTÁ A OBCE – celodenný workshop o riadenej participácii
8. RIADENÁ PARTICIPÁCIA - AKO PRACOVAŤ S VEREJNOSŤOU - celodenný workshop o riadenej participácii
9. UČIACE SA MESTÁ A OBCE - celodenný workshop o riadenej participácii
10. UČIACE SA MESTÁ A OBCE - celodenný workshop o riadenej participácii

Bližšie informácie o zrealizovaných podujatiach nájdete na linkoch:

- [Riadená participácia pre mestá a obce](#)
- [Podujatia](#).

## katalóg príkladov dobrej praxe: deliberatívne formáty zapájania neorganizovaných občanov a laickej verejnosti

- ukazovateľ: bez ukazovateľa
- cieľová hodnota výstupu: 1 katalóg príkladov dobrej praxe
- hodnota výstupu k 26.4.2023: 0
- hodnota výstupu k 30.6.2023: 0
- hodnota výstupu k 15.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 31.7.2023: 0
- hodnota výstupu k 24.9.2023: 0
- hodnota výstupu k 8.12.2023: 1 - [Ako zapájať neorganizovanú verejnosť?](#)
- hodnota výstupu k 31.12.2023: 0
- spolu: 1 – výstup naplnený

opis plnenia výstupu: v rámci projektu sme spracovali katalóg príkladov dobrej praxe s názvom [Ako zapájať neorganizovanú verejnosť?](#) (názov z opisu: katalóg príkladov dobrej praxe – deliberatívne formáty zapájania neorganizovaných občanov a laickej verejnosti). **Autori:** Matúš Lukačovič & Linda

Zuzčáková. Publikácie je podporným metodickým materiálom pre školenia a workshopy, zamerané na deliberatívne formáty zapájania neorganizovaných občanov a laickej verejnosti.

## odborné workshopy s názvom (deliberatívne formáty zapájania neorganizovaných občanov a laickej verejnosti)

- **ukazovateľ: P0589** – Počet zrealizovaných informačných aktivít
- **cieľová hodnota: 5 podujatí / informačný deň – poldenné podujatie v regiónoch**
- **hodnota ukazovateľa k 26.4.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 30.6.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 15.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 31.7.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 24.9.2023: 0**
- **hodnota ukazovateľa k 8.12.2023: 4 podujatia**
- **hodnota ukazovateľa k 31.12.2023: 1 podujatie**
- **spolu: 5 podujatí – ukazovateľ naplnený**

**opis plnenia výstupu:** V rámci projektu sme realizovali 5 podujatí, zameraných na zapájanie neorganizovanej verejnosti (deliberácia), ktoré vytvorili priestor pre prezentáciu katalógu dobrej praxe. Prvé školenie sme realizovali dňa: 8.11.2023. Zoznam všetkých podujatí:

1. 8.11.2023 - AKO ZAPÁJAŤ NEORGANIZOVANÚ VEREJNOSŤ? – deliberácia
2. 9.11.2023- AKO ZAPÁJAŤ NEORGANIZOVANÚ VEREJNOSŤ? – deliberácia
3. 14.11.2023 - AKO ZAPÁJAŤ NEORGANIZOVANÚ VEREJNOSŤ? – deliberácia
4. 15.11.2023 - AKO ZAPÁJAŤ NEORGANIZOVANÚ VEREJNOSŤ? – deliberácia
5. 13.12.2023 - AKO ZAPÁJAŤ NEORGANIZOVANÚ VEREJNOSŤ? – deliberácia

Viac informácií: [https://www.minv.sk/?ros\\_participacia2\\_MUS\\_riadena\\_participacia\\_podujatia\\_Deliberacia\\_Podujatia\\_Ministerstvo\\_vnutra\\_SR\\_-\\_Splnomocnenec\\_vlady\\_SR\\_pre\\_rozvoj\\_obcianskej\\_spolocnosti\\_minv.sk](https://www.minv.sk/?ros_participacia2_MUS_riadena_participacia_podujatia_Deliberacia_Podujatia_Ministerstvo_vnutra_SR_-_Splnomocnenec_vlady_SR_pre_rozvoj_obcianskej_spolocnosti_minv.sk)

