



Zápis zo stretnutia

PRVÉ STRETNUTIE RIADIACEHO VÝBORU PRE PARTICIPATÍVNY PROCES KROS 2021 – 2030 a AP 2021 – 2024

Termín stretnutia: 02.09.2021 (13.00 – 15.00 hod.)

Miesto stretnutia: ÚSV ROS, Cukrová 14, Bratislava

Zúčastnení členovia RV: podľa prezenčnej listiny – všetci okrem Lucie Lacika

Tajomníčky: Barbara Gindlová a Silvia Ďurechová

Stretnutie vedie: Michal Sedlačko, predseda pre 1. stretnutie RV

Program stretnutia:

1. Otvorenie
2. Postavenie riadiaceho výboru
3. Východiská PP
4. Faktory ovplyvňujúce PP
5. Ciele PP
6. Rámec PP a jeho princípy
7. Realizácia PP a formáty
8. DOS – úlohy

BOD 1. / OTVORENIE

Stretnutie otvoril M. Sedlačko, ktorý bol poverený vedením stretnutia v pozícii rotujúceho predsedu. Na stretnutí sa zúčastnilo 5 zo 6 členov RV. RV v súlade so štatútom konštatoval, že je uznášaniaschopný. M. Sedlačko prezentoval program, ktorý prítomné členky a členovia jednohlasne odsúhlasili. Za overovateľku zápisu zo stretnutia bola navrhnutá a schválená K. Čavojská.

BOD 2. / POSTAVENIE RIADIACEHO VÝBORU, SPÔSOB PRÁCE

Ako vzájomne komunikovať?

- **komunikácia členov RV a komunikačné platformy** – návrh na zriadenie spoločného úložiska, ďalej pokračovať mailovou komunikáciou – to, čo bude na úložisku, bude predmetom aj príloh mailu, aby mali všetci prístup k dokumentom,
- **možnosť prizývať ľudí zvonka** – expertov/expertky na základe dohody RV (napr. experti NP VÝSKUM, A. Poláková – autorka participatívneho dizajnu) - podľa potreby na základe dohody členov RV,
- **vystupovanie RV navonok** – podľa potreby na základe dohody členov RV:
 - ✓ proces RV je interný proces,
 - ✓ informovať o činnosti RV vecne a stručne (nezdieľať zápisnice),
 - ✓ ÚSV ROS vytvorí podsekcii na web stránky,
 - ✓ ak sa budú zverejňovať informácie – všetko schvaľuje RV – aj text na web stránku – návrh textu na web stránku posielat spolu so zápisom zo stretnutia na schválenie,
- **vzájomné zaobchádzanie** - RV identifikoval hlavné princípy: autentické načúvanie, budovanie dôvery, rovnosť, právo nesúhlasiť, časový tlak nie je dôvod nedať priestor sa vyjadriť a nepreskúmať argumenty. Ako narábať so zablokovaním: deliberácia, riešene obchádzajúce blok, dočasné odloženie témy.

Úlohy:

- ✓ založiť priečinok na googledrive - ÚSVROS
- ✓ krátku informáciu o činnosti RV na web stránku dať schváliť členom RV – ÚSVROS

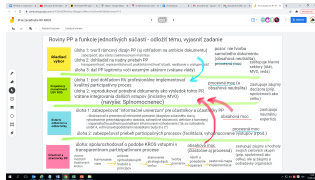
BOD 3/ VÝCHODISKÁ PP

M. Sedlačko zosumarioval hlavné výhrady k materiálu KROS: nevhodné prepojenie analýzy (NP VÝSKUM) a koncepcnej časti, absentuje vízia, dlhodobé smerovanie, resp. odkiaľ-kam, absentuje zhodnotenie predchádzajúceho obdobia, slabý strategický rozmer (vízia - priority - opatrenia a kroky - ukazovatele), neboli zohľadnené priority a požiadavky identifikované iniciatívami zvnútra mimovládneho sektora, všeobecnosť, malá konkrétnosť, nízka



participácia o expertných výstupoch, prioritizácii tém, rozložení v čase. Následne Michal Sedlačko **prezentoval** **rámcový model PP – v zmysle úrovni a funkcií participatívneho procesu (viď. jamboard – slide 4).**

