



## **sumarizačná správa za NP PARTI**

pre potreby výročnej monitorovacej správy za január 2018  
k ŽOP / Zúčtovanie zálohovej platby

**obdobie:** 1. január 2018 – 31. január 2018

**vypracovala:** Barbara Gindlová

## Obsah

|  |           |
|--|-----------|
| <b>ZAZMLUVŇOVANIE EXPERTOV</b> .....   | <b>3</b>  |
| uzatvorené pracovné zmluvy - štátna dočasná služba .....   | 3         |
| uzatvorené pracovné zmluvy – služba vo verejnom záujme.....  | 3         |
| uzatvorené dohody mimo pracovného pomeru .....   | 3         |
| <b>FINANČNÉ ČERPANIE A MONITORING</b> .....  | <b>5</b>  |
| finančné čerpanie / ŽOP .....  | 5         |
| výročná monitorovacia správa za rok 2017.....  | 5         |
| <b>PODAKTIVITA 1/ pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík</b> .....                      | <b>6</b>  |
| priebeh pilotných projektov .....  | 6         |
| sumarizácia činností roka 2017 za PODA 1 .....   | 6         |
| III. pracovné stretnutie k pilotnej schéme.....  | 6         |
| podporné a prierezové aktivity k PODA 1 .....  | 7         |
| <b>PODAKTIVITA 2 / analyticko-metodicko-legislatívna podpora zavádzania participatívnej tvorby</b> ..... | <b>8</b>  |
| <b>MERATEĽNÉ UKAZOVATELE</b> .....   | <b>9</b>  |
| zoznam zrealizovaných informačných podujatí .....  | 10        |
| <b>PUBLICITA A INFROMOVANOSŤ</b> .....   | <b>11</b> |
| <b>PRÍLOHY</b> .....   | <b>12</b> |

## ZAZMLUVŇOVANIE EXPERTOV

sumarizácia procesu zazmluvňovania - zazmluvňovanie prebehlo na úrovni:

- pracovné zmluvy – služba v štátnom záujme / štátna dočasná služba
- pracovné zmluvy – služba vo verejnom záujme
- dohody mimo pracovného pomeru

uzatvorené pracovné zmluvy - štátna dočasná služba

- **Alexandra Hrabínová – pozícia: odborný metodik a analytik 2**  
služobná zmluva č. SPOU-PO4/2018/000623-045
- **Tomáš Malec – pozícia: odborný metodik a analytik 2**  
služobná zmluva č. SPOU-PO4/2018/000623-044

uzatvorené pracovné zmluvy – služba vo verejnom záujme

- **Jana Plichtová**  
služobná zmluva č. SPOU-PO4-2017/000402-123
- **Elena Kríglerová**  
služobná zmluva č. SPOU-PO4-2017/000402-120
- **Alena Holka Chudžíková**  
služobná zmluva č. SPOU-PO4-2017/000402-119
- **Jarmila Lajčáková**  
služobná zmluva č. SPOU-PO4-2018/000402-121
- **Jana Kadlečíková**  
služobná zmluva č. SPOU-PO4-2017/000402-122

uzatvorené dohody mimo pracovného pomeru

- **PhDR. Klára Orgovánová / odborný garant MNO – PP12**  
DoVP/NPP/PP12/2017/121
- **Mgr. Veronika Prachárová / procesný analytik 3 – PP10**  
DoVP/NPP/PP10/2018/1
- **Mgr. art Veronika Hliničanová / procesný analytik - JUNIOR 10 – PP10**  
DoVP/NPP/PP10/2018/2
- **Mgr. PhD. Peter Lenčo / procesný analytik - SENIOR 10 – PP2**  
DoVP/NPP/PP2/2018/3
- **Mgr. Jana Bayerlová / procesný analytik - JUNIOR 17 – PP12**  
DoVP/NPP/PP12/2018/4
- **Ing. Ladislav Bíro / procesný analytik - SENIOR 23 – PP3**  
DoVP/NPP/PP3/2018/5
- **Mgr. Silvia Horaničová / odborný asistent 2**  
DoVP/NPP/A/2018/6
- **Ing. Miroslav Mišo / odborný asistent 2**  
DoVP/NPP/A/2018/7