## ÚSV ROS - UKAZOVATELE

PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA ÚSV ROS/ MV SR ZA OBDOBIE 1. 12. 2020 – 31.12.2023 (PROJEKT)		
<b>P0589</b>	Počet zrealizovaných informačných aktivít	<p><b>Plánovaná hodnota: 74 podujatí</b>  <b>Dosiahnutá hodnota: 113 podujatí</b>                      Rozklad plnenia: viď prílohu – rozklad merateľných ukazovateľov MS č.7 (exc)</p>
<b>P0178</b>	Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	<p><b>Plánovaná hodnota: 9 materiálov</b>  <b>Dosiahnutá hodnota: 11 materiálov</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Na spolupráci záleží: Reflexia doterajšej spolupráce MNO a ÚOŠS vo formulovaní VP</b> (názov v projekte: zhodnotenie prínosov participácie MNO na tvorbe a implementácii verejných politík) / PODA 1</li> <li><b>2. Analýza stavu poskytovania služieb, v ktorých MNO nahrádza, dopĺňa alebo spolupracuje so subjektami verejnej správy</b> / PODA 1</li> <li><b>3. Princípy a pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík</b> (názov v projekte: Nové pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík) / PODA 1</li> <li><b>4. Ako zmerať ľudskosť</b> - ako mimovládne neziskové organizácie pomáhali počas vojny na Ukrajine (výstup je naviazaný na činnosti spojené s participatívnym zberom a vyhodnotením dát z prostredia MNO, zameraný na generovanie podkladov pre tvorbu politík (napr. prínos MNO v čase krízy, spôsobenej vojnou na Ukrajine) / PODA 1</li> <li><b>5. Učiace sa inštitúcie: metodický rámec</b> pre realizáciu skupinového konzultačného programu Učiace sa inštitúcie / PODA 1</li> <li><b>6. Analýza príležitostí a rizík zapájania mimovládnych neziskových organizácií do boja proti hybridným hrozbám</b> / PODA 1</li> <li><b>7. (NE)RIADENÁ PARTICIPÁCIA: Kvalitatívna analýza vybraných participatívnych procesov v prostredí ústredných orgánov štátnej správy</b> (názov z opisu: záverečná analýza Participácia a ústredné orgány štátnej správy), ktorej samostatnými prílohami sú: Kvalita predbežných informácií a správ o účasti verejnosti za roky 2021 a 2022 - Správa o zapájaní verejnosti na základe verejne dostupných dát v portáli Slov-lex (názov z opisu: odborný materiál Účasť verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni SR), Metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe, INDEX PARTICIPÁCIE: kritériá hodnotenia kvality participatívnej praxe: transparentnosť, participácia, zúčtovateľnosť (názov z opisu: metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe, ktorá participatívne zadefinuje kritériá hodnotenia kvality participatívnej praxe (index participácie: transparentnosť, participácia, zúčtovateľnosť) - PRÍLOHY SU V SAMOSTATNOM ZOSITE s NAZVOM VYSTUPY / PODA 1</li> <li><b>8. Príručka spolupráce VS a MNO pri poskytovaní služieb</b> (názov z opisu: príručka k typom spolupráce verejnej správy a mimovládnych neziskových organizácií v oblasti poskytovania služieb vo verejnom záujme) / PODA 1</li> <li><b>9. Participácia a samosprávne kraje</b> (názov z opisu: Aká je prax participatívnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy?), ktorej súčasťou je samostatná príloha metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe v prostredí regionálnej územnej samosprávy a UČIACE SA REGIÓNY: katalóg skúseností z participatívnych procesov v samosprávnych krajoch na Slovensku (názov z opisu: katalóg príkladov PP s názvom UČIACE SA REGIÓNY katalóg skúseností z participatívnych procesov v samosprávnych krajoch na Slovensku) PRÍLOHY SU V SAMOSTATNOM ZOSITE s NAZVOM VYSTUPY / PODA 2</li> </ol>