- ✓ čo je základné zadanie – treba si **vyjasniť zadanie**, aby bolo možné reagovať na roviny PP
- ✓ je potrebné si vyjasniť o čom je/bude participatívny proces
- ✓ zavolať expertov / vstupy – z čoho vychádzajú / esencie / priority



Filip Vagač zareagoval: Robustný proces, ktorý bol navrhnutý ÚSV ROS nie je potrebný. Množstvo vecí leží na stole, z ktorých sa dá vychádzať. V existujúcom materiáli absentujú 2 veci, ktoré boli ÚSV ROS vytknuté: absencia prioritizácie a hierarchizácie odporúčaní, odporúčania sa prekrývajú, je potrebné upratať viac ako 130 odporúčaní, Komora MNO a platformy nedostali dostatok času na to, aby mohli komunikovať a spoločne pripomienkovať materiál. NP Výskum zabezpečil širokú participáciu expertov z prostredia MNO. Momentálne sme v situácii, v ktorej máme dve možnosti: postaviť 5 až 7 pracovných skupín, alebo zveriť úlohu užšej skupine expertov, ktorí pripravia návrh do širšej komunikácie a diskusie s aktérmi. Kľúčové je zohľadniť tri roviny:

- ✓ Prioritizácia priorít, cieľov a odporúčaní
- ✓ Sripomienkovanie návrhu prostredníctvom Komory MNO a 27 platforiem
- ✓ Politická rovina – vyjednávanie so zástupcami rezortov

Mária Milková zareagovala na otázku prečo bol nadizajnovaný participatívny proces v širšom rámci. Z NP Výskum vyplynuli odporúčania, ktoré pripravili pre potreby KROS experti A. Brozmanová a B. Strečanský v rozsahu 18 strán a viac ako 130 odporúčaní, ktoré boli 4. januára 2021 zaslané členom pracovnej skupiny pre tvorbu KROS na doplnenie, spracovanie a pripomienkovanie. Členovia pracovnej skupiny KROS neprijali ponuku spolupracovať na hierarchizácii a prioritizácii opatrení. Na ponuku a výzvu ÚSV ROS prišla výhrada, že nebol dodržaný PP a následne bolo ÚSV ROS zaslané stanovisko Komory MNO, ktoré explicitne vyžadovalo nadstavenie participatívneho procesu. ÚSV ROS reagoval spracovaním návrhu rozšírenia PP pre KROS, ktorý bol spracovaný externým prostredím. **Filip Vagač zareagoval**, že došlo k nedorozumeniu a nepochopeniu. **Členovia RV** skonštatovali, že v súčasnej dobe je potrebné doriešiť otázku prípravy PP KROS a zdefinovať realizovateľné modely procesu.

BOD 4/ 2 MODEL PRÍPRAVY A REALIZÁCIE PARTICIPATÍVNEHO PROCESU:

V následnej spoločnej diskusii boli zadané dva možné modely participatívneho procesu:

- **Model A / kratší PP:** experti pripravujú materiál definujúci hodnoty, postoje, priority, ciele, opatrenia na základe dát zo vstupov pre PP KROS, ktoré spoločne zdefiniuje RV KROS. Zámerom je príprava základného dokumentu, ktorý bude predmetom ďalšej participácie aktérov. Cieľom je prioritizovať, odstrániť duplicity, zjednotiť úroveň konkrétnosti opatrení, vyladiť jazyk a poskytnúť vstupný materiál pre ďalší participatívny proces, pôjde o expertný výkop, ktorý súčasne zabezpečí doplnenie materiálu o to, čo v dokumente chýba, ide o predpokladaný počet expertov 3 – 5 osôb, termín ukončenia procesu: december 2021
- **Model B / dlhší a robustnejší PP:** model, ktorý prenáša najviac zodpovednosti na účastníkov PP, experti prezentujú vstupy a východiská, účastníci priority a štruktúru definujú v spoločnom parti procese, hodnoty, postoje, priority, ciele, opatrenia budú identifikovať a vyberať účastníci participatívneho procesu, z hľadiska času ide o dlhší a náročnejší proces, zhustená podoba, ktorá ponúka možnosť komunikovať s ľuďmi, ktorí participujú, požiadavky a ciele budú vznikať v rámci parti formátov – na základe vstupov expertov nakumulovaného poznania, ktoré sumarizovali experti následne účastníci procesu robia informované rozhodnutia, termín ukončenia PP: marec 2022

Experti v ďalšej časti stretnutia pristúpili k prezentácii a zdôvodneniu vlastných preferencií ohľadne výberu konkrétneho modelu participatívneho procesu:

- ✓ Sedlačko / model A
- ✓ Čavojská / model A
- ✓ Vagač / model A



- ✓ Galovičová / model A
- ✓ Milková / model A

Výsledok diskusie: ideme expertnou cestou, je potrebné nadefinovať osoby a mená expertov, ktorí by mohli spracovať vstup pre participatívny proces. Je potrebné jednoznačne zadefinovať zadanie pre prácu expertov a vyjasniť podmienky a finančné ohodnotenie ich práce. Rovnako je potrebné zadefinovať vstupy, ktoré je potrebné zohľadniť. V priebehu jedného mesiaca je potrebné v spolupráci s expertmi dať na stôl materiál v podobe, ktorý zadefinuje kľúčové hodnoty, priority, ciele, opatrenia, určí štruktúru dokumentu.

Identifikácia expertov v rámci stretnutia vygenerovala mená:

- Veronika Fishbone Vlčková
- Boris Strečanský
- Alžbeta Brozmanová Gregorová
- Michal Vašečka
- Zora Bútorová
- Grigorij Mesežnikov
- Martin Kollárik
- Elena Novotná
- Richard Filčák
- Daniel Škobla
- Zuzana Poláčková

Úlohy:

- zadefinovať vstupy pre expertov (čo sú východiská, ktoré materiály a dokumenty budú vstupným zdrojom dát – RV PP KROS
- zadefinovať jednoznačne zadanie pre expertov – RV PP KROS
- do pondelka 6.9.2021 nominovať mená a expertov, ktorých ÚSV ROS môže osloviť – RV PP KROS
- obvolať expertov a zistiť kto môže/nemôže byť súčasťou expertnej skupiny - ÚSV ROS

BOD 5/ ČASOVÝ RÁMEC PARTICIPATÍVNEHO PROCESU A PREDĹŽENIE LEHOTY

Filip Vagač: návrh dokumentu KROS by mal existovať do 31.12.2021. Mária Milková poukázala na fakt, že je potrebné žiadať o predĺženie lehoty predloženia KROS. Najneskôr do 15. októbra 2021 je potrebné požiadať o predĺženie, ktoré bude obsahovať návrh časového harmonogramu PP.

BOD 6/ ZHRNUTIE

Napriek tomu, že sa nenaplnili všetky body programu stretnutia, členovia RV považovali stretnutie za prínosné. Ďalšie stretnutie sa uskutoční **dňa 9.9.2021 o 13:00 hod. do 15:00 hod.** v priestoroch ÚSV ROS. Stretnutie v pozícii predsedu vedie Filip Vagač.

Prílohou k zápisu je jamboard zo stretnutia.

Spracovali: Silvia Ďurechová a Barbara Gindlová, tajomníčky RV / 3.9.2021

Overovateľka: Katka Čavojská, nominovaná Radou mládeže Slovenska / 3.9.2021