



BANSKOBYSTRICKÝ
SAMOSPRÁVNÝ KRAJ

BBSK: Aktivity na podporu medziodborovej spolupráce a vnútroinštitucionálnej participácie (VIP)

Stav participatívneho procesu: prebieha

Trvanie participatívneho procesu: 07/2023 – 12/2023

Poznámka: Plánované aktivity dosiahli plánovaný výsledok, ale proces nie je ukončený a bude pokračovať v priebehu roku 2024.

Ciele projektu: Zvýšiť informovanosť o činnosti jednotlivých odborov medzi zamestnancami úradu, nastaviť a podporiť nový systém zdieľania dobrej praxe medzi relevantnými mikrok komunitami/tímami na úrade, podporiť participáciu referentov na strategickom plánovaní odborov.

Spôsob zabezpečenia: Trojdňový participatívny workshop, zber dát, spolupráca návrhov, prioritizácia navrhnutých aktivít. Neformálne stretnutie vedúcich oddelení zamerané na zdieľanie dobrej a zlej praxe, zber návrhov na ďalšie stretnutia vedúcich oddelení.

Účastníci participatívneho procesu:

- **Relevantní zamestnanci odboru školstva a reformy vzdelávania**
 - 16. – 18. august 2023: Letná škola odboru školstva a reformy vzdelávania;
 - 14 zúčastnených;
 - participatívna tvorba akčného plánu novozníknutého odboru školstva a reformy vzdelávania, ktorý vznikol spojením samostatného odboru školstva a odboru reformy vzdelávania;
 - identifikácia potrieb a problémov prijímateľov služieb odboru;
 - identifikácia opatrení.
- **Vedúci oddelení ÚBBSK**
 - 10. október 2023, 16. november 2023: stretnutie vedúcich oddelení;
 - 6 zúčastnených, 9 zúčastnených;
 - zdieľanie dobrej praxe (možnosti vzdelávania, práca s novými zamestnancami, koordinácia zamestnancov v režime home office);
 - nastavovanie ďalšieho fungovania stretnutí.

Časový harmonogram a štruktúra aktivít:

08/23 plánovacie stretnutie k podujatiu Letná škola odboru školstva a reformy vzdelávania, realizácia Letnej školy odboru školstva a reformy vzdelávania

08/23 Letná škola odboru školstva a reformy vzdelávania (16. – 18. 8. 2023)

09/23 plánovanie a príprava 1. stretnutia vedúcich oddelení Úradu BBSK

10/23 prvé stretnutie vedúcich oddelení Úradu BBSK (10. október 2023)

11/23 druhé stretnutie vedúcich oddelení Úradu BBSK (16. november 2023)

Hlavné výstupy participatívneho procesu:

- **Letná škola odboru školstva a reformy vzdelávania** – Dátový výstup so zmapovanými problémami prijímateľov služieb odboru a návrhmi opatrení, na základe ktorých bude vypracovaný akčný plán odboru na 3 roky.
- **Stretnutie vedúcich oddelení ÚBBSK** – Zápis a dohoda o kontinuálnom opakovaní takýchto stretnutí.



BANSKOBYSTRICKÝ
SAMOSPRÁVNÝ KRAJ

Hlavné výsledky participatívneho procesu:

- **Letná škola odboru školstva a reformy vzdelávania** – Hlavným výsledkom je zohľadnenie názorov a skúseností širšej skupiny zamestnancov odboru pri nastavovaní strategického smerovania. Vďaka zapojeniu koordinátoriek participácie do plánovania vznikol kvalitný dátový podklad, o ktorý sa môže strategické plánovanie opierať.
- **Stretnutie vedúcich oddelení.** – Pravidelné stretnutia na úrovni vedúcich oddelení sa doteraz na úrade nediali napriek tomu, že vedúci vyjadrili túto potrebu a práve vďaka zapojeniu koordinátoriek participácie bolo zorganizované prvé stretnutie, ako aj dohodnuté ďalšie kontinuálne pokračovanie.

Prínosy realizácie participatívneho procesu:

- **Pre účastníkov procesu** – Účastníci získali vyhradený bezpečný priestor na vzájomnú diskusiu, zdieľanie skúseností, názorov a postojov s tým, že zo stretnutí vznikli kvalitné výstupy, ku ktorým sa budú môcť v prípade potreby vrátiť. Účastníci na úrovni referentov získali možnosť ovplyvniť strategické smerovanie svojho odboru.
- **Pre úrad** – Podpora medziodborovej komunikácie a participácie na vertikálnej úrovni

Poučenie: Pre lepšie fungovanie jednotlivých odborov je kľúčové prierezovo zdieľať dobrú prax, a to nie len na úrovni riaditeľov, ale aj ďalších zamestnancov.

Zapojené personálne kapacity:

- **Interné personálne kapacity** – V priebehu prípravy a realizácie procesu boli dostačujúce interné kapacity koordinátoriek participácie.
- **Externé personálne kapacity** – Počas participatívnych aktivít letnej školy odboru školstva boli využité služby 1 zamestnankyne pracujúcej na dohodu o pracovnej činnosti.

Kontaktná osoba:

- Dorota Vrbjarová Martincová, hlavná koordinátorka participácie BBSK, dorota.vrbjarova.martincova@bbsk.sk, 0949 006 949
- Júlia Kamenská, koordinátorka participatívneho procesu BBSK, julia.kamenska@bbsk.sk, 0949 006 950
- Kvetoslava Rábelyová, koordinátorka participatívneho procesu BBSK, kvetoslava.rabelyova@bbsk.sk, 0940 644 585
- Zuzana Mečiarová, garantka, vedúca oddelenia sekretariátu Rady partnerstva zuzana.meciarova@bbsk.sk, 0940 996673

Publicita:

[Nový tím odboru školstva a reformy vzdelávania využil participatívne plánovanie na tvorbu akčného plánu](#)