		<p><b>10.</b> praktický metodický manuál: <b>Ako nastaviť interné procesy pre riadenú participatívnu tvorbu verejnej politiky?</b> / PODA 1</p> <p><b>11.</b> <b>Metodika pre zavádzanie riadenej participácie na úrovni miest a obcí a hodnotenie participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy:</b> Metodika pre zavádzanie riadenej participácie (časť 1) a Metodika pre hodnotenie participatívnej praxe v prostredí miestnej územnej samosprávy s názvom PILOTNÉ TESTOVANIE STAVU A PODMIENOK PRE PARTICIPÁCIU NA LOKÁLNEJ ÚROVNI (časť 2) / PODA 3</p>
<b>P0888</b>	Počet vytvorených multisektorových partnerstiev	<p><b>Plánovaná hodnota: 3 partnerstvá</b>, ktoré sú tvorené zástupcami minimálne dvoch rôznych sektorov (MNO, štátna správa), zamerané na podporu účasti verejnosti a zvyšovanie kvality verejných politík./ <b>PODA1</b></p> <p><b>Dosiahnutá hodnota: 4 partnerstvá</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Partnerstvo Ministerstvo kultúry SR, ÚSV ROS a oz Stojíme pri kultúre</li> <li>2. Partnerstvo Ministerstvo obrany SR, ÚSV ROS, Slovenský skauting - o.z, a Slovenský zväz vojakov v zálohe a športovo – branných aktivít, o.z.</li> <li>3. Rezortné rady pri Rade vlády MNO - Rezortná rada pri rade vlády MNO, ako nový inštitút a typ multisektorového partnerstva v štruktúre Rady vlády MNO (štatút)</li> <li>4. Rezortná rada Ministerstva práce sociálnych vecí a rodiny SR - štatút Rezortnej rady MPSVR SR (štatút)</li> </ol>
<b>P0913</b>	Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inováčných a reformných opatrení vo VS	<p><b>Plánovaná hodnota: 9 FTE</b> – zamestnanci pracujúci na novovytvorených pracovných pozíciách udržateľnosť po ukončení projektu zabezpečujú 9 FTE / <b>PODA 1,</b></p> <p><b>Dosiahnutá hodnota: 9 FTE</b> – <b>schválené</b> pracovné miesta pre obdobie povinnej trvalej udržateľnosti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ID: 00044685 KF: 00024501 generálny štátny radca</li> <li>• ID: 00044751 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> <li>• ID: 00044686 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> <li>• ID: 00044680 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> <li>• ID: 00044679 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> <li>• ID: 00044678 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> <li>• ID: 00044675 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> <li>• ID: 00042141 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> <li>• ID: 00040260 KF: 00024503 hlavný štátny radca</li> </ul>
<b>P0719</b>	Počet zavedených inovovaných procesov	<p><b>Plánovaná hodnota: 1 proces</b> - inovatívne formy sprevádzania zamestnancov ÚOŠS v čase prípravy a realizácie participatívnych procesov, ktorých výsledkom je dizajn participatívneho procesu, ktorý zabezpečuje vyššiu mieru zapojenia verejnosti na úrovni konzultovania a spoluprády. Je to výsledok činnosti novovytvorených pracovných miest v projekte označovaných pre účely projektu ako Participatívna jednotka ÚSV ROS, udržateľné aj po ukončení projektu / PODA 1.</p> <p><b>Dosiahnutá hodnota: 1 inovovaný proces</b> (sprevádzanie zamestnancov ÚOŠS v čase prípravy a realizácie participatívnych procesov: cyklus pracovno – konzultačných stretnutí s názvom Učiace sa inštitúcie)</p>
<b>INÉ</b>	<b>Ďalšie výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>zrealizovaný a otestovaný cyklus sprevádzania zamestnancov ÚOŠS s názvom Učiace sa inštitúcie</b> (4 cykly programu Učiace sa inštitúcie, 76 absolventov)</li> <li>• <b>Analýza vybraných inštitútov účasti verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni Slovenskej republiky v rokoch 2021 – 2022</b> s názvom VEREJNOSŤ A LEGISLATÍVNE PROCESY. (v opise pod názvom odborný materiál Účasť verejnosti na legislatívnom procese na vládnej úrovni SR)</li> <li>• <b>Metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe INDEX PARTICIPÁCIE:</b> kritériá hodnotenia kvality participatívnej praxe (transparentnosť, participácia, zúčtovateľnosť)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Participácia a štát - 5 prípadových štúdií</b> (jedna z príloh k ukazovateľu praktický metodický manuál: Ako nastaviť interné procesy pre riadenú participatívnu tvorbu verejnej politiky?)</li> <li>• <b>Čo si myslí verejnosc'?</b> - výsledky reprezentatívneho prieskumu Participácia z pohľadu verejnosti</li> <li>• pravidelný <b>monitoring legislatívy</b>,</li> <li>• <b>SYLABY PREDMETU PARTICIPATÍVNA TVORBA VEREJNEJ POLITIKY</b> (sylaby pre potreby vysokých škôl – výstup z participatívneho procesu)</li> <li>• 1 funkčná komunita praxe pre sieť regionálnych koordinátorov</li> <li>• metodika pre diagnostiku a hodnotenie participatívnej praxe v prostredí regionálnej územnej samosprávy</li> <li>• <b>UČIACE SA REGIÓNY: katalóg skúseností z participatívnych procesov v samosprávnych krajoch na Slovensku</b> (Názov z opisu: katalóg zrealizovaných participatívnych procesov, príloha k ukazovateľu Participácia a samosprávne kraje (názov z opisu: Aká je prax participačnej tvorby verejných politik v prostredí regionálnej územnej samosprávy?),</li> <li>• e-learning/cyklus webinárov spracovaný pre potreby programu Participácia v digitálnej ére</li> <li>• Ako zapojiť neorganizovanú verejnosc' - deliberácia (názov z opisu: katalóg príkladov dobrej praxe – deliberatívne formáty zapájania neorganizovaných občanov a laickej verejnosti)</li> </ul>
--	--	--