- **Mgr., M.A. Peter Dráľ / procesný analytik - SENIOR 53 – PP12**  
DoVP/NPP/PP12/2018/8
- **Mgr, MA Zuzana Polačková / procesný analytik - SENIOR 54**  
DoVP/NPP/PP12/2018/9
- **PhDr., PhD. Andrej Findor / expert – facilitátor – PP12**  
DoVP/NPP/PP12/2018/10
- **Bc. Dominika Halienová / odborný asistent 2**  
DoVP/NPP/A/2018/11
- **Mgr. Juraj Králik / procesný analytik – SENIOR – 9**  
DoVP/NPP/PP2/2018/14
- **Mgr. Ján Gombala / Expert – video zber dát**  
DoVP/NPP/PA2/2018/15
- **Branislav Moňok / odborný garant MNO**  
DoVP/NPP/PP7/2018/16
- **Mgr. Lenka Beznáková / procesný analytik – SENIOR – 36**  
DoVP/NPP/PP7/2018/17

Zoznam zazmluvnených za mesiac január – *vid. prílohu ZAZMLUVŇOVANIE EXPERTOV*

## FINANČNÉ ČERPANIE A MONITORING

### finančné čerpanie / ŽOP

- ku dňu 31. januára 2018 bola spracovaná a vyexportovaná Žiadosť o platbu s číslom 314011M2985002 v sume 39 949,55 Eur
- súčasne sa pripravovali a nahadzovali podklady pre ďalšie žiadosti o platbu za mesiac november 2017

### výročná monitorovacia správa za rok 2017

- ku dňu 31.1.2018 bola spracovaná výročná monitorovacia správa za rok 2017, evidovaná pod číslom: 314011M298VMS001 (k odoslaniu došlo až 1.2.2018 – vid' spracovanú poznámku)
- podrobný popis činností a dosiahnutých výsledkov bol spracovaný v samostatných dokumentoch:
  - SUMARIZÁCIA 2017 NPPARTI (základné informácie o kľúčových míľnikoch prípravy a realizácie priebehu projektu, procese zazmluvňovania, počte zazmluvnených expertov, zrealizovaných a certifikovaných žiadostiach o platbu, ako aj o procese a spôsobe zabezpečenia publicity)
  - SUMARIZÁCIA 2017 PODA1 (základné informácie o jednotlivých pilotných projektoch, ako aj spoločných aktivitách, realizovaných v rámci pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík)
  - SUMARIZÁCIA 2017 PODA2 (základné informácie o činnosti jednotlivých pracovných tímov, identifikácia priebežných výstupov z ich činnosti, ako aj o ďalších činnostiach a výstupoch, realizovaných v rámci podaktivity 2)

**Poznámka:** Ku dňu 31.1.2018 nebolo možné monitorovaciu správu elektronicky odoslať napriek niekoľkým pokusom o odexportovanie v systéme ITMS 2014plus, napriek tomu, že monitorovacia správa bola správne vyplnená a pripravená na odoslanie. Správu nebolo možné zaslať z dôvodu chybného nastavenia systému (*vid' prílohu FINANČNÉ ČERPANIE A MONITORING*). Kontaktovali sme administrátora a datacentrum, ale nepodarilo sa nám ich zastihnúť telefonicky. Odoslali sme informáciu o chybe a dostali sme odpoveď, že naše hlásenie o chybe zaregistrovali pod číslom: IA429113. Napriek našim intervenciám 31.1.2017 nedošlo k zmene požadovaného stavu.

Dňa 1.2.2018 sme boli informovaný o potrebe odstrániť formátovanie z vložených textov, tj otvoriť poznámku alebo popis, označiť daný text a kliknúť na tlačidlo odstrániť formátovanie - dôvodom chyby aplikácie ITMS 2014 plus bol problém, ktorý vznikol pri exportovaní vloženého textu z pokročilejšieho textového editora napr. MS Word do PDF. Opravu bolo potrebné vykonať v sekciách monitorovacej správy:

- ✓ **3** / Príspevok k horizontálnym princípom - popis 5x
- ✓ **4.B** / Poznámky k hlavným aktivitám projektu - poznámka 26x
- ✓ **5.** / Hodnoty merateľných ukazovateľov za projekt - poznámka 7x
- ✓ **11.** / Publicita projektu - popis 1x
- ✓ **13.** / Poznámky - poznámka 1x

V priebehu dňa 1.2.2018 sme zabezpečili požadovanú úpravu a odexportovali monitorovaciu správu.