## PARTNERI – UKAZOVATELE

### MERATEĽNÉ UKAZOVATELE ZA PARTNERI ZA OBDOBIE: 1. 12. 2020 – 31. 12. 2023

<b>PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA BBSK SPOLU:</b>		
<b>P0589</b>	Počet zrealizovaných informačných aktivít	<b>Plánovaná hodnota: 9 podujatí</b> <b>Dosiahnutá hodnota: 12 podujatí</b> viď prílohu – rozklad plnenia merateľných ukazovateľov MS č.7 (exc)
<b>P0913</b>	Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	Plánovaná hodnota: 3 FTE <b>Dosiahnutá hodnota: 3 FTE</b>
<b>P0719</b>	Počet zavedených inovovaných procesov	Plánovaná hodnota: 1 proces <b>Dosiahnutá hodnota: 1 inovovaný proces - schválený a zavedený optimalizovaný proces riadenia participatívnych procesov - zavedený systém riadenia participatívnych procesov - Smernica č. 012/2023/ODDSRP Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných vyšším územným celkom - Úradom Banskobystrického samosprávneho kraja (schválená 15.12.2023, účinnosť od 15.12.2023)</b>
<b>INÉ</b>	<b>Ďalšie výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza participatívnej praxe BBSK</li> <li>• Ročný plán participatívnych procesov BBSK pre rok 2024 - schválený 13.12.2023, nadobúda účinnosť od 01.01.2024</li> </ul>

<b>PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA KSK SPOLU:</b>		
<b>P0589</b>	Počet zrealizovaných informačných aktivít	<b>Plánovaná hodnota: 9 podujatí</b> <b>Dosiahnutá hodnota: 12 podujatí</b> viď prílohu – rozklad plnenia merateľných ukazovateľov MS č.7 (exc)
<b>P0913</b>	Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	Plánovaná hodnota: 3 FTE <b>Dosiahnutá hodnota: 3 FTE</b>
<b>P0719</b>	Počet zavedených inovovaných procesov	Plánovaná hodnota: 1 proces <b>Dosiahnutá hodnota: 1 inovovaný proces - schválený a zavedený optimalizovaný proces riadenia participatívnych procesov - zavedený systém riadenia participatívnych procesov - Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných vyšším územným celkom - schválený od 28.11.2023, účinnosť od 28.11.2023</b>
<b>INÉ</b>	<b>Ďalšie výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza participatívnej praxe KSK</li> <li>• Ročný plán participatívnych procesov KSK pre rok 2024 - schválený 20.12.2023, nadobúda účinnosť od 01.12.2024</li> </ul>

<b>PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA NSK SPOLU:</b>		
<b>P0589</b>	Počet zrealizovaných informačných aktivít	<b>Plánovaná hodnota: 9 podujatí</b> <b>Dosiahnutá hodnota: 12 podujatí</b> viď prílohu – rozklad plnenia merateľných ukazovateľov MS č.7 (exc)
<b>P0913</b>	Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech	Plánovaná hodnota: 3 FTE <b>Dosiahnutá hodnota: 3 FTE</b>

	zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	
<b>P0719</b>	Počet zavedených inovovaných procesov	Plánovaná hodnota: 1 proces <b>Dosiahnutá hodnota: 1 inovovaný proces - schválený a zavedený optimalizovaný proces riadenia participatívnych procesov - zavedený systém riadenia participatívnych procesov - Manuál na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných Nitrianskym samosprávnym krajom - schválený od 28.11.2023, účinnosť od 15.12.2023</b>
<b>INÉ</b>	<b>Ďalšie výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analýza participatívnej praxe NSK</li> <li>Ročný plán participatívnych procesov NSK pre rok 2024 - schválený 03.01.2024, nadobúda účinnosť od 03.01.2024</li> </ul>

<b>PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA SPOLU:</b>		
<b>P0589</b>	Počet zrealizovaných informačných aktivít	<b>Plánovaná hodnota: 9 podujatí</b> <b>Dosiahnutá hodnota: 15 podujatí</b> viď prílohu – rozklad plnenia merateľných ukazovateľov MS č.7 (exc)
<b>P0913</b>	Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	Plánovaná hodnota: 3 FTE <b>Dosiahnutá hodnota: 3 FTE</b>
<b>P0719</b>	Počet zavedených inovovaných procesov	Plánovaná hodnota: 1 proces <b>Dosiahnutá hodnota: 1 inovovaný proces - schválený a zavedený optimalizovaný proces riadenia participatívnych procesov - zavedený systém riadenia participatívnych procesov - Smernica na podporu riadenia participatívnych procesov realizovaných Prešovským samosprávnym krajom - schválená od 30.11.2023, účinnosť od 1.12.2023</b>
<b>INÉ</b>	<b>Ďalšie výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analýza participatívnej praxe PSK</li> <li>Ročný plán participatívnych procesov PSK pre rok 2024 - schválený 04.12.2023, nadobúda účinnosť od 01.12.24</li> </ul>

<b>PLNENIE UKAZOVATEĽOV ZA ŽSK SPOLU:</b>		
<b>P0589</b>	Počet zrealizovaných informačných aktivít	<b>Plánovaná hodnota: 9 podujatí</b> <b>Dosiahnutá hodnota: 11 podujatí</b> viď prílohu – rozklad plnenia merateľných ukazovateľov MS č.7 (exc)
<b>P0913</b>	Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	Plánovaná hodnota: 3 FTE <b>Dosiahnutá hodnota: 3 FTE</b>
<b>P0719</b>	Počet zavedených inovovaných procesov	Plánovaná hodnota: 1 proces <b>Dosiahnutá hodnota: 1 inovovaný proces - schválený a zavedený optimalizovaný proces riadenia participatívnych procesov - zavedený systém riadenia participatívnych procesov - Manuál č. M – ORR – 01/2023 na podporu zapojenia verejnosti do verejných politík ŽSK - schválený 29.12.2023, účinnosť od 29.12.2023</b>
<b>INÉ</b>	<b>Ďalšie výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analýza participatívnej praxe ŽSK</li> <li>Ročný plán participatívnych procesov ŽSK pre rok 2024 - čaká na schválenie v januári 2024</li> </ul>

**SUMARIZÁCIA UKAZOVATEĽOV ZA PARTNEROV ZA OBDOBIE  
1.12.2020 – 31.12.2023 (PROJEKT)**

	P0913 - Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	P0719 Počet zavedených inovovaných procesov	P0589 - Počet zrealizovaných informačných aktivít
<b>BBSK</b>	3	1	12
<b>KSK</b>	3	1	12
<b>NSK</b>	3	1	12
<b>PSK</b>	3	1	15
<b>ŽSK</b>	3	1	11
<b>SPOLU</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>62</b>

## ÚSV ROS + PARTNERI: UKAZOVATELE SPOLU

### SUMARIZÁCIA: MERATEĽNÉ UKAZOVATELE ZA ÚSV ROS A PARTNERI ZA OBDOBIE: 1. 12. 2020 – 31. 12. 2023 SPOLU (PROJEKT)

<b>P0589</b>	Počet zrealizovaných informačných aktivít	<b>175 podujatí</b>
<b>P0178</b>	Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	<b>11 materiálov</b>
<b>P0888</b>	Počet vytvorených multisektorových partnerstiev	<b>4 partnerstvá</b>
<b>P0913</b>	Počet zamestnancov VS vykonávajúcich analytické činnosti alebo manažérske činnosti v prospech zavádzania inovačných a reformných opatrení vo VS	<b>24 FTE</b>
<b>P0719</b>	Počet zavedených inovovaných procesov	<b>6 procesov</b>



# PUBLICITA

## Knižná edícia Participácia

[https://www.minv.sk/?ros\\_participacia2\\_publicita\\_publicacie](https://www.minv.sk/?ros_participacia2_publicita_publicacie)