## PODAKTIVITA 1/ pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politik

Mesiac Január 2018 bol venovaný najmä sumarizácii činností a výsledkov za rok 2017 s dôrazom na prípravu sumarizačnej - Výročnej monitorovacej správy za rok 2017.

### priebeh pilotných projektov

Zazmluvňovanie expertov z pilotných projektov, ktorým končil zmluvný vzťah k 31.12.2017, prípadne zabezpečenie agendy spojenej s prechodom z nepravidelného príjmu na pravidelný u vybraných expertov, vo vybraných pilotných projektoch zazmluvňovanie nových expertov.

Sumarizácia pilotných projektov za rok 2017, ktorá vyvrcholila III. pracovným stretnutím k pilotnej schéme v Liptovskom Mikuláši (15. – 17.1.2018).

Priebežná realizácia činností na pilotných projektoch s dôrazom na analytické činnosti, prácu s relevantnými aktérmi, pracovné stretnutia, informačné aktivity a stretnutia zamerané na podporu vstupu verejnosti do prípravy a tvorby verejných politik.

V rámci mesiaca január došlo k realizácii piatich informačných aktivít / strenutí na pilotných projektoch, ktoré detailne popisujeme v poznámke k merateľnému ukazovateľu. Konkrétne išlo o informačné aktivity - stretnutia na pilotných projektoch (*viď kapitolu merateľné ukazovatele*).

### sumarizácia činností roka 2017 za PODA 1

- spracovanie podkladov do priebežných monitorovacích správ za jednotlivé pilotné projekty rok 2017 (zabezpečenie a spracovanie dát z existujúcej dokumentácie a vykazovacej činnosti) a distribúcia správ k odborným garantom za MNO a VS,
- príprava, realizácia a vyhodnotenie III. pracovné stretnutie k pilotnej schéme v Liptovskom Mikuláši, Hotel Klar v termíne 15. - 17. januára 2018,
- zber a interpretácia dát z pilotných projektov prostredníctvom priebežných monitorovacích správ za rok 2017 a odpočtu zo stretnutia v Liptovskom Mikuláši,
- spracovanie informácií o pilotných projektoch a pilotnej schéme do dokumentu sumarizácia 2017 - PODA1 pre výročnú monitorovaciu správu za rok 2017,
- spracovanie sumarizačného letáku za rok 2017 k pracovnému stretnutiu v LM.

### III. pracovné stretnutie k pilotnej schéme

**Termín:** 15. - 17.1.2017, Liptovský Mikuláš, Hotel Klar

**Počet účastníkov:** viac ako 40 osôb

#### Účastníci stretnutia:

- zástupcovia za stranu MNO,
- zástupcovia subjektov VS,
- zástupcovia projektového tímu ÚSV ROS,
- vybraní experti.

**Program stretnutia: vid' prílohu PODAKTIVITA 1 + PODAKTIVITA 2**

**Kľúčové témy stretnutia v Liptovskom Mikuláši:**

- **PREZENTAČNÝ PANEL K PILOTNEJ SCHÉME** - prezentácie pilotných projektov s dôrazom na prípravu výročnej monitorovacej správy 2017 a prezentácia aktuálneho stavu pilotných projektov - zrealizované činnosti/ aktivity / stretnutia / podujatia a s dôrazom na výstupy – odovzdanie podpornej dokumentácie k pilotom
- **AKTUÁLNA SPRÁVA Z ANALYTICKÝCH EXPEDÍCIÍ** do zákutí účasti verejnosti do tvorby verejných politík formou panelovej diskusie s expertmi, prezentácií, alebo workshopov (vid'. časť podaktivita 2),
- **PRÁCA S PARTNERSKÝMI SUBJEKTMI VS** - príprava podkladov pre žiadosti o platbu a vykazovanie za rok 2017 (kontrola účtovných dokladov a podpornej dokumentácie k žiadostiam o platbu),
- **PROJEKTOVÉ WORLD – CAFÉ**
  - individuálna a skupinová práca s účastníkmi
  - príprava podkladov pre žiadosti o platbu a vykazovanie za rok 2017 (kontrola účtovných dokladov a podpornej dokumentácie k žiadosti o platbu)
  - príprava podkladov pre výročnú monitorovaciu správu 2017 (kontrola a prevzatie podpornej dokumentácie k pilotným projektom: výstupy, zápisnice, prezenčky, analýzy, priebežné podklady k expertízam)
  - videovizitky a riadené rozhovory s vybranými zástupcami pilotnej schémy, doplnkový zber dát z pilotnej schémy