## Webstránky a sociálne siete

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti

- [ÚSV ROS](#)
- [Národný projekt participácia 2](#)
- [FB stránka – Participácia ÚSVROS](#)
- [FB stránka – ÚSV ROS](#)
- [YouTube – NP PARTI](#)
- [Instagram – ÚSV ROS](#)

## Web stránky partnerov:

- [Banskobystrický kraj](#)
- [Košícký samosprávny kraj](#)
- [Nitriansky samosprávny kraj](#)
- [Prešovský samosprávny kraj](#)
- [Žilinský samosprávny kraj](#)
- [Publicita k PODA 2 na stránke ÚSV ROS](#)

Publikačné výstupy za partnerov sú zosumarizované v časti [Participácia a RÚS/ Publicita](#)

Iné: pravidelne publikujeme v Obecných novinách

## Z denníkov – priebežný spravodaj o priebehu projektu

[Z denníkov - December 2023](#)

[Z denníkov - November 2023](#)

[Z denníkov - Október 2023](#)

[Z denníkov - September 2023](#)

[Z denníkov - August 2023](#)

[Z denníkov - Júl 2023](#)

[Z denníkov - Jún 2023](#)

[Z denníkov - Máj 2023](#)

[Z denníkov - Apríl 2023](#)

[Z denníkov - Marec 2023](#)

[Z denníkov - Február 2023](#)

[Z denníkov - Január 2023](#)

[Z denníkov - December 2022](#)

[Z denníkov - November 2022](#)

[Z denníkov - Október 2022](#)

[Z denníkov - September 2022](#)

[Z denníkov - August 2022](#)

[Z denníkov - Júl 2022](#)

[Z denníkov - Jún 2022](#)

[Z denníkov - Máj 2022](#)

[Z denníkov - Apríl 2022](#)

[Z denníkov - Marec 2022](#)  
[Z denníkov - Február 2022](#)  
[Z denníkov - Január 2022](#)  
[Z denníkov - November 2021](#)  
[Z denníkov - Október 2021](#)  
[Z denníkov - September 2021](#)  
[Z denníkov - Júl 2021](#)  
[Z denníkov - Jún 2021](#)  
[Z denníkov - Máj 2021](#)  
[Z denníkov - Apríl 2021](#)  
[Z denníkov - Marec 2021](#)  
[Z denníkov - Február 2021](#)  
[Z denníkov - December 2020](#)

## Newsletter NP PARTI

### QUO VADIS, PARTICIPÁCIA NA SLOVENSKU?

*Publikovaný 20. decembra 2023*

Ako a prečo sme testovali stav a podmienky pre participáciu v 21 slovenských mestách a obciach na Slovensku? Ako sme spolupracovali s predstaviteľmi a predstaviteľkami 21 miest a obcí? Ďakujeme aj výskumníčkam z [CVEK](#) – Elene Gallo Kriglerovej a Alene Holka Chudžíkovej. Prečítajte si náš posledný tohtoročný newsletter. [<čítajte viac>](#)

### Ako zapájať neorganizovanú verejnosť?

*Publikovaný 29. novembra 2023*

Nevyhnutným aspektom demokracie je aktívna účasť občanov na správe vecí verejných. Takzvaná neorganizovaná verejnosť však v slovenských podmienkach často prehliadaná bežní občania sú systematicky zapájaní do rozhodovania a tvorby verejných politík. Existuje však metóda, pomocou ktorej je možné získať názory aj od jednotlivých občanov, ktorí nie sú súčasťou žiadnych organizácií. Ide o OBČIANSKE ZHROMAŽDENIA, ktoré sú súčasťou deliberatívnej demokracie. Ako fungujú? Kde sa využívajú? A s akými výsledkami? Je možné sa s nimi stretnúť aj na Slovensku? Zistíte v našom newsletteri. [<čítajte viac>](#)

### Ako by mohli lepšie spolupracovať štát a neziskový sektor?

*Publikovaný 22. septembra 2023*

Čo nám vždy ostáva, keď sa nedarí a sme na konci so silami? SPOLUPRÁCA. Nikto nevie všetko, preto každý môže pomôcť práve tým, čím aktuálne disponuje: informáciami, zdrojmi, mocou presadiť niečo, vôľou... Tak je to aj v tvorbe verejných politík. Má ich robiť štát, ale nie sám. Preto náš expertný tím zložený z výskumníkov Tomáša Winklera a Hany Mravcovej zaujímalo, ako štát spolupracuje s neziskovým sektorom, Ich základné zistenia a odporúčania si prečítajte v newsletteri NA SPOLUPRÁCI ZÁLEŽÍ: AKO SPOLUPRACUJÚ ŠTÁT A NEZISKOVÝ SEKTOR PRI FORMULOVANÍ VEREJNÝCH POLITÍK? [<čítajte viac>](#)

### Ako počúvajú hlas verejnosti samosprávne kraje?

*Publikovaný 30. júna 2023*

Krajské samosprávy zastrešujú oblasti úzko naviazané na každodenný život občanov. Či už ide o stredné školstvo, verejnú dopravu a podporu mobility, aktivity v oblasti regionálneho rozvoja a mnohé ďalšie. Je dôležité, aby verejnosť o jednotlivých aktivitách a kompetenciách krajských úradov nielen vedela, ale mala aj možnosť sa na ich tvorbe sama podieľať. Zapájanie verejnosti do týchto procesov síce už prebieha, často však nie vedome a systematicky, ale skôr intuitívne. Preto na piatich krajských úradoch pôsobia tímy regionálnych koordinátorov participácie... [<čítajte viac>](#)

### Vojna na Ukrajine trvá už rok. Čo hovorí o Slovensku?

*Publikovaný 24. februára 2023*

Nepredstaviteľná situácia v podobe otvoreného vojnového konfliktu v susednom štáte trvá už celý jeden rok. Ako na náročné životné zmeny miliónov Ukrajincov a Ukrajincov reagovali

Ľudia a mimovládne neziskové organizácie zo Slovenska? Úrad Splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti v roku 2022 mapoval rozsah pomoci ľuďom z Ukrajiny. Koľko humanitárnej a finančnej pomoci sme poskytli? Koľko dobrovoľníkov sa zapojilo? Aké zmeny vyvolala vojna na Ukrajine v neziskovom sektore na Slovensku?... [<čítajte viac>](#)

**Čo si myslia mimovládne neziskové organizácie o poskytovaní služieb vo verejnom záujme?**

*Publikovaný 12. januára 2023*

Na úvod dovoľte krátku rekapituláciu: ČO SÚ SLUŽBY VO VEREJNOM ZÁUJME? Vo verejno-politickom diskurze sa na Slovensku používa viacero pojmov na pomenovanie aktivít týkajúcich sa zabezpečovania/poskytovania služieb verejnou správou – verejné služby, služby vo verejnom záujme, verejnoprospešné služby, všeobecne prospešné služby a spoločensky prospešné služby... [<čítajte viac>](#)

**Stratégia poznania: Ako učiť participáciu na vysokých školách?**

*Publikovaný 6. mája 2022*

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti otvoril prostredníctvom aktivity STRATÉGIE POZNANIA priestor pre spoluprácu s vysokými školami. Jej zámerom bolo spoločne uvažovať a nastavovať obsahové rámce nového predmetu, ktorý by sumarizoval kľúčové vedomosti, zručnosti a postoje potrebné pre participatívnu tvorbu verejných politík. O tom, či sa to podarilo, prečo je táto spolupráca dôležitá, čo jej obsahom, cieľom a ako prebieha, hovoria v rozhovore s... [<čítajte viac>](#)

**Účasť mimovládneho sektora na verejných politikách**

*Publikovaný 1. apríla 2022*

Vzájomná spolupráca medzi verejným a neziskovým sektorom sa prejavuje v rôznych oblastiach života spoločnosti s cieľom riešenia spoločných problémov, ktoré prispievajú k zlepšeniu kvality života v území. Silnie tiež tlak Európskej komisie na riadené a formalizované zapájanie partnerov z prostredia občianskej spoločnosti s dôrazom na mimovládne neziskové organizácie pri definovaní priorít a cieľov, identifikovaných pre nové programové obdobie 2021 – 2027... [<čítajte viac>](#)

**Nedostatky participácie v samospráve**

*Publikovaný 23. marca 2022*

Aké sú najčastejšie nedostatky participatívnych procesov na Slovensku? V druhej časti nášho newslettera vám prinášame výsledky mapovania najčastejších nedostatkov na úrovni samosprávy na základe analýzy 32 prípadových štúdií z prostredia verejnej správy na Slovensku. Problémy sú zoradené zhora nadol od najčastejších po menej časté... [<čítajte viac>](#)