**podporné a prierezové aktivity k PODA 1**

- **spracovanie popisiek k video vizitkám a video záznamom** s realizátormi pilotných projektov, návrh ich štrukturalizácie do znalostnej databázy
- **katalóg k PODA 1** (nie je ukončené, očakávame príspevok k PP1 za Ministerstvo zdravotníctva, súčasne sme sa rozhodli pozdržať vy publikovanie z dôvodu, že sa ukázala možnosť rozšírenia materiálu o rozhovory s tvorcami pilotných projektov: zástupcovia MNO, VS, prípadne ďalší experti, ktoré sú spracovávané do Newslettra 2018
- **príprava spoločenskej hry pre podporu participatívneho rozpočtovania** so zameraním na prostredie základných a stredných škôl – podpora inovatívnych foriem vzdelávania, plánovanie pilotného testovania spoločenskej hry
- **zber dát z prostredia pilotnej schémy** - prostredníctvom naratívnej správy k pilotnému projektu prebehol zber dát z jednotlivých pilotných projektov pre pracovnú skupinu Daniela Klimovského (zber dát II., hodnotenie a monitoring pilotnej schémy - zber dát II.) a ich priebežné vyhodnocovanie. Dáta sa zbierali z pohľadu zapojených MNO a partnerských subjektov VS.

## PODAKTIVITA 2 / analyticko-metodicko-legislatívna podpora zavádzania participatívnej tvorby

- spracovanie priebežnej monitorovacej správy za rok 2017 za podaktivitu 2 - spracovanie samostatného dokumentu SUMARIZACIA 2017- PODA2,
- priebežné analytické činnosti v zmysle zadaní pre jednotlivé pracovné skupiny – pokračovanie vo výskumnej a analytickej činnosti,
- realizácia a finalizácia vybraných rozhovorov expertov za PODA 2 pre Katalóg k Podaktivite 2,

### **Naratívne správy, alebo ako sme nástroj pravidelného zberu dát II. z pilotnej schémy zaviedli do praxe pilotnej schémy**

Prebehla prvý zber dát z pilotnej schémy formou spracovania naratívnych správ za subjekty MNO a VS. Naratívne správy spolu s monitorovacími správami o priebehu pilotných projektov, miere zapojenia expertov a dosiahnutých priebežných výsledkoch predstavujú zdroj dát pre analytickú činnosť, ktorej cieľom je výskum nastavenia participačných procesov a ich realizácia v praxi verejnej správy prostredníctvom dvanástich pilotných projektov participatívnej tvorby verejných politík.

### **Zdieľanie skúseností a poznatkov z podaktivity 2**

Zdieľanie poznatkov a skúseností z analytických výskumov z podaktivity 2 prebehlo formou workshopu, verejných diskusií s expertmi z PODA 2 v rámci pracovného stretnutia v Liptovskom Mikuláši v termíne 15. - 17. januára 2018 - *vid' prílohu PODAKTIVITA 1 + PODAKTIVITA 2*

- **JE MOŽNÉ NASTAVIŤ VÝZVY NA ČERPANIE FONDOV PARTICIPATÍVNE?** Vedeli ste, že môžete vstúpiť do prípravy a tvorby výziev zo ŠF?, alebo participatívna tvorba výziev v praxi a reálne skúsenosti z projektu NP PARTNERSTVO (viedol: hosť stretnutia - Miroslav Mojžiš, NP PARTNERSTVO)
- **SOCIAL RETURN ON INVESTMEN, ALEBO POHĽAD DO ANALYTICKÝCH EXPEDÍCIÍ** - hovoria vám, že participácia a zapojenie verejnosti zvyšuje náklady? Vieme zistiť koľko nás reálne stojí participatívny proces? Vieme vyhodnotiť benefity a ekonomické prínosy participácie? (viedli: Veronika Ferčíková a Bruno Konečný)
- **MERANIE KVALITY PARTICIPÁCIE, INDEX KVALITY DIALÓGU A DELIBERÁCIE** – 1.časť, workshop s Janou Plichtovou na tému ako merať kvalitu participačných procesov - riadená diskusia s aktérmi pilotných projektov na tému meranie kvality participácie, ukazovatele sledovania participačných procesov existujú univerzálne kritériá produktívnej participácie? Ako vyzerá poctivý participačný proces? Vieme ako na to? Akú úlohu v participačnom procese hrá komunikácia, alebo index kvalitnej komunikácie. Aké sú piliere kvalitného dialógu? (viedla: Prof. PhDr. Jana Plichtová, PhD.)



- **MERANIE KVALITY PARTICIPÁCIE, INDEX KVALITY DIALÓGU A DELIBERÁCIE –2.** časť - existujú univerzálne kritériá produktívnej participácie? Ako vyzerá poctivý participačný proces? Vieme ako na to? Akú úlohu v participačnom procese hrá komunikácia, alebo index kvalitnej komunikácie. Aké sú piliere kvalitného dialógu? (viedla: Prof. PhDr. Jana Plichtová, PhD.)
- **AKO RIADIŤ KVALITNÝ PARTICIPAČNÝ PROCES** - predstavenie Rakúskych štandardov participácie a Pravidiel účasti verejnosti na tvorbe verejných politík, krátke zastavenie a diskusia k nastaveniu kvalitného procesu, alebo ako maximalizovať účinnosť participácie a výhody účasti verejnosti na tvorbe politík (viedol: Bruno Konečný)

### **Vyhodnotenie dát dotazníkového prieskumu o postoji k participácii**

V roku 2017 prebehlo testovací dotazníkový prieskum na zástupcoch miestnej územnej samosprávy (starostovia, odborní zamestnanci) a predstaviteľmi pilotných projektov za stranu mimovládnych organizácií, ako aj partnerských subjektov z prostredia verejnej správy. K spracovaniu dát a prvotnému vyhodnoteniu zozbieraných dát došlo v januári 2018. Základné skupiny respondentov sme rozdelili do skupín (zástupcovia pilotných projektov, občania, zástupcovia MNO, zástupcovia subjektov VS).

### **Pripravujeme spoločenskú hru o participatívnom rozpočtovaní**

V previazaní na problematiku pilotného projektu 8 / Transparentnosť výkonu samosprávy a otvorené dáta, ktorý realizuje mesto Hlohovec so združením Utópia, sme sa rozhodli zabezpečiť špecifickú formu podpory participatívneho rozpočtovania prostredníctvom prípravy špecializovanej spoločenskej hry pre podporu o participatívnom rozpočtovaní. Spoločenská hra bude mať široké možnosti využitia nielen v prostredí miestnej územnej samosprávy (obce a mestá) v rámci prípravy procesu participatívneho rozpočtu, ale najmä v prostredí regionálnych škôl – základné a stredné školy. Naším zámerom v projekte je podpora inovatívnych foriem vzdelávania, ktoré majú potenciál zvyšovať mieru a možnosti zapojenia verejnosti do správy vecí verejných. Participatívne rozpočtovanie je samostatnou kapitolou zapájania verejnosti. Participatívny rozpočet umožňuje občanom bezprostredne vstupovať do definovania rozpočtu mesta, pričom pre všetkých aktérov otvára možnosť priamo spolupracovať pri definovaní položiek rozpočtu a ich následnej realizácii v praxi mesta. Verejnosť/občania v participatívnom procese určujú svoje potreby/problémy a mestské a obecné úrady v spolupráci s občanmi hľadajú spôsoby, ako ich naplniť a následne riešiť. Spoločenská hra bude oficiálne odprezentovaná v apríli 2018 rámci odbornej konferencie k pilotnému projektu č.8 v Hlohovci.