**Nedostatky participácie v štátnej správe**

*Publikovaný 10. marca 2022*

Aké sú nedostatky zapájania občanov v štátnej správe? S touto otázkou sme sa pustili do analýzy prípadových štúdií participácie na všetkých úrovniach verejnej správy. Zhromaždili a analyzovali sme 32 prípadových štúdií participatívnych procesov z prostredia štátnej správy a samosprávy na Slovensku. V prvej časti nášho newslettera vám predstavujeme výsledky analýzy nedostatkov participatívnych procesov v štátnej správe. Problémy sú zoradené zhora nadol od najčastejších po menej časté... [<čítajte viac>](#)

**Mimovládne neziskové organizácie a služby vo verejnom záujme**

*Publikovaný 2. marca 2022*

Vzájomná spolupráca medzi verejným a mimovládny neziskovým sektorom sa prejavuje v rôznych oblastiach života spoločnosti. Cieľom tejto spolupráce je najmä riešenie spoločných problémov, ktoré prispievajú k zlepšeniu kvality života obyvateľov Slovenska. Mimovládne neziskové organizácie v mnohých oblastiach spolupracujú, dopĺňajú, alebo nahrádzajú služby vo verejnom záujme, ktoré vykonávajú orgány a inštitúcie štátnej správy a samosprávy... [<čítajte viac>](#)

## Dôvera - verejnosť - inštitúcie, predstavujeme nový analytický program

*Publikovaný 4. februára 2022*

Participácia sa stáva súčasťou väčších systémov a konceptov, ktorých cieľom je posilňovať dôveru verejnosti vo verejné inštitúcie a vládu, zavádzať novú kultúru vládnutia a podporovať koncepty výkonu správy, ktoré podporujú princípy súdržnosti, zúčtovateľnosti a dôveryhodnosti... [<čítajte viac>](#)

## Na občanoch záleží! V apríli sa zameriame na digitálnu samosprávu

*Publikovaný 31. marca 2021*

Hlavnou témou vzdelávacieho online cyklu Na občanoch záleží je v apríli Digitálna samospráva. V súčasnej pandemickej dobe výrazne vzrástol význam digitálnych nástrojov, ktoré sa stávali často jedinými nástrojmi participácie... [<čítajte viac>](#)

## Buď sa necháme vliecť, alebo budeme navigovať

*Publikovaný 29. marca 2021*

Rozhovor Michala Sedláčka s Ursulou Rosenbichler, vedúcou oddelenia III/C/9 - Strategické riadenie výkonnosti a administratívne inovácie v rámci Spolkového ministerstva pre umenie, kultúru, štátnu službu a šport Rakúskej republiky, ktorá je súčasťou koordinátorkou témy participácie na spoljkovej úrovni štátnej správy. Dlhodobu sa venuje procesom dizajnovania, zavádzania inovácií a riadenia zmien v štátnej správe, ako aj téme participácie a nových foriem spolupráce a spoluprotvorby verejných politik. [<čítajte viac>](#)

## Na občanoch záleží! Pokračujeme témou zelená samospráva

*Publikovaný 4. marca 2021*

Vzdelávací online cyklus Na občanoch záleží pokračuje aj v mesiaci marec 2021, ktorého nosnou témou je Zelená samospráva a zelené verejné politiky. Od otázok ako zapájať zraniteľné skupiny, či ako tvoriť a realizovať inkluzívne politiky v prostredí miest a obcí sa v mesiaci marec 2021 posunieme k iným otázkam. [<čítajte viac>](#)

## Na občanoch záleží! Online vzdelávanie pre samosprávu

*Publikovaný 28. januára 2021*

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti otvára pravidelné vzdelávanie, ktoré rozšíri vaše poznatky o participácii v samospráve. Pripravili sme pre vás šikovne namiešanú teóriu so živými príkladmi z praxe. Ak stojíte aj vy pred rozhodnutím zapojiť občanov do tvorby konkrétnej verejnej politiky vo vašej samospráve, ušetríte si veľké množstvo času potrebného na vyhľadávanie informácií, overovanie vhodných modelov participatívnych procesov, či zisťovanie kontaktov. V online vzdelávacom cykle NA OBČANOK ZÁLEŽÍ sa všetko doziete z prvej ruky, priamo od vašich "kolegov" z iných samospráv. [<čítajte viac>](#)