### **Finalizujeme prvé výstupy za oblasť legislatívy a právnych rámcov**

## MERATEĽNÉ UKAZOVATELE

**Naplnený ukazovateľ:** počet zrealizovaných informačných aktivít

**Prírastok:** 4 informačné aktivity / podujatia

zoznam zrealizovaných informačných podujatí

### *Pilotný projekt 4*

- **termíny:** 18.1.2018 - 21 osôb, 23.1.2018 - 35 osôb, 29.1.2018 - 19 osôb
- **názov:** STRETNUTIE S RODIČMI A PRÍBUZNÝMI ľudí s mentálnym postihnutím
- **program:**
  - Privítanie a krátka prezentácia projektu Poskytovanie sociálnej pomoci ľuďom s mentálnym postihnutím a ich rodinám
  - Predstavenie sa účastníkov stretnutia
  - Predstavenie aktuálneho rámca a štruktúry sociálnych služieb
  - Mapovanie potrieb ľudí s mentálnym postihnutím a ich rodín
  - Diskusia a záver
- **miesto:**
  - Bratislava – sídlo ZPMP, Štúrova (pre rezidentov Bratislava Staré mesto),
  - Malacky - Vstúpte, n.o. ul.1.mája 15 Malacky,
  - Bratislava – sídlo ZPMP, Štúrova (pre rezidentov Bratislava 2)
- **cieľ stretnutí:** bližšie spoznať potreby ľudí s mentálnym postihnutím a potreby ich rodín. Potreby, skúsenosti a ich pohľad na budúcnosť ako dôležité východisko pre prípravu strategických dokumentov v oblasti sociálnych služieb BSK.
- **cieľová skupina:** rodičia a príbuzní ľudí s mentálnym postihnutím
- **poznámka:** dokumentácia v prílohe

### *Pilotný projekt 5*

- **termíny:** 29.1.2018 - 19 osôb
- **názov:** STRETNUTIE S OBČANMI SPIŠSKÉHO HRHOVA
- **program:**
  - Príhovor
  - Predstavenie projektu občanom
  - Identifikácia spoločných zdrojov mikroregiónu
  - Identifikácia spoločných problémov mikroregiónu
  - Definovanie prínosu obce a jej občanov pre spoločný mikroregión
  - Záver
- **miesto:** Spišský Hrhov
- **cieľ stretnutí:** bližšie spoznať potreby ľudí / občanov zo Spišského Hrhova. Získať potreby, skúsenosti a ich pohľad na budúcnosť ako dôležité východisko pre prípravu strategických rozvojových dokumentov pre klaster obcí Spiša.
- **cieľová skupina:** občania
- **poznámka:** dokumentácia v prílohe

Celková podporná dokumentácia k odpočtu ukazovateľov za mesiac január – *vid'. prílohu MERATEĽNÉ UKAZOVATELE*

## PUBLICITA A INFORMOVANOSŤ

- Newsletter NP PARTI

### Newsletter 1 / 2018

- **Názov:** PF 2018 + DNEŠNÁ POLITIKA? RÝCHLE ZISKY, DLHODOBÉ STRATY
- **Opis:** rozhovor s Janou Plichtovou, vedúcou výskumu na PODA2
- **Sekcia:** PF 2018
- **Poznámka:** *vid' prílohu*

- Z denníkov pilotnej schémy – Január 2018

**Poznámka:** *vid' prílohu*

- Z denníkov analytických expedícií – Január 2018

**Poznámka:** *vid' prílohu*

- **logá na stiahnutie**

V rámci mesiaca Január 2018 sme zriadili na web stránke ÚSV ROS samostatnú podsekciiu Logá na stiahnutie, kde je možné nájsť grafické lišty pre projekt a jednotlivé pilotné projekty – partnerstvá. Súčasťou je aj spracovaný všeobecný informačný plagát o projekte na stiahnutie.

**Poznámka:** *vid' prílohu*

- **oznamy o NP PARTI na Facebooku**

Boli publikované výstupy cez FB konto úradu. Zoznam výstupov je predmetom samostatnej *prílohy*.

- **informačné banery / roll – upy**

V rámci III. pracovného stretnutia k pilotnej schéme sme zástupcom pilotných projektov odovzdali informačné banery k jednotlivým pilotným projektom, zastrešenými pod pilotnou schémou participatívnej tvorby verejných politík.

- **informačný leták k III. pracovnému stretnutiu k pilotnej schéme**

Informačný leták bol použitý pre III. pracovné stretnutie k pilotnej schéme a účely publicity.

**Poznámka:** *vid' prílohu*

Celkový odpočet publicity s linkami na konkrétne výstupy za mesiac január – *vid' prílohu*  
**PUBLICITA A INFORMOVANOSŤ**

## PRÍLOHY

- ✓ príloha ZAZMLUVŇOVANIE EXPERTOV
- ✓ príloha FINANČNÉ ČERPANIE A MONITORING
- ✓ príloha PODAKTIVITA 1 + PODAKTIVITA 2
- ✓ príloha MERATEĽNÉ UKAZOVATELE
- ✓ príloha PUBLICITA A INFORMOVANOSŤ